

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БРЯНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА**

**КУЗЬМИЦКАЯ А.А.**

# **КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

методические указания  
для проведения практических занятий и самостоятельной  
работы студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика профиль Экономика предприятий и организаций



Брянская область,  
2024

УДК 338.436 (076)

ББК 65.32

К 89

Кузьмицкая, А. А. Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе: методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профиль Экономика предприятий и организаций / А. А. Кузьмицкая. - Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2024. - 90 с.

В методических указаниях изложены теоретические, правовые, организационно-экономические аспекты кооперации и интеграции АПК. Раскрыты вопросы оценки эффективности интегрированного агропромышленного производства.

Содержат практический, информационно-справочный и контрольный разделы. Представлен набор теоретических, аналитических и расчетных заданий. Способствуют повышению степени усвоения материала и выработке навыков применения рекомендаций на практике.

Предназначены для проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профиль Экономика предприятий и организаций.

**Рецензенты:**

Зав. кафедрой экономики и менеджмента, д.э.н., доцент **Храмченкова Алевтина Орестовна;**

представитель работодателя: главный консультант отдела экономического анализа и бюджетирования департамента образования и науки Брянской области **Кислова Ирина Владимировна.**

*Рекомендовано к изданию учебно-методической комиссией института экономики и агробизнеса Брянского ГАУ, протокол №2 от 31 января 2024 года.*

© Брянский ГАУ, 2024

© Кузьмицкая А.А., 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	5
<b>РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В АПК</b> .....	6
ТЕМА 1. Предмет, задачи и методы дисциплины «Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе».....	6
ТЕМА 2. Хронология формирования теории сельскохозяйственной кооперации.....	10
ТЕМА 3. История развития кооперации и агропромышленной интеграции.....	12
ТЕМА 4. Современные теоретические основы кооперации и агропромышленной интеграции.....	16
<b>РАЗДЕЛ 2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ</b> .....	18
ТЕМА 5. Сельскохозяйственная кооперация.....	18
ТЕМА 6. Сельскохозяйственные производственные кооперативы.....	21
ТЕМА 7. Потребительские кооперативы в сельском хозяйстве.....	24
<b>РАЗДЕЛ 3. АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И ЕЁ ЭФФЕКТИВНОСТЬ</b> .....	27
ТЕМА 8. Агропромышленная интеграция и ее роль в развитии АПК.....	27
ТЕМА 9. Продуктовые подкомплексы как форма агропромышленной интеграции.....	35
ТЕМА 10. Эффективность кооперации и агропромышленной интеграции.....	38
ТЕМА 11. Государственное регулирование процессов кооперации и агропромышленной интеграции в современных условиях хозяйствования.....	44
<b>РАЗДЕЛ 4. ОПЫТ РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В АПК</b> .....	48
ТЕМА 12. Развитие процессов кооперации и интеграции в АПК Беларуси и России.....	48
ТЕМА 13. Развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в зарубежных странах.....	50

<b>РАЗДЕЛ 5. ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫЙ</b> .....	52
<b>РАЗДЕЛ 6. КОНТРОЛЬНЫЙ</b> .....	69
Тестовые задания по разделу 1 (темы 1–4).....	69
Тестовые задания по разделу 2 (темы 5–7).....	72
Тестовые задания по разделу 3 (темы 8–11).....	78
Тестовые задания по разделу 4 (темы 12–13).....	84
Итоговый контроль знаний (вопросы к зачету).....	85
<b>РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В АПК»</b> .....	87
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ</b> .....	89

## ВВЕДЕНИЕ

Условием эффективной подготовки высококвалифицированных кадров в сфере аграрной экономики является успешное освоение студентами направления подготовки 38.03.01 Экономика учебной базы высшей школы, а также приобретение ими навыков аналитической, организационно-управленческой и иной деятельности. Учитывая высокую значимость кооперативно-интеграционных процессов в развитии отечественной экономики, важным аспектом обучения становится формирование у студентов комплексного представления о системе кооперации и интеграции в АПК, в том числе её теоретических, правовых и организационно-экономических аспектах, на базе четко структурированного и информативного учебного материала.

Использование данных методических рекомендаций при освоении дисциплины «Кооперация и интеграция в АПК» позволит студентам ознакомиться с историей возникновения кооперативного движения, основными положениями научных теорий кооперации, а также современным опытом развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в России и зарубежных странах. Особое внимание уделено организационно-экономическим аспектам функционирования кооперативов и интегрированных структур. Студенты смогут ознакомиться с методическими подходами оценки эффективности интегрированного агропромышленного производства, а также закрепить полученные знания при выполнении соответствующих практических заданий.

В структуре методических указаний выделены шесть разделов, представлен набор заданий, включающих статистическую информацию об условиях и результатах хозяйствования субъектов АПК и обеспечивающих закрепление студентами теоретического материала, освоение ими методических приемов проведения расчетов. В информационно-справочном разделе кооперация и интеграция в АПК представлены в виде схем, рисунков и таблиц, что будет способствовать повышению интереса студентов к изучению данного курса.

На базе тестовых заданий контрольного раздела может проводиться как текущий (модульный), так и итоговый контроль знаний. Варианты тестов включают различные виды вопросов (выбор правильного варианта, установление соответствия), сочетание которых позволяет оптимизировать содержание заданий и обеспечить повышение степени усвоения учебного материала при самостоятельной работе студента. С целью углубления знаний по отдельным темам курса и формирования связи с другими экономическими дисциплинами предложен перечень тем реферативных работ.

Содержание практического и контрольного разделов разработано по принципам согласованности и взаимодополнения. Это позволит сформировать у студентов целостное представление о предмете изучаемой дисциплины и будет способствовать выработке навыков применения теоретических и методических рекомендаций в практической деятельности.

**РАЗДЕЛ 1**  
**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ КООПЕРАТИВНО –**  
**ИНТЕГРАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ В АПК**

**ТЕМА 1**

**Предмет, задачи и методы дисциплины**  
**«Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе»**

*Цель занятия:* изучение предпосылок и особенностей протекания процессов кооперации и интеграции в современных условиях развития АПК России.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Актуальность проблем реформирования АПК на основе кооперации и интеграции.
2. Основные категории дисциплины.
3. Предмет, задачи и методологический аппарат дисциплины.
4. Значение, цели и задачи кооперации и интеграции в АПК.
5. Уровни построения кооперативно-интеграционных отношений.

**Задания для решения**

Задание 1.1.

Используя теоретический материал, распределите задачи кооперации и интеграции субъектов АПК по группам, указанным в табл. 1.1.

Таблица 1.1 - Группировка задач кооперации и интеграции в АПК

Краткое содержание задачи	Группа задач			
	производственно-технологические	экономические	организационные	социальные
1. Концентрация средств на приоритетных направлениях деятельности				
2.....				

### Задание 1.2.

Используя теоретический материал, дайте сравнительную характеристику уровней построения кооперативно - интеграционных отношений в АПК в форме табл. 1.2.

Таблица 1.2 - Характеристика уровней кооперативно-интеграционных отношений

Уровень отношений	Критерии сравнения		
	инициатор создания объединения	организационная форма объединения	функции объединения
1.			
2.			

### Задание 1.3.

На основе данных табл. 1.3 определить:

- 1) урожайности основных сельскохозяйственных культур и ее изменение за период с 2020 по 2023 гг.;
- 2) структуру посевных площадей культур и ее изменение за период с 2020 по 2023 г. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 1.3 - Валовой сбор и посевные площади основных сельскохозяйственных культур в хозяйствах всех категорий

Культура	Посевная площадь, тыс. га				Валовой сбор, тыс. т			
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1. Зерновые и зернобобовые, в том числе:	2577	2632	3723	2627	6988	8273	9226	7602
1.1) рожь	352	335	399	333	735	801	1082	648
1.2) пшеница	611	653	720	697	1739	2132	2554	2102
1.3) тритикале	444	419	493	451	1254	1312	1818	1273
1.4) ячмень	691	686	564	587	1966	1979	1917	1674
1.5) овес	184	166	134	137	442	448	422	352
1.6) гречиха	31	42	44	34	18	45	39	30
1.7) зернобобовые	138	121	156	165	262	292	398	367
2. Картофель	371	345	335	309	7831	7148	6911	5914
3. Овощи	86	73	65	66	2335	1816	1581	1628
4. Лен	62	68	64	57	46	46	52	45
5. Сахарная свекла	97	101	100	102	3773	4487	4772	4343

### Задание 1.4.

На основе исходных данных табл. 1.4 определить:

- 1) структуру производства продукции животноводства между основными категориями хозяйств;

2) темпы роста производства основных видов продукции животноводства за период с 2021 по 2023 г.;

3) коэффициенты опережения развития перечисленных категорий хозяйств (отношение темпов роста  $i$ -й категории хозяйства к среднему темпу развития по всем категориям хозяйств).

Сделайте выводы.

Таблица 1.4 - Производство основных видов продукции животноводства

Категория хозяйств	Реализация скота и птицы в убойном весе, тыс. т			Производство молока, тыс. т			Производство яиц, млн шт.		
	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1. Хозяйства всех категорий, в том числе:	1020	1092	1172	6500	6766	6640	3656	3778	3961
1.1. Сельскохозяйственные организации	887	961	1041	5819	6163	6127	2422	2612	2788
1.2. Крестьянские (фермерские) хозяйства	5,9	6,0	6,4	13,3	13,7	13,4	1,6	2,0	3,2
1.3 Хозяйства населения	127	125	125	668	589	499	1232	1164	1170

Задание 1.5.

На основе исходных данных табл. 1.5 определить:

1) уровень самообеспеченности основной сельскохозяйственной продукцией (соотношение производства и потребления);

2) долю импорта в общем объеме ресурсов;

3) долю экспорта в общем объеме использования продуктов;

4) соотношение экспорта и импорта по видам продукции. Проанализировать изменение рассчитанных показателей за период с 2021–2023 г., по итогам расчетов сделать выводы.



Таблица 1.5 - Наличие ресурсов и использование основных продуктов питания

Период	Ресурсы		Использование	
	произведено	импорт	потреблено	экспорт
<b>1. Мясо и мясопродукты, тыс. т</b>				
2021	1020,1	116,7	858,4	282,3
2022	1092,5	157,4	850,6	382,4
2023	1172,1	108,3	883,8	402,7
<b>2. Молоко и молочные продукты, тыс. т</b>				
2021	6500,4	32,3	3654,9	2901,9
2022	6766,3	51,1	3468,1	3421,7
2023	6640,0	93,4	3305,1	3464,9
<b>3. Яйца и яйцепродукты, млн шт.</b>				
2021	3655,8	17,6	3067,9	615,4
2022	3777,8	24,8	3111,9	678,1
2023	3961,1	18,8	3091,7	881,1
<b>4. Рыба и рыбопродукты, тыс. т</b>				
2021	25,6	124,6	132,6	40,3
2022	25,6	141,9	137,1	44,4
2023	22,7	167,7	157,2	55,4
<b>5. Картофель и картофелепродукты, тыс. т</b>				
2021	7147,9	111,4	7694,3	96,7
2022	6910,9	57,6	7022,1	197,3
2023	5913,7	70,5	6181,1	277,8
<b>6. Овощи, бахчевые культуры и продукты их переработки, тыс. т</b>				
2021	1816,1	204,3	1999,7	96,0
2022	1581,0	191,9	1950,8	122,9
2023	1628,3	241,2	1752,0	190,7
<b>7. Фрукты, ягоды и продукты их переработки</b>				
2021	301,7	349,7	801,3	57,7
2022	630,4	474,9	924,2	107,2
2023	476,2	649,9	905,9	237,9

**Темы рефератов для обсуждения:**

1. Этапы развития АПК России (начиная с 1991 г.).
2. Состояние и перспективы развития АПК России в современных условиях.
3. Особенности и тенденции развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в России.
4. Правовое обеспечение и результаты реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций в АПК России.

## ТЕМА 2

### Хронология формирования теории сельскохозяйственной кооперации

*Цель занятия:* изучение истории развития научных теорий кооперации в трудах зарубежных и отечественных ученых.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Исторические аспекты зарождения кооперативного движения.
2. Развитие теории кооперации в трудах оуэнистов.
3. Вклад российских теоретиков в развитие кооперативной мысли XIX в.
4. Исследования российской кооперации на рубеже XIX и XX вв.
5. Основные концепции развития аграрной отрасли в 20-е гг. XX в.
6. Основы учения А. В. Чаянова о кооперации в сельском хозяйстве.

#### Задания для решения

##### Задание 2.1.

Используя теоретический материал, проанализируйте предпосылки развития кооперации европейских стран и США в форме табл. 2.1.

Таблица 2.1 - Характеристика предпосылок развития кооперативного движения в европейских странах и США

Группы предпосылок	Содержание процессов	Следствие и состояние
1. Социальные	Массовое разорение мелких собственников (крестьян, ремесленников) в результате развития рыночных отношений	Переход крестьян и ремесленников в категорию наемных работников
2. ...		

##### Задание 2.2.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику кооперативных теорий на различных исторических этапах в форме табл. 2.2.

Таблица 2.2 - Сравнительная характеристика теорий кооперации

Критерий сравнения	Теория кооперационистов	Российская теория кооперации XIX в.	Российская теория кооперации на рубеже XIX и XX вв.
1. Представители теории			
2. Роль функции кооперативов			
3. Взаимодействие сельского хозяйства и промышленности			
4. Роль государства в кооперации			
5. Влияние на процессы кооперации социальной группы «наемный работник»			

**Задание 2.3.**

Используя теоретический материал, проанализируйте основные тезисы теории кооперации А. В. Чаянова в табл. 2.3.

Таблица 2.3 - Характеристика тезисов теории кооперации А. В. Чаянова

Краткая формулировка тезиса	Общая идея обоснования тезиса	Предложенные группы, классификации	Основной вывод
1. Устойчивость крестьянского хозяйства в эпоху капитализма			
2. Принцип дифференциальных оптимумов			
3. ...			

**Темы рефератов для обсуждения:**

1. Развитие научных теорий кооперации в трудах зарубежных ученых Р. Оуэна, его последователей и др.
2. Развитие научных теорий кооперации в трудах российских ученых Д. П. Шелехова, А. Н. Энгельгардта, Н. Г. Чернышевского, М. И. Туган-Барановского, В. И. Ленина и др.
3. Основные тезисы учения А. В. Чаянова о кооперации в сельском хозяйстве.

## ТЕМА 3

### История развития кооперации и агропромышленной интеграции

*Цель занятия:* ознакомление с историей возникновения мирового кооперативного движения, становления и развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в России и Беларуси.

#### Вопросы для обсуждения:

1. История становления и развития мирового кооперативного движения.
2. Развитие кооперации в России в XIX – начале XX в.
3. Этапы развития кооперативных отношений в советский период.
4. Этапы развития и формы агропромышленной интеграции в России и Беларуси.

#### Задания для решения

##### Задание 3.1.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику этапов развития кооперативных отношений в условиях административно-распорядительной экономики в форме табл. 3.1.

Таблица 3.1 - Характеристика этапов развития кооперативных отношений в условиях административно-распорядительной экономики

Временной период	Критерий сравнения			
	сущность проводимых мер	распространенные формы кооперации	характер создания кооперативов (добровольный/ принудительный)	ключевые проблемы развития кооперативов

##### Задание 3.2.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику организационных форм интеграции в 80-е гг. XX в. в форме табл. 3.2.

Таблица 3.2 - Характеристика организационных форм интеграции в 80-е гг. XX в.

Название формы	Критерий сравнения			
	Субъекты (объекты) объединения	Степень замкнутости технологического цикла	Ключевые принципы хозяйствования	Статус участников в объединении

### Задание 3.3.

На основе исходных данных табл. 3.3 рассчитать и провести анализ изменения количества земель, приходящихся на одно хозяйство. Сравнить землеобеспеченность колхозов и совхозов. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 3.3 - Исходные данные для выполнения задания 3.3

Годы	Земли сельскохозяйственного назначения, тыс. га				Количество организаций, ед.	
	всего с.-х. земель		в том числе пахотные угодья		колхозов	совхозов
	колхозы	совхозы	колхозы	совхозы		
1980	5671	3335	3552	2153	1801	897
1981	5649	3333	3540	2155	1772	903
1982	5638	3344	3534	2160	1753	906
1983	5630	3332	3532	2157	1744	915
1984	5622	3339	3525	2155	1734	918
1985	5622	3337	3526	2154	1715	917
1986	6212	3296	3921	2139	1875	913
1987	5538	3304	3493	2146	1640	913
1988	5593	3240	3533	2096	1614	893
1989	5544	3136	3539	2158	1621	893
1990	5594	3021	3569	1981	1641	866

### Задание 3.4.

На основе исходных данных табл. 3.4 рассчитать урожайность основных сельскохозяйственных культур (ц/га). На основе полученных результатов сравнить эффективность растениеводства на осушаемых и орошаемых землях. Сделать выводы.

Таблица 3.4 - Производственные показатели растениеводства на мелиорированных землях в колхозах, совхозах, межхозах и других производственных сельскохозяйственных организациях в 1980, 1985 и 1989–1990 гг.

Вид продукции	Валовой сбор, тыс. т				Посевная площадь, тыс. га			
	1980	1985	1989	1990	1980	1985	1989	1990
на осушаемых землях								
Зерно	736,2	1135,3	1656,0	1632,7	413,60	433,32	489,94	502,37
Льново-локно	7,0	9,7	13,6	7,0	23,33	25,53	28,33	25,93
Сахарная свекла	187,7	320,9	369,7	261,9	11,31	13,10	10,81	8,79
Картофель	639,8	1015,4	1073,4	697,6	62,12	61,54	58,02	54,50
Овощи	55,2	88,8	103,7	57,8	5,06	4,44	4,63	3,55
Кормовые корнеплоды	424,0	893,7	1269,1	1060,9	26,01	25,10	22,70	23,06
на орошаемых землях								
Зерно	20,6	46,8	82,0	82,7	10,30	15,86	20,40	21,65
Картофель	27,6	48,0	58,7	41,4	2,26	2,71	2,71	2,80
Овощи	148,7	217,6	229,1	176,8	12,39	10,72	9,28	7,59
Кормовые корнеплоды	31,8	98,1	116,8	72,5	1,16	2,08	1,55	1,21

### Задание 3.5.

На основе исходных данных табл. 3.5 рассчитать и проанализировать изменение доли кооперативного сельскохозяйственного производства в валовом производстве сельского хозяйства Белорусской ССР (удельного веса валовой продукции колхозов, совхозов и межхозов в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства) в 1971–1990 гг. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 3.5 - Валовая продукция сельского хозяйства Белорусской ССР за 1971–1990 гг. (в сопоставимых ценах 1983 гг.), млн р.

Годы	В хозяйствах всех категорий			В колхозах, совхозах и межхозах		
	вся продукция	в том числе		вся продукция	в том числе	
		растениеводство	животноводство		растениеводство	животноводство
1971–1975 (в среднем за год)	9655	4402	5253	6049	2827	3222
1975	9955	4478	5477	6312	2791	3521
1976–1980 (в среднем за год)	10421	4658	5763	6936	3058	3878
1976–1980 (в среднем за год)	10421	4658	5763	6936	3058	3878
1980	9480	3781	5699	6294	2491	3803
1981–1985 (в среднем за год)	11292	4967	6325	7666	3377	4289
1981	10699	5021	5678	6925	3177	3748
1982	10246	4253	5993	6888	2903	3985
1983	11376	5041	6335	7731	3453	4278
1984	12134	5416	6718	8416	3797	4619
1985	12008	5108	6900	8367	3552	4815
1986–1990 (в среднем за год)	12559	5146	7413	9400	3747	5653
1986	12839	5744	7095	9191	3984	5207
1987	12852	5538	7314	9810	4281	5549
1988	11919	4393	7526	9156	3380	5776
1989	12977	5460	7517	9700	3886	5814
1990	11847	4378	7469	8943	3128	5815

**Темы рефератов для обсуждения:**

1. Зарождение и развитие мирового кооперативного движения.
2. Развитие кооперации в России в XIX – начале XX в.
3. Развитие кооперации в условиях административно-распределительной экономики (1917–1990 гг.).
4. Развитие интеграции в АПК Беларуси и России.

## ТЕМА 4

### Современные теоретические основы кооперации и агропромышленной интеграции

*Цель занятия:* изучение теоретических основ сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Сущность, отличия и взаимосвязь кооперации и интеграции.
2. Кооперация и интеграция как формы общественной организации труда.
3. Основы научной классификации кооперативов.
4. Классификация кооперативных и интеграционных структур в АПК.
5. Основные закономерности и принципы развития кооперации и агропромышленной интеграции.

#### Задания для решения

Задание 4.1.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику кооперативных и интеграционных процессов в форме табл. 4.1.

Таблица 4.1 - Сравнительная характеристика кооперации и интеграции

Критерий сравнения	Кооперация	Интеграция
1. Характер взаимодействия субъектов		
2. Способ объединения		
3. Степень сохранения субъектами юридической самостоятельности		

Задание 4.2.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику форм общественного разделения труда в соответствии с табл. 4.2.

Таблица 4.2 - Характеристика форм общественного разделения труда

Форма	Критерии сравнения		
	ключевой принцип организации производства	стимулирующие факторы развития	сдерживающие факторы развития
1. Специализация			
2. ...			



#### Задание 4.3.

Используя теоретический материал, проанализируйте содержание основных понятий кооперации и интеграции в соответствии с табл. 4.3.

Таблица 4.3 - Характеристика основных понятий кооперации и интеграции

Понятие	Критерии сравнения		
	что объединяется?	с какой целью объединяется?	что обеспечивает объединение?
1. Сельскохозяйственная кооперация			
2. Межхозяйственная кооперация			
3. Горизонтальная интеграция			
4. Вертикальная интеграция			
5. Межхозяйственная интеграция			

#### Задание 4.4.

Используя теоретический материал, укажите принципы кооперации и интеграции, раскрывающие суть закономерностей развития кооперативно-интеграционных процессов в АПК в табл. 4.4.

Таблица 4.4 - Связь закономерностей развития кооперативно-интеграционных процессов с их принципами

Закономерности	Принципы кооперации	Принципы интеграции
1. Зависимость процессов от состояния его участников		
2. Связь между содержанием интеграции и формами ее организации		
3. Ограниченность форм объединений при неограниченности участников		
4. Оптимальное сочетание общегосударственных, коллективных и личных интересов		
5. Оптимизация всех звеньев объединения		
6. Обеспечение адекватности в распределении эффекта между партнерами		

#### Темы рефератов для обсуждения:

1. Сравнительная характеристика явлений кооперации и интеграции как форм общественного разделения труда.
2. Сущность, закономерности и принципы развития, классификация организационно-хозяйственных структур кооперации и интеграции в АПК.

**РАЗДЕЛ 2**  
**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ**  
**СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ**

**ТЕМА 5**  
**Сельскохозяйственная кооперация**

*Цель занятия:* изучение теоретических и правовых аспектов организации и функционирования кооперативов в сельском хозяйстве.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Понятие и виды сельскохозяйственной кооперации.
2. Правовые основы образования, функционирования и преобразования кооперативов.
3. Реорганизация и ликвидация кооперативов.

**Задания для решения**

Задание 5.1.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику основных видов сельскохозяйственных кооперативов в форме табл. 5.1.

Таблица 5.1 - Сравнительная характеристика видов сельскохозяйственных кооперативов

Критерий сравнения	Вид сельскохозяйственных кооперативов	
	производственный	потребительско-обслуживающий
1. Члены кооператива		
2. Вид организации (коммерческая / некоммерческая)		
3. Цель создания		
4. Условие формирования состава членов		
5. Условие формирования имущества кооператива		
6. Характер участия членов в хозяйственной деятельности кооператива		
7. Степень участия членов в принятии решений		
8. Подвиды кооперативов		

## Задание 5.2.

Используя материал, сгруппируйте перечисленные характеристики по указанным в табл. 5.2 критериям.

Таблица 5.2 - Характеристика правовых основ формирования и функционирования кооперативов

Критерии группирования характеристик	Частные характеристики
1. Образование производственных кооперативов	1.1
	1.2
2. Имущество производственных кооперативов	2.1
	2.2
3. Управление в производственном кооперативе	3.1
	3.2
4. Прекращение членства в производственном кооперативе	4.1
	4.2
5. Реорганизация и ликвидация производственных кооперативов	5.1
	5.2

*Список правовых характеристик формирования и функционирования кооперативов:*

- а) член кооператива обязан внести к моменту регистрации кооператива не менее 10 % паевого взноса;
- б) кооператив по единогласному решению членов может преобразоваться в хозяйственное товарищество или общество, в унитарное предприятие;
- в) высшим органом управления кооперативом является общее собрание его членов;
- г) устав кооператива содержит сведения о порядке внесения паевых взносов;
- д) член кооператива вправе передать свой пай другому члену;
- е) кооператив может быть добровольно реорганизован или ликвидирован по решению общего собрания членов;
- ж) член кооператива вправе выйти из кооператива;
- и) исполнительными органами кооператива являются правление и его председатель;
- к) имущество производственного кооператива делится на паи его членов в соответствии с уставом;
- л) член кооператива имеет один голос при принятии решений общим собранием;
- м) устав кооператива содержит сведения о составе и компетенции органов управления.

### Задание 5.3.

Рассчитайте и проанализируйте изменение структуры организационных форм сельскохозяйственных организаций за период с 1990 по 2011 г. Исходные данные представлены в табл. 5.3. По итогам расчетов сделайте выводы.

Таблица 5.3 - Динамика изменения организационно-правовых форм сельскохозяйственных предприятий за 1990–2011 гг.

Год	Организационная форма хозяйствования													
	Колхозы	Совхозы	Межхозы	РУП	КУП (областные)	КУП (районные)	ОАО	ЗАО	ООО	Коллективные предприятия	Кооперативы	ЧУП	Фермхозы	Итого
1990	1641	866	45	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2552
2000	1720	463	14	73	–	126	3	15	1	27	15	–	–	2457
2005	17	8	–	126	20	305	114	27	1	195	878	20	9	1720
2006	12	6	–	115	18	297	112	25	2	226	798	27	6	1644
2007	15	6	–	111	13	297	120	20	3	–	941	19	4	1548
2008	4	2	–	100	13	299	117	19	2	–	820	14	2	1391
2009	4	2	–	84	14	270	144	17	2	–	750	16	2	1305
2010	4	1	–	12	28	320	409	14	2	–	454	14	2	1260
2011	3	1	–	11	18	313	428	15	3	1	380	11	1	1185

### Темы рефератов для обсуждения:

1. Роль и виды кооперативов в сельском хозяйстве.
2. Правовые основы создания и функционирования производственных и потребительских кооперативов в России.

## ТЕМА 6

### Сельскохозяйственные производственные кооперативы

*Цель занятия:* изучение нормативно-правовых и организационно-экономических основ создания, функционирования и преобразования сельскохозяйственных производственных кооперативов.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Отличия и преимущества сельскохозяйственных производственных кооперативов.
2. Организационные аспекты создания производственных кооперативов.
3. Органы управления производственным кооперативом и порядок их функционирования.
4. Понятие и типы структур управления производственным кооперативом.
5. Организация труда в сельскохозяйственном кооперативе.
6. Регулирование текущей деятельности кооператива на основе договоров.
7. Порядок распределения прибыли кооператива.

#### Задания для решения

Задание 6.1.

Используя теоретический материал, охарактеризуйте организационно-правовые особенности создания и функционирования сельскохозяйственных производственных кооперативов в форме табл. 6.1.

Таблица 6.1 - Организационно-правовые особенности создания и функционирования сельскохозяйственных производственных кооперативов

Критерий	Характеристика
<b>1. Организационные особенности</b>	
1.1. Цель совместной деятельности	
1.2. Сфера совместной деятельности	
<b>2. Членство</b>	
2.1. Возрастные границы и юридический статус членов	
2.2. Виды членства в кооперативе	
2.3. Ограничения по численности участников	
2.4. Ограничения по объему выполняемых членами работ	
2.5. Степень участия членов в деятельности кооператива	
<b>3. Имущество</b>	
3.1. Средства формирования имущества	
3.2. Ограничение по объему заемных средств	
3.3. Источники формирования собственных средств	

3.4. Права собственности членов кооператива	
3.5. Виды имущественных фондов кооператива	
3.6. Цель и объем создания резервного фонда	
3.7. Условия распределения неделимых фондов	
3.8. Виды паевых взносов	
3.9. Условия и форма выплаты паевого взноса членам	
<b>4. Органы управления</b>	
4.1. Роль и основные функции общего собрания	
4.2. Сроки созыва общего собрания	
4.3. Кворум принятия решений на общем собрании	
4.4. Роль и основные функции правления	
4.5. Структура правления	
4.6. Сроки функционирования избранного состава правления	
4.7. Обязанности и права председателя	
4.8. Условие создания наблюдательного совета	
4.9. Структура наблюдательного совета	

## Задание 6.2.

Используя теоретический материал, достройте приведенную на рис. 6.1 схему таким образом, чтобы отобразить:

- а) бригадную (двухступенчатую);
- б) территориальную (трехступенчатую);
- в) отраслевую структуру управления кооперативом.

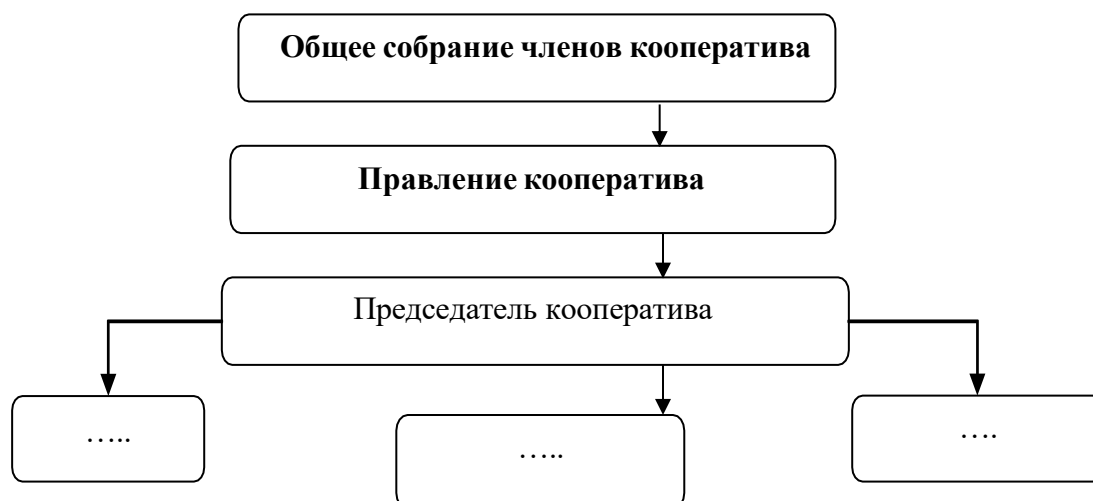


Рис. 6.1. Схема структуры управления кооперативом

### Задание 6.3.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику основных видов структур управления производственным кооперативом в форме табл. 6.2.

Таблица 6.2 - Сравнительная характеристика структур управления производственными кооперативами

Критерий сравнения	Тип структуры управления		
	бригад- ная	территори- альная	отрас- левая
1. Размер и направленность производства			
2. Степень территориальной локализации производства			
3. Количество ступеней управления			
4. Степень связи высшего и среднего звена			
5. Преимущества структуры управления			
6. Недостатки структуры управления			

### Темы рефератов для обсуждения:

1. Роль и виды кооперативов в сельском хозяйстве.
2. Особенности создания и функционирования сельскохозяйственных производственных кооперативов.
3. Управление сельскохозяйственным производственным кооперативом: органы управления и типы структур управления.

## ТЕМА 7

### Потребительские кооперативы в сельском хозяйстве

*Цель занятия:* изучение нормативно-правовых и организационно-экономических основ создания и функционирования потребительских кооперативов в сельском хозяйстве.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Сущность и основные отличия потребительских кооперативов от производственных.
2. Виды потребительских кооперативов.
3. Организационные аспекты создания и функционирования потребительского общества.
4. Порядок создания и функционирования союзов потребительских обществ.
5. Система потребительской кооперации в России.
6. Кредитные кооперативы в АПК.

#### Задания для решения

Задание 7.1.

Используя теоретический материал, охарактеризуйте организационно-правовые особенности создания и функционирования потребительских кооперативов в форме табл. 7.1.

Таблица 7.1 - Организационно-правовые особенности создания и функционирования потребительских кооперативов

Критерий	Характеристика
<b>1. Организационные особенности</b>	
1.1. Цель совместной деятельности	
1.2. Сфера совместной деятельности	
<b>2. Особенности функционирования</b>	
2.1. Потребители оказываемых работ и услуг	
2.2. Объем выполнения работ для собственных нужд	
<b>3. Членство</b>	
3.1. Возрастные границы и юридический статус членов	
3.2. Виды членства в кооперативе	
3.3. Ограничения по численности участников	
3.4. Степень участия членов в деятельности кооператива	
<b>4. Имущество</b>	
4.1. Значимость сельхозугодий в имуществе	



Критерий	Характеристика
4.2. Сроки и размеры внесения имущественных паев	
4.3. Источники формирования имущества	
4.4. Характер ответственности членов кооператива	
4.5. Условия и форма выплаты паевого взноса членам	
<b>5. Органы управления</b>	
5.1. Роль и основные функции общего собрания	
5.2. Сроки созыва общего собрания	
5.3. Кворум принятия решений на общем собрании	
5.4. Роль и основные функции правления	
5.5. Сроки функционирования избранного состава правления	
5.6. Обязанности и права председателя	
5.7. Функции ревизионной комиссии	

## Задание 7.2.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику основных видов потребительских кооперативов в форме табл. 7.2.

Таблица 7.2 - Сравнительная характеристика основных видов потребительских кооперативов

Вид потребительского кооператива	Критерии сравнения		
	вид деятельности	функции	преимущества для участников
1. Перерабатывающий			
2. Сбытовой (торговый)			
3. Обслуживающий			
4. Снабженческий			
5. Садоводческий и огороднический			
6. Кредитный			

## Задание 7.3.

Используя теоретический материал, охарактеризуйте по указанным критериям особенности деятельности кредитных кооперативов в АПК в форме табл. 7.3.

Таблица 7.3 - Характеристика кредитных кооперативов

Критерии	Характеристики критерия
1. Цель деятельности	
2. Участники кооператива	
3. Преимущества участия в кооперативе	
4. Функции кредитного кооператива	
5. Принципы деятельности кооператива	
6. Виды кредитных кооперативов	
7. Принципы выдачи займов	
8. Виды займов и их целевое назначение	
9. Условия выдачи займов	
10. Использование полученного дохода	

**Темы рефератов для обсуждения:**

1. Теоретические и правовые основы деятельности потребительских кооперативов.
2. Система потребительской кооперации в России.
3. Роль кредитных кооперативов в АПК.

## РАЗДЕЛ 3 АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И ЕЁ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

### ТЕМА 8

#### Агропромышленная интеграция и ее роль в развитии АПК

*Цель занятия:* изучение организационно-экономических основ создания и функционирования интегрированных формирований в АПК.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Понятие и формы агропромышленной интеграции.
2. Предпосылки и условия развития агропромышленной интеграции в России.
3. Факторы и мотивы развития агропромышленной интеграции.
4. Организационно-правовые формы функционирования кооперативно-интеграционных структур в АПК России.
5. Организационно-экономические основы создания и функционирования кооперативно-интегрированных структур в АПК.

#### Задания для решения

##### Задание 8.1.

Используя теоретический материал, проведите комплексную характеристику факторов развития агропромышленной интеграции в табл. 8.1.

Таблица 8.1 - Характеристика факторов развития агропромышленной интеграции

Группа факторов по характеру происхождения	Группы факторов по направлению влияния на развитие	
	стимулирующие	сдерживающие
1. Естественные		
2. Социальные		
3. Экономические		
4. Технические		
5. Технологические		

##### Задание 8.2.

Используя теоретический материал, проведите сравнительную характеристику основных форм агропромышленной интеграции в табл. 8.2.

Таблица 8.2 - Сравнительная характеристика основных форм агропромышленной интеграции

Критерий сравнения	Форма интеграции			
	горизонтальная	вертикальная	межхозяйственная	диверсификация
1. Состав участников				
2. Степень завершенности технологической цепи производства продукции в объединении				
3. Цель создания объединения и преимущества участия в нем				
4. Степень юридической и экономической самостоятельности участников				
5. Виды объединения в рамках формы интеграции				

### Задание 8.3

Используя теоретический материал, дайте краткую характеристику основным организационно-правовым формам функционирования интегрированных структур в АПК, используя критерии табл. 8.3.

Таблица 8.3 - Характеристика организационно-правовых форм создания интегрированных структур в АПК

Характеристики	Правовые формы интеграции			
	Хозяйственная группа	ФПГ	Холдинг	...
1. Статус (самостоятельное юридическое лицо, объединение юридических лиц)				
2. Цель создания				
3. Наличие единого органа управления				
4. Функции органа управления				
5. Особенности формирования имущества объединения				

### Задание 8.4.

Распределить сахар между участниками интеграции в агрохолдинге с дачвальческой моделью взаимоотношений, с использованием гарантированной цены на сахарную свеклу, коэффициента извлечения сахара и нормативных потерь свекломассы при транспортировке. Исходные данные приведены в табл. 8.4.

Таблица 8.4 - Исходные данные для задания 8.4 по вариантам

Вариант	1.1. Сахаристость свеклы при приемке, %	1.2. Коэффициент извлечения сахара	1.3. Потери свекломассы нормативные, %	1.4. Транспортные расходы сельхоз- предприятия по доставке 1 т свеклы к заготовитель- ным пунктам, тыс. р.	1.5. Расходы по приемке и хранению 1 т свек- лы, тыс. р.	1.6. Площадь посевов, га	1.7. Урожайность, ц/га	1.8. Материально-денежные затраты сель- хозпредприятия, млн р.	1.9. Затраты по заводу без стоимости сырья, млн р.	1.10. Оптовая цена реализации 1 т сахара, млн р.	1.11. Розничная цена реализации 1 кг сахара, тыс. р.	1.12. Расходы на реализацию 1 т сахара, млн р.
1	15,0	0,70	2,6	95	102	220	350,5	1254	605	10,5	13,0	0,5
2	15,5	0,72	2,7	100	104	215	352,1	1394	678	11,0	13,5	0,6
3	16,0	0,74	2,8	105	106	210	363,9	1302	695	11,5	14,0	0,7
4	16,5	0,76	2,9	110	108	205	371,5	1460	710	12,0	14,5	0,8
5	17,0	0,78	3,0	115	110	200	384,2	1497	762	12,5	15,0	0,9
6	15,0	0,80	3,1	120	112	195	389,7	1597	790	13,0	15,5	1,0
7	15,5	0,70	3,2	125	114	190	390,1	1611	804	13,5	16,0	1,1
8	16,0	0,72	3,3	130	116	185	396,8	1650	876	14,0	16,5	1,2
9	16,5	0,74	3,4	135	118	180	399,2	1705	891	14,5	17,0	1,3
10	17,0	0,76	3,5	140	120	175	402,3	1788	908	15,0	17,5	1,4
11	15,0	0,78	2,6	145	122	170	409,8	1931	994	15,5	18,0	1,5
12	15,5	0,80	2,7	150	124	165	412,3	2012	1045	16,0	18,5	1,6
13	16,0	0,70	2,8	155	126	160	420,8	2053	1163	16,5	19,0	1,7
14	16,5	0,72	2,9	160	128	155	436,5	2132	1334	17,0	19,5	1,8
15	17,0	0,74	3,0	165	130	150	442,6	2586	1395	17,5	20,0	1,9
16	15,0	0,76	3,1	170	132	145	449,7	3048	1656	18,0	20,5	2,0
17	15,5	0,78	3,2	175	134	140	451,7	3352	1823	18,5	21,0	2,1
18	16,0	0,80	3,3	180	136	130	458,6	3630	2016	19,0	21,5	2,2
19	16,5	0,70	3,4	185	138	120	463,2	4115	2265	19,5	22,0	2,3
20	17,0	0,72	3,5	190	140	110	472,5	4375	2485	20,0	22,5	2,4

Для проведения расчетов используются формулы (8.1) и (8.2):

$$B_c = CK_{и.с} K_{п}; \quad (8.1)$$

$$K_{п} = \frac{100 - П_{св}}{100}, \quad (8.2)$$

где  $C$  – сахаристость сырья при приемке, %;  
 $K_{и.с}$  – коэффициент извлечения сахара;  
 $K_{п}$  – коэффициент нормативных потерь свекломассы;  
 $P_{св}$  – потери свекломассы нормативные, %;

Показатели распределения сахара между участниками агропромышленной интеграции рассчитать и оформить в виде табл. 8.5.

Таблица 8. - Распределение сахара между участниками интеграции

Показатель	Значение
2.1. Производственная себестоимость 1 т сахарной свеклы, р.	
2.2. Полная себестоимость 1 т сахарной свеклы, р.	
2.3. Коэффициент нормативных потерь свекломассы	
2.4. Выход сахара, %	
2.5. Выход сахара из 1 т сырья, кг (п. 2.4/100 × 1000)	
2.6. Выручка от реализации сахара, полученного из 1 т свеклы, р. (п. 2.5 × п. 1.10)/1000	
2.7. Прибыль на 1 т свеклы, р.	
2.8. Уровень рентабельности, %	
2.9. Себестоимость переработки 1 т свеклы без стоимости сырья (с учетом затрат франко-заготовительного пункта), р.	
2.10. Гарантированная цена 1 т свеклы, р. (п. 2.9 × (п. 2.8 + 100)/100)	
2.11. Количество свеклы для производства 1 т сахара при соответствующем выходе сахара, т (1/п. 2.4 × 100)	
2.12. Стоимость сырья для производства 1 т сахара по гарантированной цене, р. (п. 2.10 × п. 2.11)	
2.13. Получено сахара из исходного количества свеклы, т	
2.14. Доля сахара, причитающегося свеклосеющим хозяйствам в оптовой цене, % (п. 2.12 / п. 1.10 × 100)	
2.15. Доля сахара, причитающегося сахарному заводу, %	

По результатам расчетов сделать выводы.

#### Задание 8.5.

Распределить прибыль между структурными подразделениям агрофирмы по производству и переработке молока. Экономический вклад каждого участника агропромышленного формирования определяется нормативно-затратным способом. Исходные данные приведены в табл. 8.6. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 8.6 - Исходные данные для задания 8.5 по вариантам

Вариант	Нормативные затраты, млн р.			Прибыль в целом по агрофирме, млн р.
	сельскохозяйственные предприятия	молочный завод	торговые организации	
1	11820	14510	14660	7190
2	16810	17320	17420	4720
3	22020	19860	19950	5260
4	27500	20200	20320	7450
5	33160	21750	21810	6210
6	39040	23230	23450	5190
7	13520	16010	13970	7190
8	15080	15380	15520	4720
9	19220	20460	18470	5260
10	28210	22270	21020	7450
11	30360	23150	22810	6210
12	34510	23930	23570	5190
13	15320	15510	15090	7190
14	18220	16840	16570	4720
15	24350	18760	18450	5260
16	25240	21020	19920	7450
17	35170	23150	20850	6210
18	38360	25330	22950	5190
19	23750	18760	16890	6340
20	22700	21020	20030	6980

Показатели распределения прибыли между структурными подразделениями агрофирмы рассчитать и оформить в виде табл. 8.7.

Таблица 8.7 - Распределение прибыли в агрофирме

Участники агрофирмы	Нормативные затраты		Сумма прибыли	
	млн р.	%	млн р.	%
Сельскохозяйственные товаропроизводители				
Молочный завод				
Торговые организации				
Агрофирма в целом				

Задание 8.6.

Распределить денежную выручку в агрофирме по производству и переработке рапса. Экономический вклад каждого участника формирования определяется нормативно-ценовым методом. Исходные данные приведены в табл. 8.8 и 8.9.

Таблица 8.8 - Исходные данные для задания 8.6 по вариантам (1 часть)

Вариант	Масличность рапса, %	Коэффициент извлечения масла	Влажность семян, %		Урожайность, ц/га	Площадь посевов, га	Нормативная себестоимость 1т семян рапса, млн р.
			нормативная	фактическая			
1	43	0,70	8,0	11,5	13,5	410	3,0
2	44	0,71	8,2	12,1	14,0	430	3,2
3	45	0,72	8,4	12,7	14,5	450	3,4
4	46	0,73	8,6	13,0	15,0	470	3,6
5	47	0,74	8,8	13,8	15,5	490	3,8
6	48	0,75	9,0	14,2	16,0	510	4,0
7	49	0,76	9,2	14,6	16,5	530	4,2
8	50	0,77	9,4	15,3	17,0	550	4,4
9	43	0,78	9,6	15,5	17,5	570	4,6
10	44	0,79	9,8	15,8	18,0	590	4,8
11	45	0,80	10,0	16,4	18,5	610	5,0
12	46	0,81	10,2	16,9	19,0	630	5,2
13	47	0,82	10,4	17,0	19,5	650	5,4
14	48	0,82	10,6	17,2	20,0	670	5,6
15	49	0,83	10,8	17,5	20,5	690	5,8
16	50	0,84	11,0	18,3	21,0	710	6,0
17	43	0,85	11,2	18,7	21,5	730	6,2
18	44	0,86	11,4	19,4	22,0	750	6,4
19	45	0,87	11,6	19,5	22,5	770	6,6
20	46	0,88	11,8	20,1	23,0	790	6,8

Количество растительного масла, получаемого из 1 т рапса можно рассчитать по формуле (8.3):

Для проведения расчетов используются формулы (8.1) и (8.2):

$$B_c = CK_{и.с}K_n; \quad (8.1)$$

$$K_n = \frac{100 - П_{св}}{100}. \quad (8.2)$$

где С – сахаристость сырья при приемке, %;

$K_{и.с}$  – коэффициент извлечения сахара;

$K_n$  – коэффициент нормативных потерь свекломассы;

$П_{св}$  – потери свекломассы нормативные, %;



Таблица 8.9 - Исходные данные для задания 8.6 по вариантам (2 часть)

Вариант	Нормативные затраты, млн р.		Розничная цена реализации 1 т растительного масла, млн р.	Нормативный уровень рентабельности, %		
	завода на производство 1 т растительного масла	торгового предприятия на реализацию 1 т растительного масла		для сельхозпредприятия	для перерабатывающего предприятия	для торговых предприятий
1	4,0	2,0	10,0	30	20	10
2	4,3	2,2	10,3	32	21	13
3	4,6	2,4	10,6	34	22	16
4	4,9	2,6	10,9	36	23	19
5	5,2	2,8	11,2	38	24	21
6	5,5	3,0	11,5	40	25	10
7	5,8	3,2	11,8	42	26	13
8	6,1	3,4	12,1	44	27	16
9	6,4	3,6	12,4	30	28	19
10	6,7	3,8	12,7	32	29	21
11	7,0	4,0	13,0	34	30	10
12	7,3	4,2	13,3	36	20	13
13	7,6	4,4	13,6	38	21	16
14	7,9	4,6	13,9	40	22	19
15	8,2	4,8	14,2	42	23	21
16	8,5	5,0	14,5	30	24	10
17	8,8	5,2	14,8	32	25	13
18	9,1	5,4	15,1	34	26	16
19	9,4	5,6	15,4	36	27	19
20	9,7	5,8	15,7	38	28	21

$$V_M = M_{\Pi} K_{и.с}, \quad (8.4)$$

где  $M_{\Pi}$  – масличность рапса, %;

$K_{и.с}$  – коэффициент извлечения рапсового масла.

$$K_y = \frac{100 - \Delta V_{\Pi}}{100}; \quad (8.5)$$

$$\Delta V_{\Pi} = \Delta V_{вл.ф} - \Delta V_{вл.н}; \quad (8.6)$$

где  $\Delta V_{вл.ф}$  – фактическая влажность семян, %;

$\Delta V_{вл.н}$  – нормативная влажность семян, %.

Авансируемая сумма по подразделению (р.) составит:

$$A_c = H_3 + \frac{H_3 Y_H}{100}, \quad (8.7)$$

где  $H_3$  – нормативные затраты по структурному подразделению, р.;  $Y_H$  – нормативный уровень рентабельности по подразделению, %.

Показатели распределения выручки между подразделениями агрофирмы рассчитать и оформить в виде табл. 8.10.

Таблица 8.10 - Распределение денежной выручки в агрофирме

Участники агрофирмы	Авансирование по расчетным ценам		Денежная выручка	
	млн р.	%	млн р.	%
Сельскохозяйственные товаропроизводители				
Маслобойный завод				
Торговые организации				
Агрофирма в целом				

По результатам расчетов сделать выводы.

#### **Темы рефератов для обсуждения:**

1. Теоретические основы агропромышленной интеграции.
2. Организационно-правовые формы создания интегрированных формирований в АПК.
3. Особенности организации деятельности агропромышленных формирований.
4. Механизмы управления в интегрированных формированиях.
5. Корпоративная собственность и особенности управления ею.
6. Модели распределительных отношений в интегрированных структурах.

## ТЕМА 9

### Продуктовые подкомплексы как форма агропромышленной интеграции

*Цель занятия:* исследование экономического значения и особенностей функционирования кооперативно-интеграционных объединений в продуктовых подкомплексах АПК.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Понятие и организационное устройство продуктовых подкомплексов.
2. Виды продуктовых подкомплексов.
3. Договор как инструмент построения отношений между хозяйствующими субъектами в продуктовых подкомплексах.
4. Экономическое значение кооперативно-интеграционных объединений в продуктовых подкомплексах.

#### Задания для решения

##### Задание 9.1.

Рассчитать эффективность производства в зернопродуктовом подкомплексе на основе исходных данных, приведенных в табл. 9.1. Расчет показателей эффективности производства оформить в виде табл. 9.2. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 9.1 - Исходные данные для задания 9.1 по вариантам

Вариант	Выход муки из 1 т зерна, кг	Выход отрубей из 1 т зерна, кг	Цена реализации 1 т, тыс. р.						Стоимость 1 т сырья, %, относимая	
			зерна с.-х. предприя-тием	зерна после переработки	муки	отрубей	хлеба с хлебозавода	хлеба в торговой сети	на муку	на отруби
1	775	270	2700	4300	8100	2900	11550	15300	75,5	24,5
2	770	275	2650	4250	8050	2850	11500	15250	75,0	25,0
3	765	280	2600	4200	8000	2800	11450	15200	74,5	25,5
4	760	240	2550	4150	7950	2750	11400	15150	74,0	26,0
5	755	245	2500	4100	7900	2700	11350	15100	73,5	26,5
6	750	250	2450	4050	7850	2650	11300	15050	73,0	27,0
7	745	255	2400	4000	7800	2600	11250	15000	75,5	24,5
8	740	260	2350	3950	7750	2550	11200	14950	75,0	25,0
9	735	265	2300	3900	7700	2500	11150	14900	74,5	25,5
10	730	270	2250	3850	7650	2450	11100	14850	74,0	26,0
11	725	275	2200	3900	7600	2400	11050	14800	73,5	26,5

Продолжение таблицы 9.1

Вариант	Выход муки из 1 т зерна, кг	Выход отрубей из 1 т зерна, кг	Цена реализации 1 т, тыс. р.						Стоимость 1 т сырья, %, относимая	
			зерна с.-х. прием	зерна после переработки	муки	отрубей	хлеба с хлебопеченкой	хлеба в торговой сети	на муку	на отруби
12	720	280	2150	3950	7550	2350	11000	14750	73,0	27,0
13	715	240	2100	4000	7500	2300	10950	14700	75,5	24,5
14	710	245	2050	4050	7450	2250	10900	14650	75,0	25,0
15	705	250	2000	4100	7400	2200	10850	14600	74,5	25,5
16	700	255	2700	4150	7350	2150	10800	14550	74,0	26,0
17	695	260	2650	4200	7300	2100	10750	14500	73,5	26,5
18	690	265	2600	4250	7250	2050	10700	14450	73,0	27,0
19	685	270	2550	4300	7200	2000	10650	14400	75,5	24,5
20	680	275	2500	4350	7150	1950	10600	14350	75,0	25,0

Таблица 9.2 - Эффективность производства в зернопродуктовом подкомплексе

Показатель	Расчет
<b>1. Производство зерна</b>	
1.1. Затраты на производство зерна, млрд р.	33,6
1.2. Валовой сбор, тыс. т.	24
1.3. Себестоимость 1 т зерна, тыс. р.	
1.4. Цена реализации 1 т зерна, тыс. р.	X
1.5. Уровень товарности, %	80
1.6. Объем реализации зерна, тыс. т.	
1.7. Прибыль от реализации 1 т зерна, тыс. р.	
1.8. Уровень рентабельности, %	
<b>2. Подработка зерна</b>	
2.1. Затраты на топливо, млрд р.	0,5
2.2. Оплата труда шаферов при выполнении объема работ, млрд р.	1,1
2.3. Масла, запасные части, амортизация, млрд р.	0,7
2.4. Затраты на транспортировку зерна, млрд р. (п. 2.1 + п. 2.2 + п. 2.4)	
2.5. Себестоимость перевозки 1 т зерна, тыс. р.	
2.6. Затраты на подработку, млрд р.	11,3
2.7. Себестоимость подработки и хранения 1 т зерна, тыс. р.	
2.8. Цена реализации 1 т зерна, тыс. р.	X
2.9. Прибыль элеватора от реализации 1 т зерна, тыс. р.	
2.10. Уровень рентабельности, %	
2.11. Потери зерна, %	5
2.12. Выход зерна с элеватора, т	
<b>3. Размол зерна</b>	
3.1. Затраты по мелькомбинату, млрд р.	18,2

## Продолжение таблицы 9.2

Показатель	Расчет
3.2. Стоимость 1 т сырья, тыс. р., в том числе:	
а) относимая на муку (X %)	
б) относимая на отруби (X %)	
3.3. Себестоимость размола 1 т зерна, тыс. р., в том числе:	
а) относимая на муку (X кг)	
б) относимая на отруби (X кг)	
3.4. Издержки мелькомбината с учетом стоимости сырья, тыс. р., в том числе:	
а) относимые на X кг муки (3.2а + 3.3а)	
б) относимые на X кг отрубей (3.2б + 3.3б)	
3.5. Оптовая цена 1 т полученной продукции, тыс. р.	
а) муки	X
б) отрубей	X
3.6. Прибыль в расчете на 1 т конечной продукции – всего, тыс. р., в том числе:	
а) X кг муки	
б) X кг отрубей	
3.7. Уровень рентабельности переработки – всего, %:	
а) муки	
б) отрубей	
<b>4. Хлебопечение</b>	
4.1. Себестоимость 1 т продукции хлебопечения, тыс. р.:	
а) сырье – X кг муки	
б) другие затраты	2500
4.2. Оптовая цена реализации 1 т хлеба, тыс. р.	X
4.3. Прибыль пекарни в расчете на 1 т хлеба, тыс. р.	
4.4. Уровень рентабельности, %	
<b>5. Торговля</b>	
5.1. Себестоимость реализации 1 т хлеба, тыс. р.	1500
5.2. Цена реализации 1 т хлеба, тыс. р.	X
5.3. Прибыль от реализации 1 т хлеба, тыс. р.	
5.4. Уровень рентабельности, %	
Подкомплекс в целом	
Себестоимость конечного продукта, тыс. р. (п. 1.3 + п. 2.5 + п. 2.7 + п. 3.3 + п. 4.1б + п. 5.1)	
Прибыль конечного продукта, тыс. р. (п. 1.7 + п. 2.9 + п. 3.6 + п. 4.3 + п. 5.3)	
Уровень рентабельности, %	

**Темы рефератов для обсуждения:**

1. Организационное устройство и виды продуктовых подкомплексов.
2. Механизмы взаимодействия субъектов хозяйствования в продуктовых подкомплексах.

## ТЕМА 10

### Эффективность кооперации и агропромышленной интеграции

*Цель занятия:* изучение методологических основ и методических подходов оценки эффективности агропромышленного производства.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Понятие и виды эффективности агропромышленного производства.
2. Критерии и показатели эффективности агропромышленного производства.
3. Синергетический эффект агропромышленной интеграции.
4. Методические подходы определения эффективности интегрированного агропромышленного производства.
5. Пути повышения эффективности деятельности кооперативно-интеграционных структур в АПК.

#### Задания для решения

##### Задание 10.1.

Используя теоретический материал, распределите приведенные ниже показатели эффективности агропромышленного производства по указанным группам в табл. 10.1.

Таблица 10.1 - Показателей эффективности агропромышленного производства

Группы показателей оценки эффективности	Показатели
1. Интегрированное производство в целом	
2. Сельскохозяйственное производство	
3. Переработка сельскохозяйственного сырья	
4. Хранение сельскохозяйственной продукции	
5. Сбыт готового продовольствия	

##### Показатели:

- 1) расход сырья на единицу конечной продукции;
- 2) прибыль от торгово-сбытовой деятельности на одного работника;
- 3) уровень окупаемости затрат;
- 4) коэффициенты использования вместимости хранилищ;
- 5) урожайность сельскохозяйственных культур;
- 6) среднесуточный прирост живой массы скота и птицы;
- 7) удельный вес потерь в объеме заложенной на хранение продукции;
- 8) надой молока на одну корову;
- 9) выход конечной продукции на единицу сырья;
- 10) прибыль на 1 га посевов.

### Задание 10.2.

Используя теоретический материал, определите источники представленных в табл. 10.2 синергетических эффектов.

Таблица 10.2 - Источники проявления синергетических эффектов в экономике

Вид эффекта	Источник проявления
1. Эффект масштаба	
2. Торговый синергизм	
3. Инвестиционный синергизм	
4. Управленческий синергизм	
5. Синергия организационной структуры	

### Задание 10.3.

Рассчитать экономическую эффективность производства молочной продукции в агрофирме. Исходные данные приведены в табл. 10.3 и 10.4. Рассчитайте показатели эффективности интегрированного производства и оформите в виде табл. 10.5.

Таблица 10.3 - Исходные данные для задания 10.3 по вариантам

Вариант	Количество реализованного молока, т	Закупочная цена 1 т молока, тыс. р.				Полная себестоимость 1 т реализованного молока, тыс. р.
		высшего сорта	I сорта	II сорта	несортового	
1	2000	4500	4000	3000	2000	3200
2	2200	4550	4050	3050	2050	3250
3	2400	4600	4100	3100	2100	3300
4	2600	4650	4150	3150	2150	3350
5	2800	4700	4200	3200	2200	3400
6	3000	4750	4250	3250	2250	3450
7	3200	4800	4300	3300	2300	3500
8	3400	4850	4350	3350	2350	3550
9	3600	4900	4400	3400	2400	3600
10	3800	4950	4450	3450	2450	3650
11	4000	5000	4500	3500	2500	3700
12	4200	5050	4550	3550	2550	3750
13	4400	5100	4600	3600	2600	3800
14	4600	5150	4650	3650	2650	3850
15	4800	5200	4700	3700	2700	3900
16	5000	5250	4750	3750	2750	3950
17	5200	5300	4800	3800	2800	4000
18	5400	5350	4850	3850	2850	4050
19	5600	5400	4900	3900	2900	4100
20	5800	5450	4950	3950	2950	4150

Таблица 10.4 - Исходные данные для задания 10.4 по вариантам

Вариант	Оптовая цена реализации, тыс. р.		Затраты на переработку 1 т молока (без стоимости сырья), тыс. р.	Торговая наценка, %	Затраты на реализацию 1 т молочной продукции в розничной сети, тыс. р.
	1 т масла «Крестьянского»	1 т казеина технического			
1	75000	91000	1100	20	700
2	75500	92000	1150	18	750
3	76000	93000	1200	16	800
4	76500	94000	1250	14	850
5	77000	95000	1300	12	900
6	77500	96000	1350	10	950
7	78000	97000	1400	20	1000
8	78500	98000	1450	18	1050
9	79000	99000	1500	16	1100
10	79500	100000	1550	14	1150
11	80000	101000	1600	12	1200
12	80500	102000	1650	10	1250
13	81000	103000	1700	20	1300
14	81500	104000	1750	18	1350
15	82000	105000	1800	16	1400
16	82500	106000	1850	14	1450
17	83000	107000	1900	12	1500
18	83500	108000	1950	10	1550
19	84000	109000	2000	20	1600
20	84500	110000	2050	18	1650

Таблица 10.5 - Эффективность интегрированного производства в агрофирме

Показатель	Расчет
<b>1. Сельскохозяйственные предприятия</b>	
1.1. Количество реализованного молока – всего, т, в том числе:	
а) высшего сорта (50 %)	
б) I сорта (35 %)	
в) II сорта (13 %)	
г) несортového (2 %)	
1.2. Выручка от реализации молока – всего, млн р., в том числе:	
а) высшего сорта	
б) I сорта	
в) II сорта	
г) несортového	
1.3. Полная себестоимость 1 т реализованного молока, тыс. р.	
1.4. Себестоимость реализованной продукции – всего, млн р.	



Показатель	Расчет
1.5. Прибыль, млн р.	
1.6. Уровень рентабельности, %	
<b>2. Молочный завод</b>	
2.1. Количество молока, поступившего на переработку, т	
2.2. Норма расхода молока на выработку 1 т масла «Крестьянского», т	21
2.3. Норма расхода обезжиренного молока на выработку 1 т казеина технического, т	46
2.4. Количество выработанного масла «Крестьянского», т, (п. 2.1/ п. 2.2)	
2.5. Количество выработанного казеина технического, т (п. 2.1 – п. 2.4) / п. 2.3)	
2.6. Оптовая цена реализации, тыс. р.	
а) 1 т масла «Крестьянского»	
б) 1 т казеина технического	
2.7. Выручка от реализации молочной продукции – всего, млн р., в том числе:	
а) масла «Крестьянского»	
б) казеина технического	
2.8. Стоимость поступившего на переработку сырья, млн р.	
2.9. Затраты на переработку 1 т молока (без стоимости сырья), тыс. р.	
2.10. Всего затрат по переработке молока, млн р. (п. 2.8 + (п. 2.9 × п. 2.1)	
2.11. Прибыль, млн р.	
2.12. Уровень рентабельности, %	
<b>3. Торговые организации</b>	
3.1. Стоимость молочной продукции, поступившей на реализацию в торговую сеть, млн р.	
3.2. Торговая наценка:	
а) %	
б) млн р.	
3.3. Выручка от реализации продукции через торговую сеть, млн р. (п. 3.1. + п. 3.2б)	
3.4. Затраты на реализацию 1 т молочной продукции в розничной сети, тыс. р.	
3.5. Всего затрат на реализацию молочной продукции, млн р. ((п. 2.4 + п. 2.5) × п. 3.4)	
3.6. Прибыль, млн р. (п. 3.3 – п. 3.1 – п. 3.5)	
3.7. Уровень рентабельности, % (п. 3.6 / (п. 3.1 + п. 3.5) × 100)	
<b>4. Агрофирма в целом</b>	
4.1. Внутрифирменная себестоимость продукции, млн р. (п. 1.4 + п. 2.10 + п. 3.5)	
4.2. Прибыль конечного продукта, млн р.	
4.3. Уровень рентабельности, %	

### Задание 10.5.

Определить эффективность интегрированного производства в агрохолдинге, где используется давальческая модель взаимоотношения. Данный подход подразумевает распределение сахара в следующих пропорциях: 70 % – сельскохозяйственным предприятиям, 30 % – сахарному заводу. Исходные данные приведены в табл. 10.6.

Таблица 10.6 - Исходные данные для задания 10.5 по вариантам

Вариант	Производственная себестоимость 1 т сахарной свеклы, тыс. р.	Расходы на реализацию 1 т сахарной свеклы, тыс. р.	Производственные затраты на переработку 1 т сахарной свеклы, тыс. р.	Сахаристость сахарной свеклы, %	Коэффициент извлечения сахара	Оптовая цена 1 кг сахара, тыс. р.	Розничная цена 1 кг сахара, тыс. р.	Расходы на реализацию 1 т сахара, тыс. р.
1	360	55	160	15,5	0,70	7,5	10,0	1000
2	370	60	165	16,0	0,74	7,8	10,3	1100
3	380	65	170	16,5	0,78	8,0	10,5	1200
4	390	70	175	17,0	0,82	8,3	10,8	1300
5	400	75	180	17,5	0,86	8,5	11,0	1400
6	410	80	185	18,0	0,90	8,8	11,2	1500
7	420	85	190	15,5	0,70	9,0	11,5	1600
8	430	90	195	16,0	0,74	9,3	11,7	1700
9	440	95	200	16,5	0,78	9,5	12,0	1800
10	450	100	205	17,0	0,82	9,8	12,3	1900
11	460	105	210	17,5	0,86	10,0	12,5	2000
12	470	110	215	18,0	0,90	10,3	12,8	2100
13	480	115	220	15,5	0,70	10,5	13,0	2200
14	490	120	225	16,0	0,74	10,8	13,2	2300
15	500	125	230	16,5	0,78	11,0	13,5	2400
16	510	130	235	17,0	0,82	11,3	13,7	2500
17	520	135	240	17,5	0,86	11,5	14,0	2600
18	530	140	245	18,0	0,90	11,8	14,3	2700
19	540	145	250	15,5	0,70	12,0	14,5	2800
20	550	150	255	16,0	0,74	12,3	14,8	2900

Выход сахара рассчитывается путем умножения сахаристости сырья при приемке на коэффициент извлечения сахара.

Показатели эффективности интегрированного производства следует рассчитать и оформить в виде табл. 10.7.

Таблица 10.7 - Эффективность интегрированного производства в агрохолдинге

Субъекты	Показатель	Значение
1. Сельскохозяйственные предприятия	1.1. Затраты на производство сахарной свеклы, тыс. р.	
	1.2. Затраты на реализацию сахарной свеклы, тыс. т	
	1.3. Выручка от реализации сахара, тыс. р.	
	1.4. Прибыль, тыс. р.	
	1.5. Уровень рентабельности, %	
2. Сахарный завод	2.1. Затраты завода, тыс. р.	
	2.2. Выручка от реализации сахара, тыс. р.	
	2.3. Прибыль, тыс. р.	
	2.4. Уровень рентабельности, %	
3. Торговые предприятия	3.1. Расходы на реализацию сахара, тыс. р.	
	3.2. Выручка от реализации сахара, тыс. р.	
	3.3. Прибыль, тыс. р.	
	3.4. Уровень рентабельности, %	
4. В целом по холдингу	4.1. Себестоимость конечного продукта, тыс. р.	
	4.2. Прибыль конечного продукта, тыс. р.	
	4.3. Уровень рентабельности, %	

#### Темы рефератов для обсуждения:

1. Эффективность интеграции в АПК: методологический аспект.
2. Методические подходы определения эффективности интегрированного агропромышленного производства.
3. Понятие, виды и источники синергических эффектов.
4. Методические подходы определения синергических эффектов взаимодействия субъектов кооперации и интеграции в АПК.

## ТЕМА 11

### Государственное регулирование процессов кооперации и агропромышленной интеграции в современных условиях хозяйствования

*Цель занятия:* изучение основных направлений государственного регулирования развития кооперации и интеграции в АПК России.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Необходимость государственного регулирования кооперативно-интеграционных процессов в АПК.
2. Направления и меры государственного регулирования и поддержки АПК в России.
3. Методы государственного регулирования и поддержки агропромышленного производства.
4. Формы государственной поддержки сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

#### Задания для решения

##### Задание 11.1.

Используя теоретический материал, распределите перечисленные меры государственного регулирования агропромышленного производства по группам «административных» и «экономических» мер.

Меры государственного регулирования АПК:

- 1) государственные закупки продукции;
- 2) «замораживание» цен;
- 3) установление границ и диапазона изменения цен (предельно высоких, предельно низких, интервала колебания цен);
- 4) закупочные и товарные интервенции;
- 5) контроль над ценами товаропроизводителей;
- 6) субсидирование и кредитование;
- 7) меры налоговой политики;
- 8) изменение цен на потребляемую в сельскохозяйственном производстве продукцию (цен на машины, сырье, материалы);
- 9) установление защитных цен при изъятии таможенных пошлин.

Задание 11.2. Используя теоретический материал, охарактеризуйте меры государственного регулирования агропромышленного производства на основе критериев табл. 11.1.

Таблица 11.1 - Характеристика мер государственного регулирования агропромышленного производства

Меры	Характеристики	
	форма реализации	цель реализации
1. Выделение субвенций		
2. Выделение субсидий		
3. Применение гарантированных цен		
4. Закупочные интервенции		
5. Товарные интервенции		
6. Применение защитных цен при установлении таможенных пошлин		

### Задание 11.3.

Используя теоретический материал, распределите перечисленные ниже методы государственной поддержки субъектов интеграции в АПК по группам, выделенным в табл. 11.2.

Таблица 11.2 - Методы государственной поддержки субъектов АПК

Группа методов	Частные методы
1. Бюджетное регулирование	
2. Налоговое регулирование	
3. Ценовое регулирование	
4. Денежно-кредитное регулирование	
5. Формирование государственных программ	
6. Социальное регулирование	
7. Охраны и восстановления окружающей среды	
8. Государственное лицензирование	

Методы государственной поддержки:

- 1) установления предельных цен на общественно значимые товары и услуги;
- 2) управление денежной эмиссией;
- 3) распределение средства бюджета по приоритетным направлениям развития АПК;
- 4) социальное страхование;
- 5) применение дифференцированных налоговых ставок;
- 6) освобождение от налогов создаваемых объединений, производящих социально значимые продукты;
- 7) определение ставки рефинансирования;
- 8) установление предельных уровней рентабельности для предприятий-монополистов;
- 9) формирование законодательства о труде и занятости;
- 10) определение мер по защите природы в зоне хозяйствования субъектов АПК;
- 11) регулирование деятельности посредством ограничений и запретов.

#### Задание 11.4.

Проанализировать изменение структуры и провести сравнительную характеристику государственной поддержки сельского хозяйства Беларуси и России. Исходные данные представлены в табл. 11.3. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 11.3 - Структура государственной поддержки сельского хозяйства, %

«Корзина»	Меры государственной поддержки	Беларусь		Россия	
		2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.
	1. Меры господдержки, не оказывающие искажающего влияния на торговлю:	7,7	15,2	28,3	29,0
«Зеленая корзина»	1.1. Научные исследования	0,7	3,4	0,02	0,02
	1.2. Общая и специальная подготовка кадров	2,6	6,3	9,0	9,0
	1.3. Борьба с вредителями растений и болезнями животных	0,2	0,6	1,0	1,4
	1.4. Услуги, связанные с инфраструктурой	1,0	1,4	13,5	13,6
	1.5. Создание госрезервов для обеспечения продовольственной безопасности (компенсация затрат по хранению госрезервов продукции)	–	–	4,1	3,9
	1.6. Выплаты по программам охраны окружающей среды	1,4	2,9	–	–
	2. Меры господдержки, оказывающие искажающее воздействие на торговлю:	92,3	84,8	71,7	71,0
«Желтая корзина»	2.1. Без привязки к конкретному продукту	90,7	81,2	69,8	69,1
	2.1.1. Финансирование затрат по обслуживанию кредитов, чистое и полное погашение обязательств по возврату заемных средств за исключением исполнения гарантий	21,2	40,3	41,9	41,1
	2.1.2. Бюджетная компенсация затрат на энергоресурсы	0,4	–	–	–
	2.1.3. Бюджетная компенсация затрат на приобретение удобрений, семян, комбикормов, средств защиты растений	8,5	18,0	8,1	4,6
	2.1.4. Бюджетная компенсация затрат по приобретению и ремонту техники	4,1	6,0	–	–
	2.1.5. Господдержка племенного животноводства, птицеводства	0,5	0,6	3,3	3,9
	2.1.6. Господдержка элитного семеноводства	0,2	0,7	1,5	1,4
	2.1.7. Отсрочка исполнения обязательств по платежам в бюджет	8,2	–	–	–
	2.1.8. Предоставление гарантии выполнения обязательств	15,2	0,03	–	–
	2.2. С привязкой к конкретным продуктам	1,7	3,6	1,9	1,9
	2.2.1. Субсидии на продукцию растениеводства, всего	0,9	3,3	0,4	0,4
	2.2.2. Субсидии на продукцию животноводства, всего	0,7	0,3	1,5	1,5

### Задание 11.5.

Провести сравнительную характеристику эффективности мер государственной поддержки сельского хозяйства Беларуси, России и Казахстана. Исходные данные представлены в табл. 11.4. По итогам расчетов сделать выводы.

Таблица 11.4 - Показатели уровней развития и государственной поддержки сельского хозяйства в странах-участницах ЕЭП в 2011 г.

Показатель	Беларусь	Россия	Казахстан
<b>1. Совокупные меры государственной поддержки сельского хозяйства</b>			
1.1. Уровень совокупных мер поддержки («зеленая корзина» и «желтая корзина») в расчете на 1 га сельхозугодий, USD	220,3	34,3	23,3
1.2. Уровень совокупных мер поддержки в стоимости сельскохозяйственных товаров, %	12,8	5,6	13,6
1.2.1. В том числе мер господдержки, оказывающих искажающее влияние на торговлю, %	11,8	4,03	3,05
<b>2. Показатели сельского хозяйства стран</b>			
2.1. ВВП сельского хозяйства в расчете на 1 га площади сельхозугодий, USD	474	350	104
2.2. ВВП сельского хозяйства в расчете на одного работника, USD	11740	9954	4282
2.3. Доля ВВП сельского хозяйства в ВВП страны, %	8,6	3,6	5,0
<b>3. Производство основных видов продукции сельского хозяйства на душу населения</b>			
3.1. Зерно, кг	883	659	1640
3.2. Картофель, кг	814	229	187
3.3. Овощи и бахчевые, кг	209	103	251
3.4. Мясо скота и птицы (в убойном весе), кг	108	52	57
3.5. Молоко, кг	686	224	316
3.6. Яйца, шт.	396	294	226

### Темы рефератов для обсуждения:

1. Государственное регулирование процессов кооперации и интеграции в АПК: методы административного регулирования.
2. Государственное регулирование процессов кооперации и интеграции в АПК: методы экономического регулирования.
3. Государственные программы и их роль в развитии процессов кооперации и интеграции в АПК.
4. Государственная поддержка сельского хозяйства: классификация мер и правила их использования.

**РАЗДЕЛ 4**  
**ОПЫТ РАЗВИТИЯ КООПЕРАТИВНО-ИНТЕГРАЦИОННЫХ**  
**ОТНОШЕНИЙ В АПК**

**ТЕМА 12**

**Развитие процессов кооперации и интеграции в АПК России**

*Цель занятия:* изучение опыта становления и развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в АПК России.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Особенности развития кооперативно-интеграционных структур в АПК России.
2. Этапы построения кооперативно-интеграционных формирований в АПК России.
3. Опыт создания и функционирования корпоративных агропромышленных объединений и аграрных финансово-промышленных групп в России.
4. Особенности российской модели интеграции в АПК.

**Задания для решения:**

Задание 12.1. Используя теоретический материал, охарактеризуйте этапы построения кооперативно-интеграционных формирований в АПК России в форме табл. 12.1.

Таблица 12.1 - Этапы построения кооперативно-интеграционных формирований в АПК России

Период	Основное содержание мер	Реализованные задачи	Нормативно-правовая база	Примеры созданных формирований

Задание 12.2.

Рассчитать и графически отобразить (построить гистограмму или график) динамику показателя площади сельскохозяйственных угодий, приходящейся на одно хозяйство крупнотоварного сектора АПК России, за период с 1991 по 2012 г. Исходные данные приведены в табл. 12.3.



Таблица 12.2 - Динамика численности и площади сельхозугодий организаций крупнотоварного сектора АПК России

Год	Общая численность, ед.	Наличие сельхозугодий, тыс. га	Год	Общая численность, ед.	Наличие сельхозугодий, тыс. га
1991	2552	11587	2003	2404	7408
1992	2555	10667	2004	2313	7368
1993	2560	10382	2005	2000	7423
1994	2551	10407	2006	1903	7485
1995	2553	10366	2007	1853	7527
1996	2543	9045	2008	1881	7584
1997	2523	7723	2009	1817	7635
1998	2500	7698	2010	1644	7658
2000	2414	7674	2011	1613	7673
2001	2388	7674	2012	1570	7667
2002	2494	7513	–	–	–

**Темы рефератов для обсуждения:**

1. Этапы развития АПК России: ключевые проблемы и меры их решения.
2. Опыт и результаты реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций в России.
3. Опыт создания в России интегрированных агропромышленных формирований.
4. Тенденции и особенности развития интеграции в АПК России.

## ТЕМА 13

### Развитие сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в зарубежных странах

*Цель занятия:* изучение зарубежного опыта развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

#### Вопросы для обсуждения:

1. Особенности кооперации в странах Северной, Западной, Восточной Европы, США, Канады, Японии.
2. Особенности развития сельскохозяйственной кооперации в Израиле.
3. Модели агропромышленной интеграции зарубежных стран.

#### Задания для решения

##### Задание 13.1.

Используя теоретический материал, проведите обобщающую характеристику процессов развития сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции в зарубежных странах в форме табл. 13.1.

Таблица 13.1 - Обобщающая характеристика процессов развития продовольственной кооперации и агропромышленной интеграции в зарубежных странах

Характеристика	Страна (группа стран)			
1. Ключевой субъект интеграции				
2. Состав участников интеграции				
3. Преимущественные формы создаваемых объединений				
4. Преобладающая форма собственности объединений (кооперативная, корпоративная)				
5. Степень участия государства в процессах интеграции				
6. Масштабы создаваемых объединений				
7. Роль непродовольственных организаций в процессах интеграции				
8. Степень охвата продовольственных рынков кооперативно-интеграционными связями				

### **Темы рефератов для обсуждения:**

1. Развитие кооперации в странах Северной и Западной Европы, США, Канаде.
2. Развитие кооперации в странах Восточной Европы, Японии, Израиле.
3. Модели агропромышленной интеграции в зарубежных странах.

## РАЗДЕЛ 5 ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫЙ

### Поручения по развитию сельскохозяйственной кооперации



1. **Перечень поручений** по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному собранию Российской Федерации от 05.12.2016 № Пр-2346



**Пункт 12:**

➤ АО «Корпорация «МСП» совместно с Минсельхозом России, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, а также с участием акционерных обществ «Россельхозбанк» и «Росагролизинг» принять **дополнительные меры**, направленные на стимулирование развития сельскохозяйственной кооперации.

2. **Перечень поручений** по итогам совещания Президента Российской Федерации с членами Правительства Российской Федерации от 15.08.2017 № Пр-1603



**Пункт 3:**

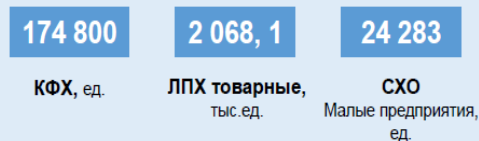
➤ АО «Корпорация «МСП» совместно с Минсельхозом России и органами государственной власти субъектов Российской Федерации принять меры по внедрению в субъектах Российской Федерации **наилучших региональных практик** управления системой сельскохозяйственной кооперации и ее развития.

#### Количество кооперативов – субъектов МСП на территории РФ\*



\* По данным Единого реестра субъектов МСП (ФНС России)

#### Социальная база для развития с/х кооперации\*\*



\*\* По данным Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2016 года

## ПРИМЕНЕНИЕ ЛУЧШИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАКТИК РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ В СУБЪЕКТАХ РФ

### Перечни поручений Президента Российской Федерации Пр-2346    Пр-1603    Пр-2197    Пр-529



1. Проанализированы **лучшие региональные практики** развития сельскохозяйственной кооперации



2. Разработаны **рекомендации по разработке программ** развития сельхозкооперации в субъектах РФ



3. **Растиражированы и внедрены** лучшие региональные практики развития сельскохозяйственной кооперации

Рис. 5.1. Перечни поручений Президента РФ по развитию сельскохозяйственной кооперации

Реализованные мероприятия



Проведен анализ лучших практик управления системой развития сельскохозяйственной кооперации в субъектах Российской Федерации.



Подготовлены и утверждены рекомендации по разработке программ развития сельскохозяйственной кооперации в субъектах РФ (протокол заседания рабочей группы от 14.02.2017 № 1, протокол заседания проектного комитета от 13.03.2017 № 15 (2)).



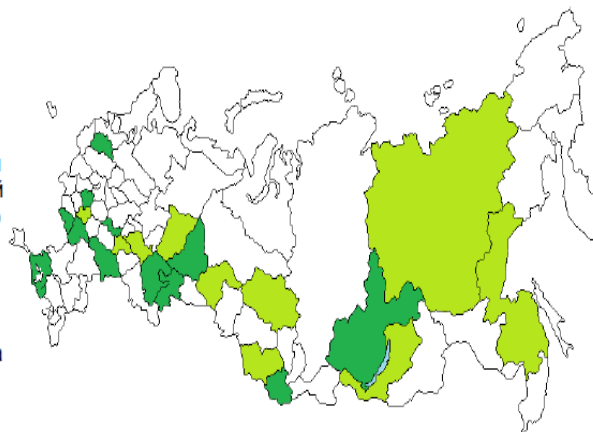
Проектным комитетом по основному направлению стратегического развития РФ «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в рамках деятельности Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам утверждены:

- 10 пилотных субъектов РФ первой очереди\* для реализации региональных программ развития сельскохозяйственной кооперации (протокол заседания проектного комитета от 20.04.2017 № 28 (3)),
- 12 пилотных субъектов РФ второй очереди\*\* (протокол от 23.10.2017 № 70(7)).



22 субъекта РФ утвердили комплексные программы развития сельскохозяйственной кооперации, включающие инструменты финансовой, организационной, информационной и законодательной поддержки сельскохозяйственной кооперации.

22 субъекта РФ утвердили программы развития сельскохозяйственной кооперации



\* Первая очередь (■)

Алтайский край	Республика Бурятия	Томская область
Липецкая область	Республика Татарстан	Тюменская область
Пермский край	Республика Саха (Якутия)	Ульяновская область
		Хабаровский край

\*\* Вторая очередь (■)

Белгородская область	Новгородская область	Саратовская область
Воронежская область	Республика Алтай	Свердловская область
Иркутская область	Республика Башкортостан	Тульская область
Краснодарский край	Республика Мордовия	Челябинская область

Рис. 5.2. Программы развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в субъектах РФ

**Методические рекомендации** по определению положения «О центре компетенций в сфере с/х кооперации субъекта РФ»:

- Утверждены в феврале 2018 года проектным комитетом по основному направлению стратегического развития РФ «Малый бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в рамках деятельности Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и приоритетным проектам.
- Размещены на официальном сайте АО «Корпорация «МСП».

**Направление деятельности ЦК**

- Сессии и семинары по вопросам организации с/х кооператива
- Обучение по вопросам деятельности кооператива
- Помощь в подготовке учредительных документов
- Привлечение пользователей из числа с/х к регистрации на Портале Бизнес-навигатора МСП
- Консультирование по использованию сервисов Портала Бизнес-навигатора МСП
- Помощь в составлении бизнес-плана, технико-экономического обоснования проекта
- Консультации по мерам гос. поддержки и помощь в подготовке документов для их получения

**ЦК могут быть**

- фонды (центры) поддержки предпринимательства (гос. и муниципальные)
- микрофинансовые организации, региональные гарантийные организации, региональные лизинговые компании
- агропромышленные парки, центры кластерного развития, инжиниринговые центры, центры субконтракции, центры технологической компетенций, бизнес-инкубаторы (аграрная направленность);
- информационно-консультационные службы регионального уровня;
- крупные региональные с/х кооперативы, с/х кооперативы второго уровня;
- центры коллективного пользования (доступа) к специализированному оборудованию по обработке и переработке с/х продукции

**В 19 субъектах РФ уже определены ЦК\***



\* По состоянию на 06.03.2018 г.

№	Субъект РФ	№	Субъект РФ
1	Алтайский край	11	Республика Мордовия
2	Белгородская область	12	Республика Саха (Якутия)
3	Иркутская область	13	Республика Татарстан
4	Краснодарский край	14	Саратовская область
5	Липецкая область	15	Томская область
6	Магаданская область	16	Тюменская область
7	Новгородская область	17	Ульяновская область
8	Пермский край	18	Хабаровский край
9	Республика Башкортостан	19	Ярославская область
10	Республика Бурятия		

Рис. 5.3. Центры компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации

# КОМПЛЕКС МЕР ПОДДЕРЖКИ («КОРОБОЧНЫЙ» ПРОДУКТ) ДЛЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ И ФЕРМЕРОВ



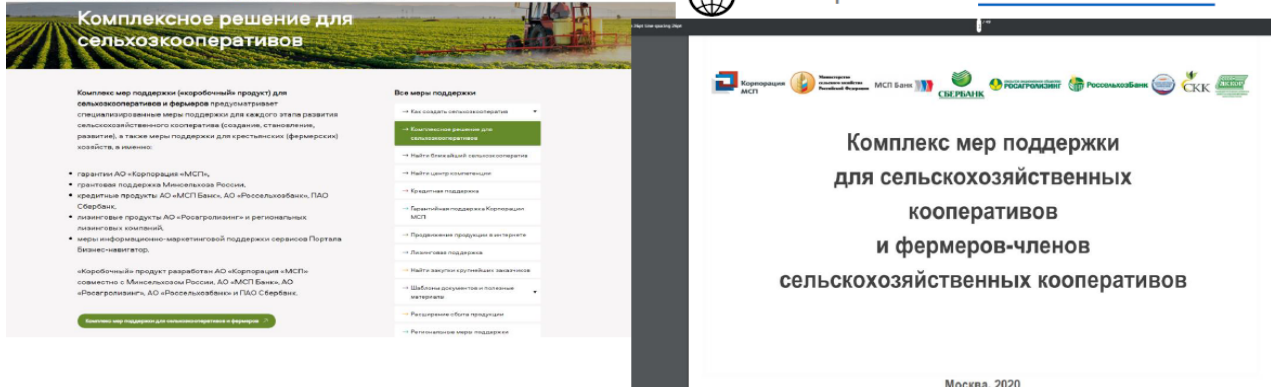
Комплекс мер поддержки сельхозкооперативов

Перечень поручений Президента Российской Федерации

Пр-529



Размещен на сайте [AGRO-COOP.RU](http://AGRO-COOP.RU)



Разработан с участием общественных организаций



Содержит меры финансовой и информационно-маркетинговой поддержки СХК и фермеров по жизненному циклу СХК

Создание 0 - 6 мес.



Становление 6 - 12 мес.



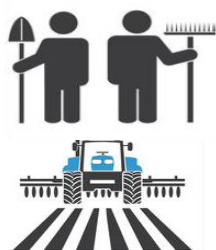
Развитие 12 + мес.

## РАСШИРЕНИЕ СБЫТА: МАРКЕТИНГОВЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ:

Перечень поручений Президента Российской Федерации

п.2 № ПР-932 от 07.06.2020

### ПРИНЦИП МУЛЬТИКАНАЛЬНОСТИ



СХО/КФХ ЛПК



СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ СБЫТОВОЙ КООПЕРАТИВ



Корпорация МСП

Федеральные торговые сети



Корпорация МСП

Нестационарные торговые объекты (ярмарки)

с исп. Портала Бизнес-навигатора МСП



Корпорация МСП

Магазины системы Центросоюза РФ

с исп. Портала Бизнес-навигатора МСП



Корпорация МСП

Собственные магазины (сети)

с исп. Портала Бизнес-навигатора МСП



Корпорация МСП

Закупки крупнейших заказчиков у субъектов МСП в рамках Федерального закона №223 – ФЗ



Корпорация МСП

Оптово-распределительные центры

Рис. 5.4. Комплекс мер поддержки для сельскохозяйственных кооперативов

## МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ОРГАНИЗАЦИИ СБЫТА ПРОДУКЦИИ СЕЛЬХОЗКООПЕРАТИВОВ И ФЕРМЕРОВ



### Направления взаимодействия:

- Отбор поставщиков из субъектов МСП **для поставки в торговую сеть, для производства под собственной торговой маркой для реализации продукции в формате «магазин в магазине»**
- Проведение **обучающих семинаров**
- Методическое сопровождение
- 📄 Информация размещена на сайте [corpmsp.ru](http://corpmsp.ru)
- 📄 Пошаговая инструкция находится на сайте [agro-coop.ru](http://agro-coop.ru)
- **Оказание финансовой-гарантийной поддержки** субъектам МСП с целью соответствия требованиям X5 Retail Group и Metro Cash&Carry
- 📄 *Подать заявку можно на оф. сайте АО «Корпорация «МСП» в разделе «Развитие сельскохозяйственной кооперации»/«Расширение сбыта продукции» [www.corpmsp.ru](http://www.corpmsp.ru)*

## ЗАКУПКИ КРУПНЕЙШИХ ЗАКАЗЧИКОВ У СУБЪЕКТОВ МСП

- 📄 Посмотреть график обучающих семинаров - <https://corpmsp.ru/sovместnye-obuchayushchie-seminary/grafik-provedeniyaseminarov/>
- Электронная регистрация: <http://семинар-мсп.рф/>



Рис. 5.5. Меры поддержки организации сбыта продукции сельхозкооперативов

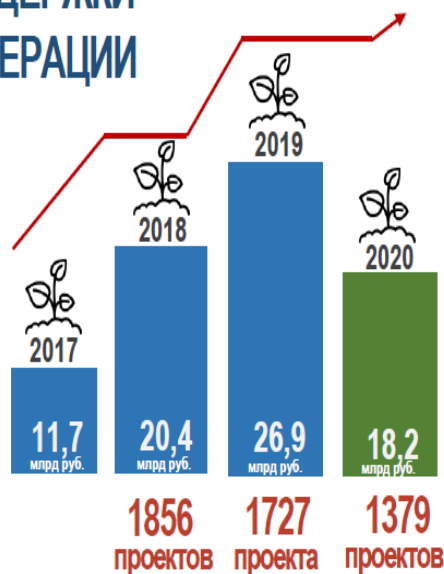


## РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

Консолидированный объем финансовой и гарантийной поддержки

в рамках Комплекса мер поддержки\*:

1. Финансовая поддержка СХК в рамках НГС АО «Корпорация «МСП», АО «МСП Банк», РГО
2. Грантовая поддержка СПоК на развитие МТБ Минсельхоза России
3. Программа развития сельхозкооперации АО «Росагролизинг»
4. Финансовая поддержка АО «Россельхозбанк»
5. Финансовая поддержка ПАО Сбербанк



Консолидированный объем финансовой и гарантийной поддержки в рамках

Национальной гарантийной системы\* :

1. АО «Корпорация «МСП»
2. АО «МСП Банк»
3. Региональные гарантийные организации



Рис. 5.6. Результаты финансовой поддержки сельскохозяйственной кооперации в субъектах РФ



**Зарегистрированные и воспользовавшиеся сервисами Портала Бизнес-навигатора МСП**

**3 999 СХК**

**886 КФХ**

**3 450 МАГАЗИНОВ**  
 Центросоюза РФ

**8 349 ЯРМАРОК с/х продукции**  
 размещено на карте

**95 875 действующих точек**  
 сбыта с/х продукции

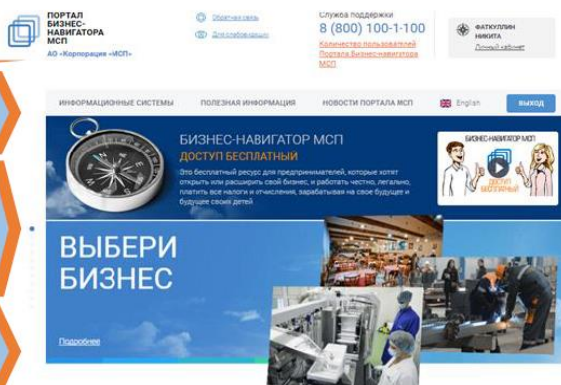
С помощью сервисов Портала Бизнес-навигатора МСП пользователь может

**БЕСПЛАТНО:**

- Рассчитать бизнес-план для одного из 90 видов бизнеса в 172 городах с населением более 100 тысяч человек.
- Найти банк, где можно взять кредит под гарантию Корпорации МСП.
- Подобрать в аренду помещение для бизнеса.
- Узнать о доступности известных и надежных франшиз.
- Узнать о мерах поддержки малого и среднего бизнеса.
- Быть в курсе планов закупок и конкурсов крупных заказчиков.
- Найти и проверить контрагента.
- Разместить объявление о своем бизнесе.
- Получить доступ к новостным, аналитическим и иным материалам.

Для получения **бесплатного доступа** к сервисам необходимо:

- 1 Зайти на Портал Бизнес-навигатора МСП по адресу: <https://smbn.ru>
- 2 Пройти авторизацию с использованием учетной записи портала госуслуг или заполнить форму регистрации в Личном кабинете
- 3 Получить подтверждение авторизации



Наиболее востребованные сервисы Портала:

№	Сервис	Доля воспользовавшихся сервисом*
1	Проверка контрагента	30%
2	Расчет рыночной ниши	22%
3	Поиск закупок	20%
4	Использование системы "Жизненные ситуации"	19%
5	Выбор локации (района города) для открытия бизнеса	17%
6	Расчет бизнес-плана	15%
7	Выбор контрагента	14%

## РЕСУРС ПО МЕРАМ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬХОЗКООПЕРАЦИИ

### AGRO-COOP.RU SMBN.RU

Содержит информацию о доступных действующим сельскохозяйственным кооперативам

- мерах **кредитно-гарантийной, лизинговой поддержки**,
- возможностях **продвижения своей продукции в Интернете** и получения доступа к закупкам крупнейших заказчиков,
- а также раскрывает для **потенциальных участников сельхозкооперации** из числа КФХ и ЛПХ дополнительные возможности интеграции через **создание новых и вступление в действующие сельхозкооперативы**

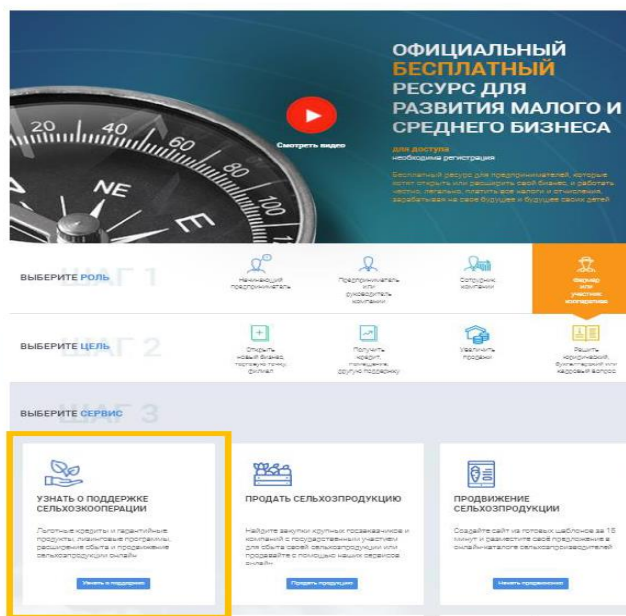
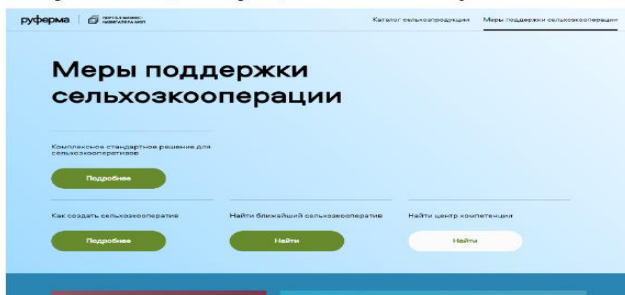


Рис. 5.7. Информационные ресурсы для поддержки сельскохозяйственных кооперативов



Рис. 5.8. Комплексная система развития сельскохозяйственной кооперации



Рис. 5.9. Модель поддержки развития сельскохозяйственной кооперации

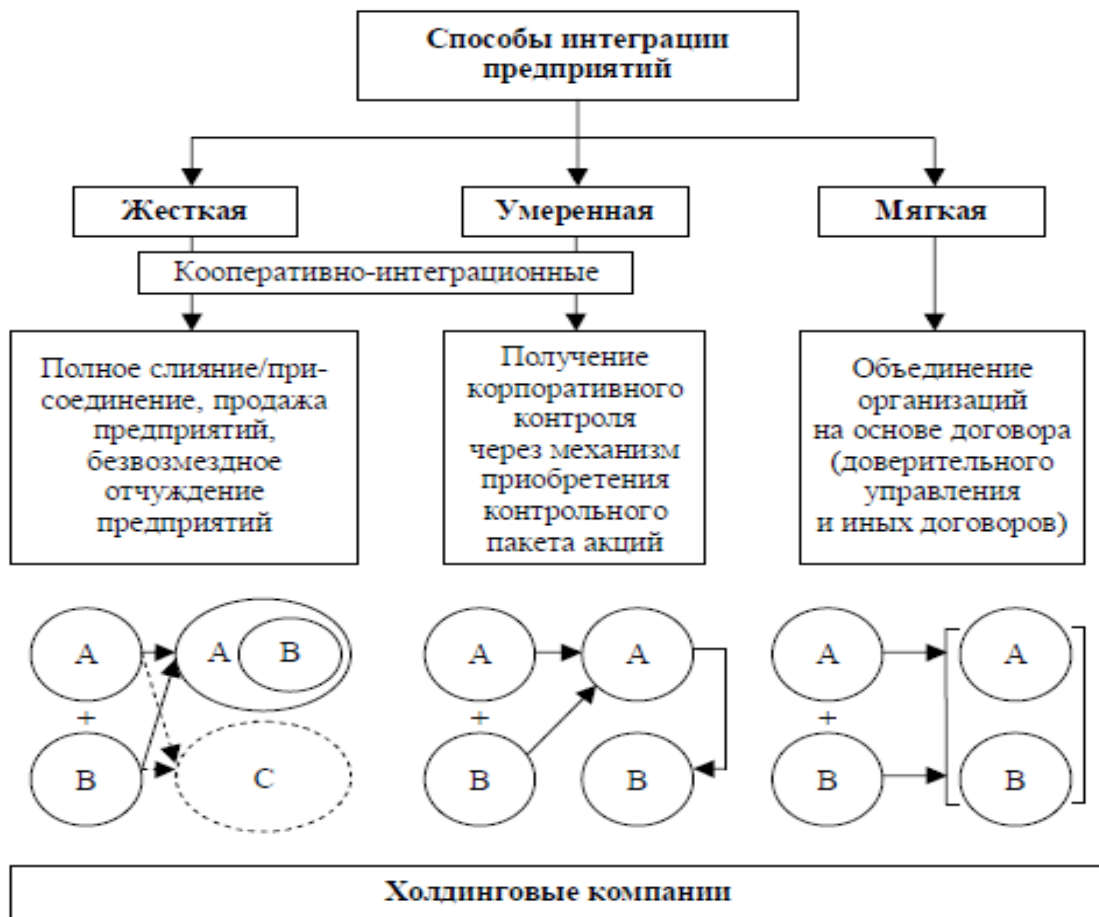


Рис. 5.10. Способы интеграции субъектов хозяйствования АПК

Таблица 5.1 – Преимущества и недостатки объединения организаций

Мотивы поглощений	Преимущества	Недостатки
1. Рост масштабов производства	Расширение производства внутри отрасли	–
2. Синергетические эффекты	<p>1. Способность объединенной организации быть более прибыльной, чем отдельные организации (<math>2 + 2 = 5</math>).</p> <p>2. Ликвидация неэффективного руководства путем привлечения к управлению более способного персонала.</p> <p>3. Снижение затрат на единицу продукции в результате увеличения масштабов деятельности объединенной организации.</p> <p>4. Способность объединенной организации использовать сырье для производства широкого ассортимента продукции</p>	Потенциальное увеличение доходов расплывчато, измерить выгоды четко невозможно
3. Диверсификация	Эффект взаимного страхования, когда поток прибыли материнской организации не коррелирует с потоками доходов отдельных организаций	Эффективность менеджмента в одной отрасли не переносится автоматически на организации другой отрасли
4. Интеграция	<p>1. Формирование зависимого источника снабжения ресурсами.</p> <p>2. Установление внутренних трансфертных цен на сырье ниже рыночных.</p> <p>3. Увеличение массы прибыли материнской организации</p>	Движение от конкуренции к монополии
5. Управление	Знание и опыт лучшего управления ресурсами материнской организацией	Корпоративная демократия не стремится к равноправию
6. Налоговые льготы	Требуется специальное регулирование	

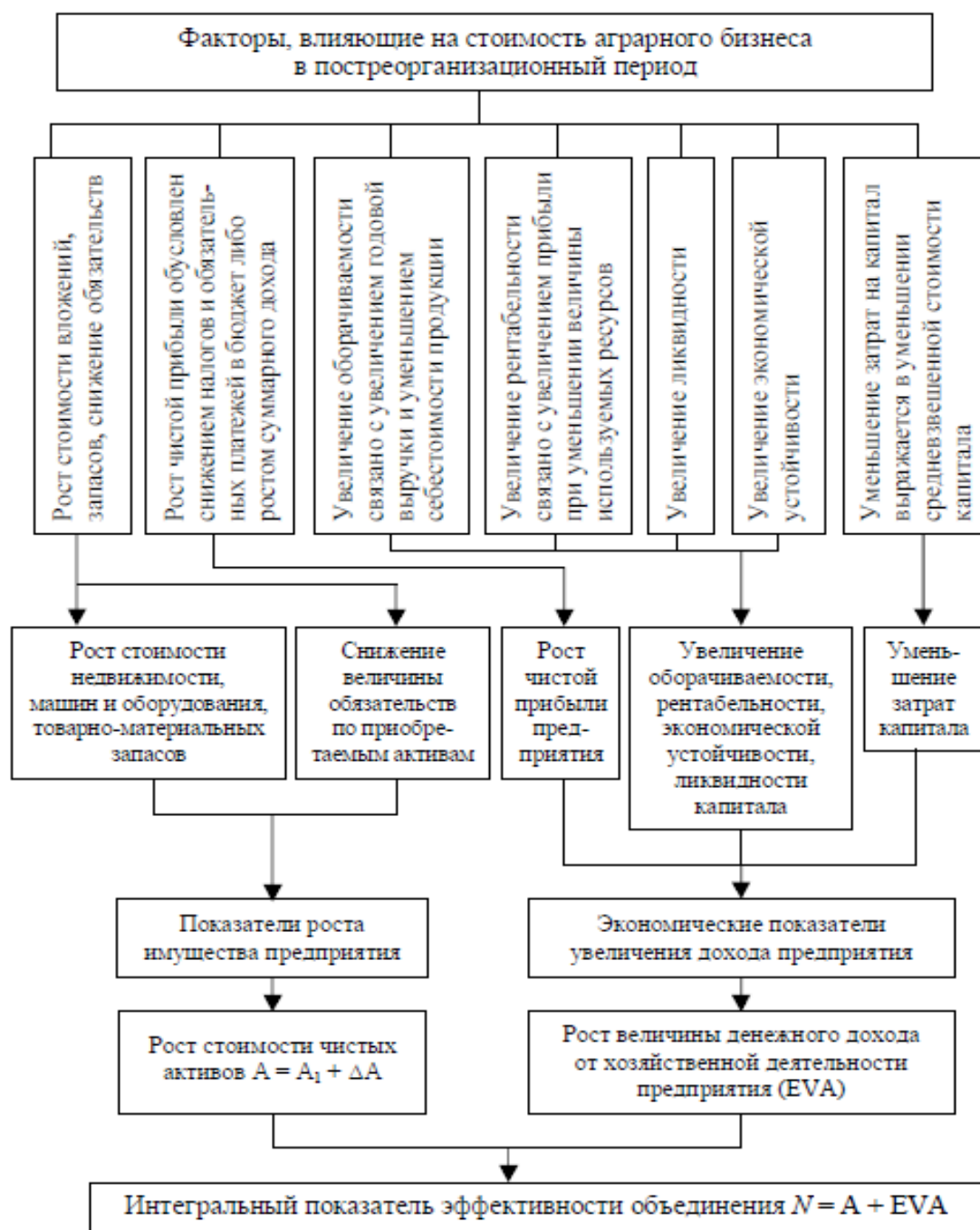
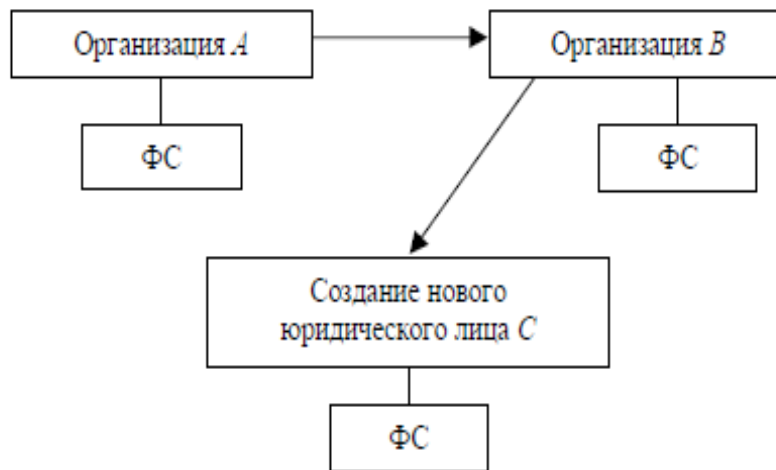


Рис. 5.11. Взаимосвязь показателей эффективности перехода ресурсов в собственность поглощающей организации в процессе рыночной организации



ФС – функциональные службы (планово-экономическая, финансовая, бухгалтерская и др.)

Рис. 5.12. Схема реорганизации путём присоединения с последующим созданием нового юридического лица

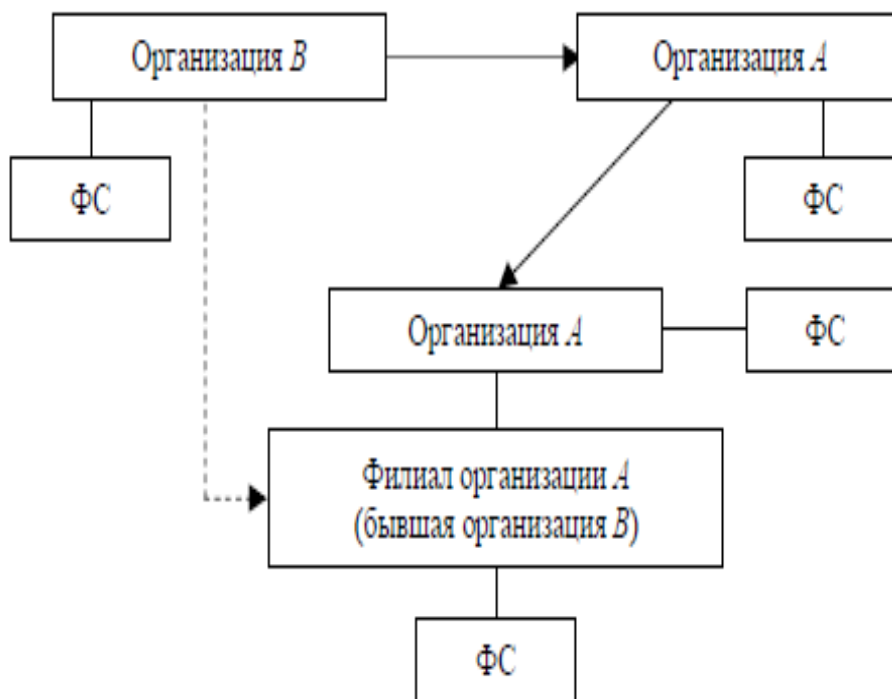


Рис. 5.13. Схема реорганизации путём присоединения с выделением одного из бывших предприятий в качестве филиала

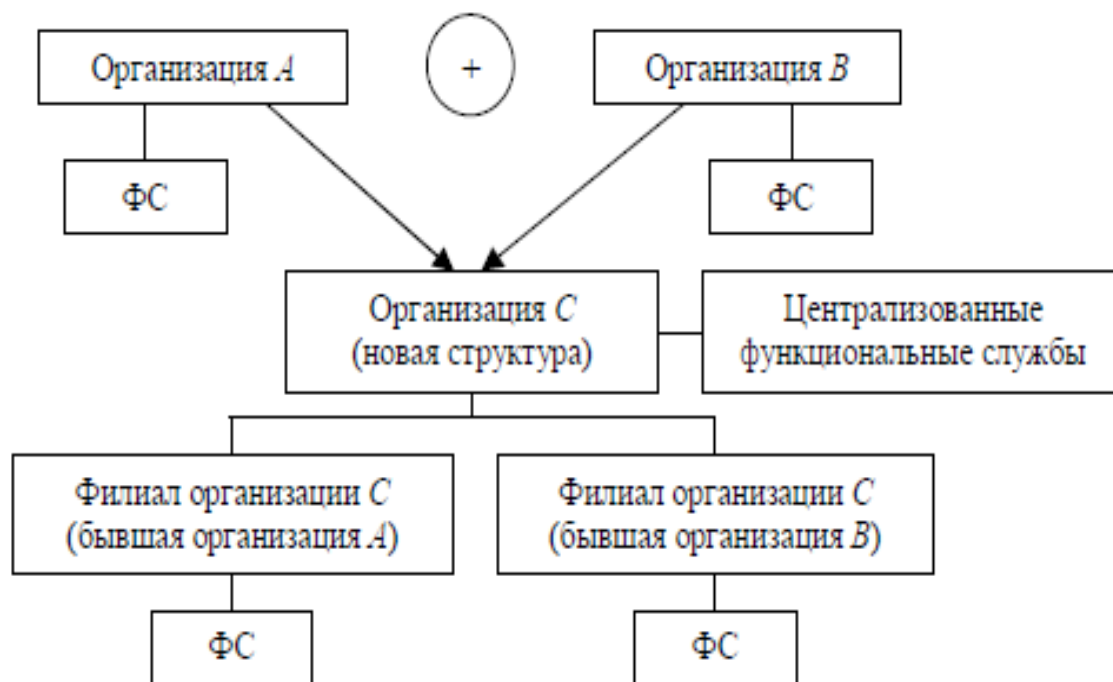


Рис. 5.14. Схема слияния предприятий с наделением их правами филиалов и подчинением головной структуре

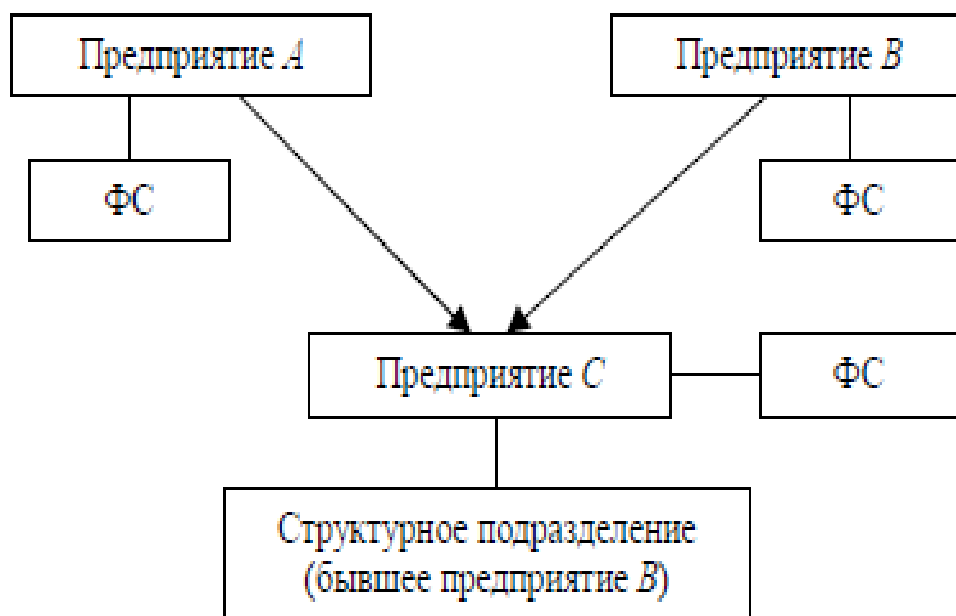


Рис. 5.15. Схема слияния организаций с созданием головной структуры и подчинением ей на правах филиала одной из объединяемых организаций



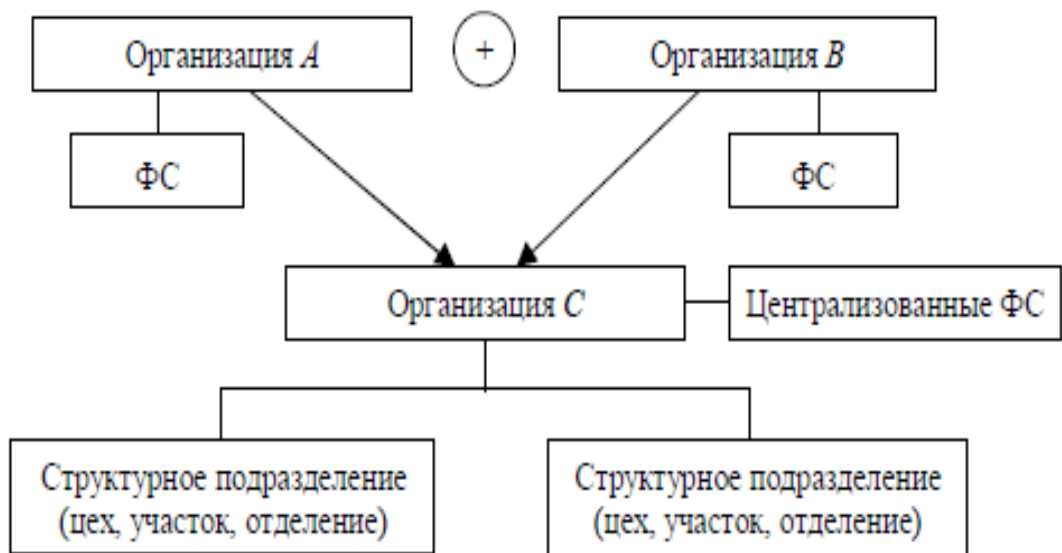


Рис. 5.16. Схема слияния организаций с выделением структурных подразделений и созданием централизованных функциональных служб

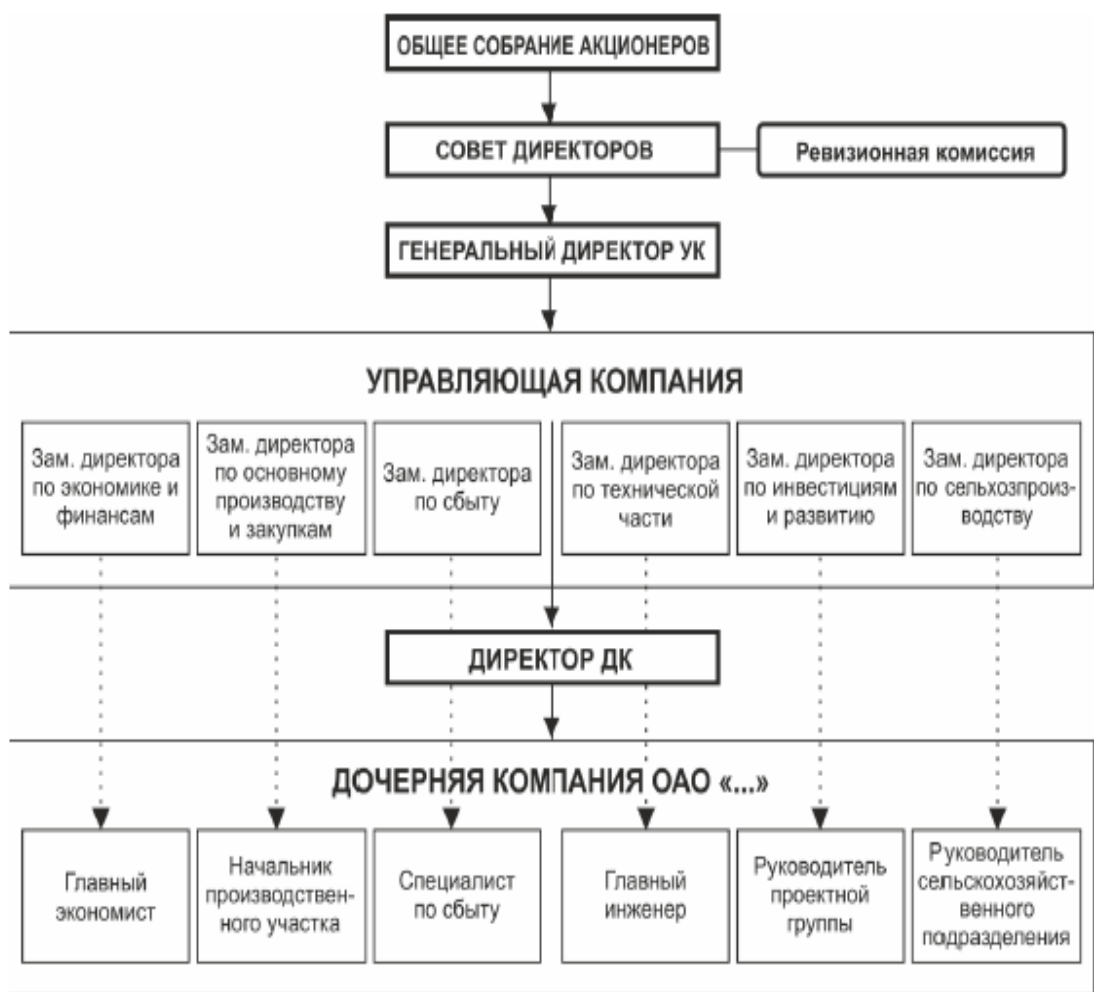


Рис. 5.17. Иерархия органов стратегического управления холдингом

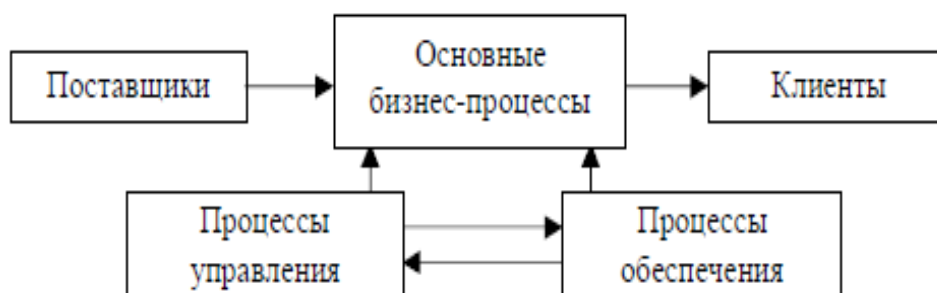


Рис. 5.18. Общая модель процессного управления организацией

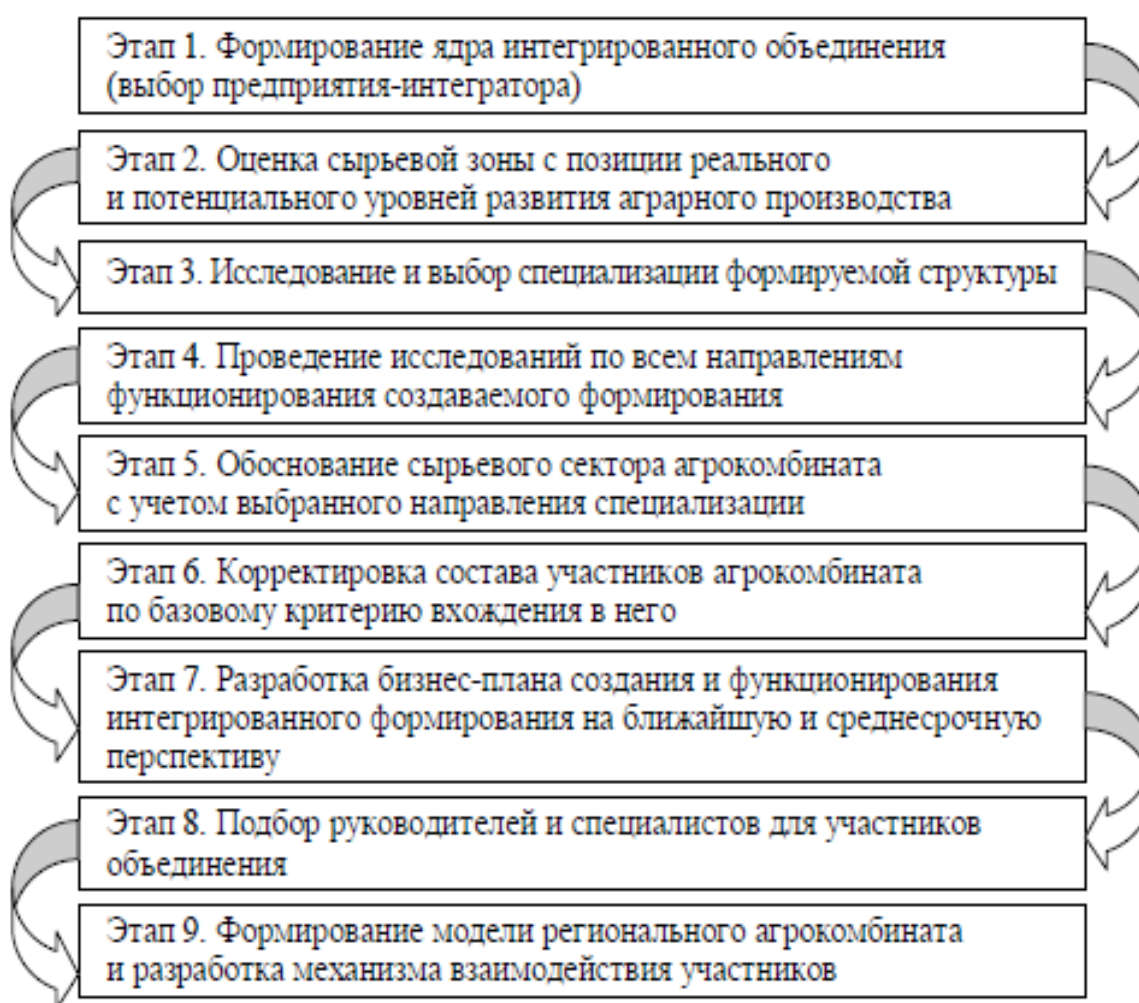


Рис. 5.19. Методический подход к идентификации и формированию региональных агрокомбинатов в АПК

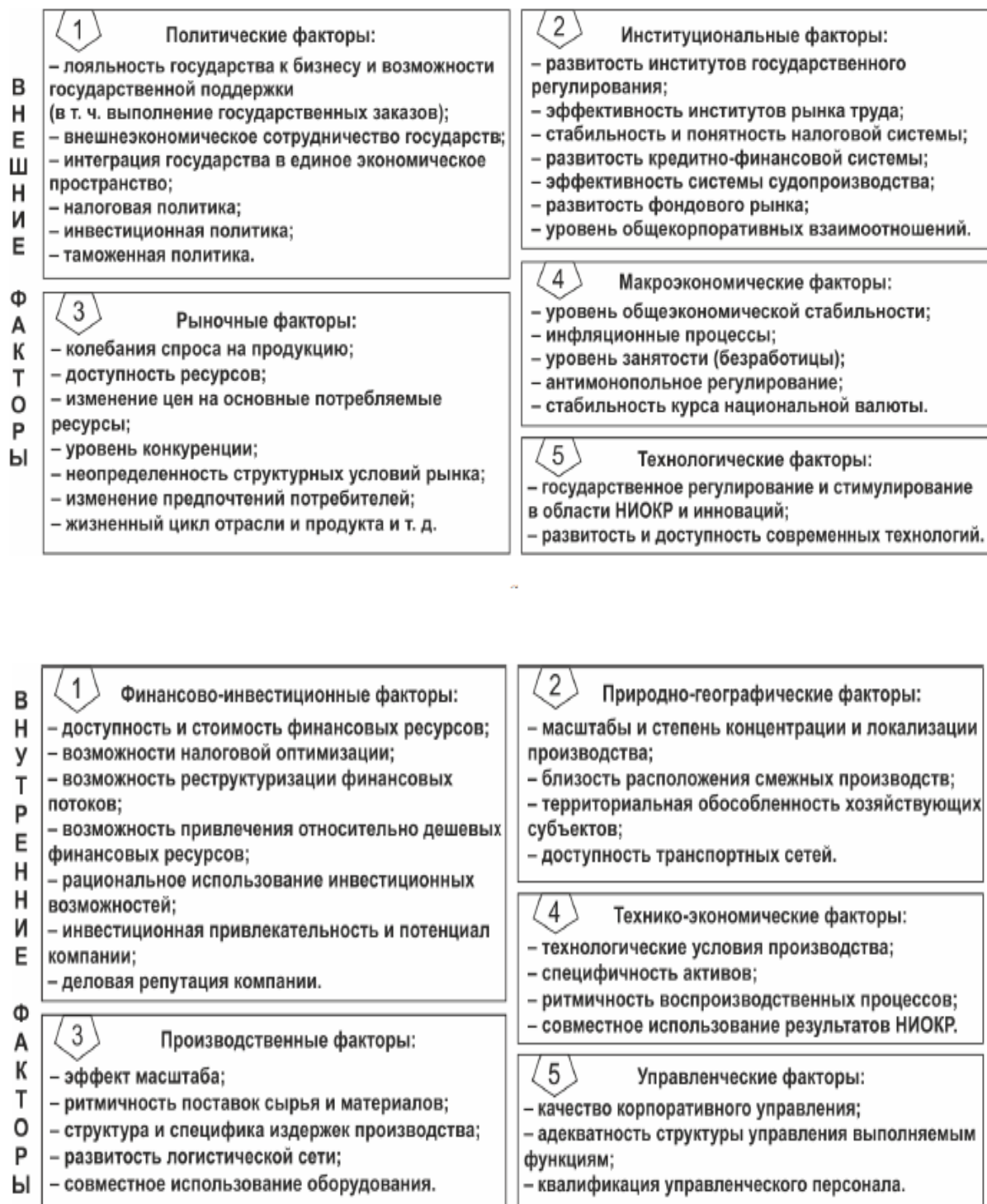


Рис. 5.20. Факторы внешней и внутренней среды, влияющие на эффективность функционирования интегрированных структур



Рис. 5.21. Общая укрупненная организационно-экономическая схема типовых агрохолдингов с отражением внутренних бизнес-процессов

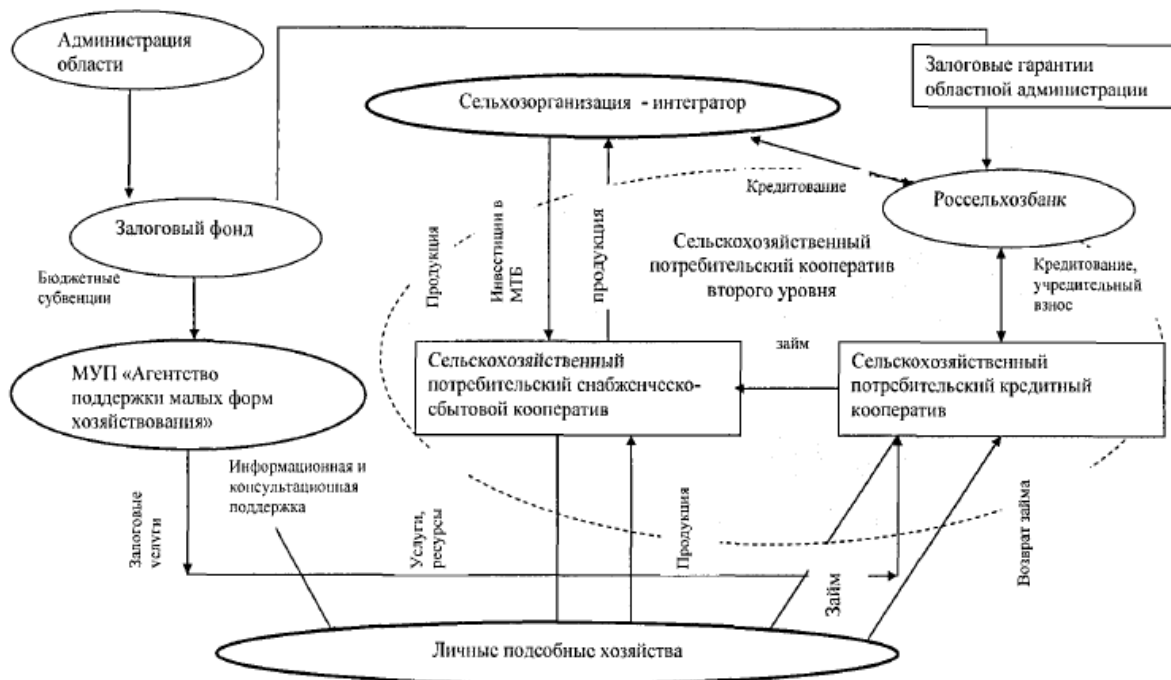


Рис. 5.22. Схема организации взаимодействия сельскохозяйственной организации-инвестора, личных подсобных хозяйств населения и агентств по поддержке малых форм хозяйствования в форме муниципального унитарного предприятия и системы потребительских сельскохозяйственных кооперативов

**РАЗДЕЛ 6. КОНТРОЛЬНЫЙ**  
**Тестовые задания по разделу 1 (темы 1–4)**  
**(вопрос может содержать до трех правильных ответов)**

**Вариант А.1**

**1. В чем заключается экономическое и социальное значение горизонтальной и вертикальной интеграции в АПК?**

- а) расширение возможностей участия представителей формирования в региональных органах власти;
- б) усиление конкуренции на продовольственном рынке;
- в) усиление финансовой устойчивости участников объединения;
- г) создание условий для проявления эффекта масштаба за счет концентрации производства.

**2. Кто считается родоначальником кооперативных форм хозяйствования в сельском хозяйстве?**

- а) Ф. Райффайзен;
- б) А. В. Чаянов
- в) Р. Оуэн;
- г) К. Маркс.

**3. Сельскохозяйственный кооператив – это...?**

а) коммерческая организация, созданная сельскохозяйственными товаропроизводителями на основе добровольного членства для совместной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов;

б) коммерческая организация той или иной организационно-правовой форме и форме собственности, в которой формируется хозяйственный комплекс, объединяющий специализированные производства в цепи «производство–переработка–сбыт»;

в) коммерческая организация, обеспечивающая деятельность объединения с учетом хозяйственной специализации.

**4. Соотнесите принципы агропромышленной интеграции и их содержание.**

4.1) принцип добровольности;                      а) создание государством условий для развития интеграции (нормативно-правовая база, финансо-

4.2) принцип целостности и комплексности;                      в) добровольное принятие решения организация-

4.3) принцип ведущего звена;                      б) добровольное принятие решения организациями о вступлении в агропромышленное формирование;

в) создание объединения с завершённым циклом производства продукта;

4.4) принцип создания благоприятных условий.  
г) наличие экономически устойчивого предприятия-интегратора.

**5. Соотнесите периоды и направления развития сельскохозяйственной кооперации в западных странах.**

5.1) 20–30 гг. XX в.; а) активизация развития кооперации при активной

5.2) 30–50 гг. XX в.; государственной поддержке;

5.3) 50–70 гг. XX в.; б) модернизация производства в сельском хозяй-

5.4) с середины 70-х годов и пищевой промышленности;

гг. XX в.

в) формирование национальной системы сельскохозяйственной кооперации; унификация уставов кооперативов;

г) усиление конкурентной борьбы, переход на акционерные принципы деятельности.

**Вариант Б.1**

**1. Какие задачи являются приоритетными в развитии кооперации и интеграции?**

а) объединение усилий субъектов АПК;

б) рациональное использование земельных, трудовых и материально-технических ресурсов;

в) обеспечение взаимного интереса участников в получении общего максимального результата;

г) монополизация рынков сырья и продовольствия.

**2. Что было привнесено А. В. Чаяновым в теорию и практику сельскохозяйственной кооперации?**

а) выстроена универсальная системная классификация кооперативных форм на основе стадий производственного процесса;

б) выдвинута идея о перспективах развития вертикальной интеграции (производстве продуктов питания и их переработки в пределах небольших территориальных единиц);

в) разработана первая система принципов кооперации;

г) разработана методика определения оптимальных размеров сельскохозяйственных предприятий.

**3. Кооперация производства – это ...?**

а) процесс объединения однородного труда для выполнения однородных видов работ;

б) процесс объединения труда, обусловленный его разделением;

в) процесс объединения, позволяющий субъектам использовать преимущества концентрации и специализации производства;

#### **4. Соотнесите понятия кооперации, интеграции и их определения.**

- 4.1) сельскохозяйственная а) объединение усилий сельхозорганизаций в целях рационального использования земли, трудовых ресурсов;
- 4.2) межхозяйственная и материальных ресурсов; б) межотраслевое кооперирование организаций
- 4.3) вертикальная АПК, призванное обеспечить прохождение товарной массы в едином техпроцессе;
- 4.4) горизонтальная в) система сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, создаваемых субъектами в целях удовлетворения своих потребностей;
- 4.5) межхозяйственная в) влетворения своих потребностей; г) внутриотраслевое кооперирование организаций, обеспечивающее углубление специализации звеньев единого техпроцесса;
- интеграция. д) форма сотрудничества коммерческих организаций, основанная на координации совместной деятельности, обмене продуктами или на совместной организации производства.

#### **5. Соотнесите периоды и направления развития сельскохозяйственной кооперации в условиях административно-распределительной экономики.**

- 5.1) с 1917 по 1929 г.; а) коллективизация и свертывание кооперативных принципов;
- 5.2) с 1929 по 1940 г.; б) укрупнение колхозов и развитие межхозяйственной кооперации;
- 5.3) с 1950 по 1985 г. в) многообразие форм кооперации (ТОЗы, коммуны, артели).

**Тестовые задания по разделу 2 (темы 5–7)  
(вопрос может содержать до трех правильных ответов)**

**Вариант А.2**

**1. Какие из указанных характеристик относятся к сельскохозяйственным потребительско-обслуживающим кооперативам?**

- а) создаются при условии обязательного участия в деятельности;
- б) создаются для координации деятельности, представления общих имущественных и экономических интересов участников;
- в) в состав кооператива должно входить не менее двух юридических лиц или не менее трех граждан;
- г) создаются в коммерческой или некоммерческой форме.

**2. Определите содержание указанных терминов.**

2.1) сельскохозяйственный производственный кооператив;	а) коммерческая организация, создаваемая работниками для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельскохозяйственной продукции на основе личного трудового участия;
2.2) потребительско-обслуживающий кооператив;	б) объединение кооперативов в целях координации деятельности, защиты общих имущественных и экономических интересов;
2.3) ассоциация (союз) кооперативов.	в) организация, созданная при условии обязательного участия ее членов в деятельности кооператива.

**3. Какие из приведенных характеристик соответствуют производственной бригаде?**

- а) постоянное подразделение, имеющее в своем пользовании землю и другие средства производства;
- б) коллектив, который выполняет основную часть (70–80 %) сельскохозяйственных работ по производству продукции;
- в) временная группа работников, выполняющая отдельные производственные процессы.



**4. Соотнесите указанные виды хозяйственных договоров с их содержанием.**

4.1) договор контрактации;	а) вид договора купли-продажи, обеспечивает переход прав собственности на покупателя;
4.2) договор купли-продажи;	б) по договору продавец обязуется передать вещь (товар) в собственность покупателю, а покупатель обязуется принять этот товар и уплатить за него определенную денежную сумму;
4.3) договор поставки;	в) по договору арендодатель обязуется предоставить арендатору имущество за плату во временное владение и пользование;
4.4) договор аренды.	г) договор заключается под будущие товары, т. е. сельскохозяйственную продукцию, которую необходимо еще вырастить или произвести.

**5. Соотнесите органы управления сельскохозяйственным производственным кооперативом и выполняемые ими функции.**

5.1) общее собрание;	а) высший орган управления в производственном кооперативе;
5.2) правление;	б) осуществляет контроль за деятельностью правления кооператива;
5.3) наблюдательный совет.	в) исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство его деятельностью.

**6. Укажите отличия потребительских кооперативов от производственных.**

а) потребительский кооператив является некоммерческой организацией;

б) член потребительского кооператива не может быть членом других потребительских кооперативов;

в) ассоциированными членами могут быть гражданские и юридические лица, не являющиеся сельскохозяйственными товаропроизводителями;

г) членство в кооперативе предполагает обязательное личное трудовое участие.

**7. Выполнение каких требований является обязательным в деятельности общего собрания потребительского общества?**

а) на собрании должно присутствовать более двух третей членов или их уполномоченных представителей;

б) решение считается принятым, если за него проголосовало большинство присутствующих на собрании членов;

в) общее собрание потребительского общества должно созываться не более одного раза в год.

**8. Какие функции выполняет кредитный кооператив?**

а) выдача займов членам кооператива;

б) сохранение сбережений и прием вкладов членов кооператива;

в) заключение договоров (контрактов) на продажу продукции;

г) привлечение денежных средств банков, фондов и других организаций для кредитования членов кооператива;

д) оказание аудиторских и научно-консультационных услуг.

**9. Соотнесите виды кредитных кооперативов и выполняемые ими функции.**

9.1) ссудные;	а) предоставляют финансовые услуги, услуги по сбыту продукции и поставкам ресурсов;
9.2) ссудно-сберегательные;	б) привлекают сбережения своих членов с целью выдачи им кредитов;
9.3) кредитно-маркетинговые	в) создают паевой фонд, берут кредиты в банках и занимаются сезонным кредитованием.

## **Вариант Б.2**

### **1. Какие признаки характерны для ассоциаций кооперативов?**

- а) создаются в целях координации деятельности, представления общих интересов участников;
- б) являются некоммерческими организациями;
- в) создаются для ведения совместной деятельности по производству, переработке и сбыту сельхозпродукции;
- г) участники сохраняют права юридического лица.

### **2. Соотнесите виды и характеристики сельскохозяйственных потребительско-обслуживающих кооперативов.**

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 2.1) перерабатывающий кооператив; | а) кооператив, занимающийся переработкой сельскохозяйственной продукции;  |
| 2.2) сбытовой кооператив;         | б) кооператив, выполняющий продажу продукции, ее хранение, упаковку, транспортировку;                                   |
| 2.3) обслуживающий кооператив;    | в) кооператив, выполняющий один или несколько видов услуг в сельской местности: мелиоративные, транспортные, ремонтные; |
| 2.4) снабженческий кооператив;    | г) кооператив по закупке и продаже средств производства, удобрений, кормов и пр.;                                       |
| 2.5) кредитный кооператив;        | д) кооператив, создаваемый для сбережения денежных средств членов кооператива;  |
| 2.6) страховой кооператив.        | е) кооператив выполняет услуги по страхованию имущества, земли, посевов, животных и пр.                                 |

**3. Укажите отличительные особенности сельскохозяйственного производственного кооператива.**

- а) создается сельскохозяйственными товаропроизводителями;
- б) является некоммерческой организацией;
- в) обязательно личное участие основных членов кооператива в его деятельности;
- г) не является юридическим лицом.

**4. Какие из характеристик определяют договор контрактации?**

- а) имущество передается второй стороне договора во временное владение или пользование за оговоренную плату;
- б) моменты заключения и исполнения договора не совпадают;
- в) договор заключается под будущие товары, сельхозпродукцию, которую необходимо еще вырастить или произвести;
- г) товарами купли-продажи могут быть любые вещи;
- д) количество продукции, подлежащей передаче, определяется предельными цифрами – наименьшей и наибольшей.

**5. Соотнесите формы реорганизации кооперативов с приведенными характеристиками.**

- 5.1) присоединение; а) осуществляется деление кооператива на несколько новых с прекращением его деятельности и передачей
- 5.2) разделение; всех прав и обязанностей создаваемым;
- 5.3) выделение; б) одна или несколько организаций включаются в состав действующего кооператива и прекращают свое самостоятельное существование;
- 5.4) преобразование; в) осуществляется путем создания одного или нескольких кооперативов с передачей им части прав и обязанностей реорганизуемого кооператива без прекращения деятельности последнего;
- 5.5) ликвидация. г) прекращение деятельности кооператива без перехода прав и обязанностей к другим лицам;
- д) изменение организационной формы кооператива, возникновение юридического лица другого вида.

**6. Соотнесите виды и механизм формирования паевых взносов членов кооператива.**

- |                                    |   |
|------------------------------------|---|
| 6.1) обязательный взнос;           | а) взнос вносится членом кооператива по желанию сверх обязательного пая;  |
| 6.2) дополнительный взнос;         | б) взнос вносится членом кооператива в обязательном порядке, дает право голоса и право на участие в деятельности кооператива; |
| 6.3) взнос ассоциированного члена. | в) взнос определяется на основании договора кооператива с ассоциированным членом.   |

**7. На основании какого учредительного документа потребительское общество осуществляет свою деятельность?**

- а) только устава;
- б) только учредительного договора; в) устава и учредительного договора.
- г) созываться по письменному требованию ревизионной комиссии, а также 20 % его членов.

**8. Выполнение каких требований является обязательным в деятельности правления потребительского общества?**

- а) член правления не может быть членом ревизионной комиссии; б) заседания правления общества должны проводиться по мере необходимости, но не реже одного раза в месяц;
- в) правление правомочно решать вопросы, если в его заседании участвует менее половины членов правления общества;
- г) решения принимаются большинством голосов присутствующих членов правления.

**9. Соотнесите указанные виды потребительских кооперативов и выполняемые ими функции.**

- |  |  |
|--|--|
| 9.1) перерабатывающие;                                 | а) образуются в целях закупки и продажи средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, химикатов;  |
| 9.2) сбытовые (торговые);                              | б) занимаются переработкой сельскохозяйственной продукции;   |
| 9.3) обслуживающие;                                    | в) оказывают услуги по производству, переработке и сбыту сельхозпродукции;   |
| 9.4) снабженческие;                                    | г) осуществляют продажу продукции, ее хранение, сортировку, сушку, фасовку, транспортировку, заключают сделки, изучают рынок сбыта, организуют рекламу;                                  |
| 9.5) садоводческие, огороднические и животноводческие; | д) организуются для кредитования и сбережения денежных средств членов кооперативов;  |
| 9.6) кредитные;  | е) осуществляют мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные работы в сельской местности, ветеринарное обслуживание животных, работу по внесению удобрений и ядохимикатов и пр.; |
| 9.7) страховые.  | ж) организуются для оказания услуг по личному и медицинскому страхованию, страхованию имущества, земли, посевов.   |

**Тестовые задания по разделу 3 (темы 8–11)**  
**(вопрос может содержать до трех правильных ответов)**

**Вариант А.3**

**1. Какое из арифметических правил отражает проявление синергетического эффекта в кооперативном производстве?**

- а)  $1 + 1 = 2$ ;
- б)  $(1 + 1) > 2$ ;
- в)  $(1 + 1) < 2$ .

**2. Какие субъекты входят в состав холдинга?**

- а) инфраструктура холдинга (банки, страховые компании и пр.); б) наблюдательный совет;
- в) дочерние общества (акционерные компании); г) материнская (головная) компания.

**3. Укажите характеристики, относящиеся к деятельности Центральной компании агропромышленного формирования.**

- а) принимает решение о принятии в состав объединения; б) выполняет организаторские и связующие функции;
- в) регулирующие документы – учредительный договор, устав;
- г) предоставляет информацию о результатах деятельности объединения государственным органам управления.

**4. Сгруппируйте факторы агропромышленной интеграции.**

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| 4.1) естественные;    | а) естественные особенности сельскохозяйственного |
| 4.2) социальные;      | труда (сезонность и пр.);                         |
| 4.3) экономические;   | б) необходимость повышения эффективности произ-   |
| 4.4) технические;     | водства конечного продукта;                       |
| 4.5) технологические. | в) ухудшение социальной структуры занятых, низ-   |
|                       | кие доходы в сельском хозяйстве;                  |
|                       | г) совершенствование процессов производства;      |
|                       | д) рост индустриализации сельского хозяйства.     |

**5. Соотнесите организационные формы функционирования кооперативно-интеграционных структур и их характеристики.**

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 5.1) хозяйственная груп- | а) юридические лица, взаимодействующие по догово-  |
| па;                      | ру о создании хозяйственной группы;                |
| 5.2) финансово - про-    | б) юридические лица, взаимодействующие по догово-  |
| мышленная группа;        | ру о создании ФПГ;                                 |
| 5.3) холдинг;            | в) некоммерческая организация, создаваемая в целях |
| 5.4) концерн;            | координации деятельности и представления общих     |
|                          | интересов участников;                              |

- 5.5) ассоциация (союз);
- 5.6) унитарное предприятие.
- г) коммерческая организация, не наделенная правом собственности на имущество;
- д) юридическое лицо, в состав имущества которого входят доли в имуществе иных лиц, обеспечивающие ему право принятия (отклонения) решений их органов управления;
- е) объединение предприятий республиканской формы собственности.

**6. Какие функции выполняет договор в отношениях между организациями продуктовых подкомплексов?**

а) регулирует поставки материальных средств, объемы услуг; б) обеспечивает взаимный контроль за деятельностью сторон; в) регулирует цены, расценки и тарифы на продукцию и услуги; г) определяет санкции за невыполнение условий договора.

**7. В чем состоит суть давальческой модели отношений между сельскохозяйственными и перерабатывающими предприятиями?**

- а) перерабатывающее предприятие закупает сельскохозяйственное сырье и становится владельцем продуктов переработки;
- б) перерабатывающее предприятие перерабатывает сырье сельскохозяйственных организаций и возвращает им продукцию;
- в) сельскохозяйственная организация и перерабатывающее предприятие в равных долях собственники продуктов переработки.

**8. Синергетический эффект в экономике АПК – это...?**

- а) сумма результатов работы независимых субъектов АПК;
- б) эффект нового качества, возникающий в результате совместного взаимодействия производств под единым управлением;
- в) дополнительный системный результат взаимодействия сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий в единой производственно-экономической системе.

**9. Соотнесите виды и условия проявления синергии.**

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 9.1) эффект масштаба;          | а) снижение издержек за счет объединения нескольких субъектов, повышение уровня загрузки |
| 9.2) торговый синергизм;       | б) эффективное использования персонала, распределение накладных расходов;                |
| 9.3) операционный синергизм;   | в) поставка товаров по одним и тем же сбытовым каналам;                                  |
| 9.4) инвестиционный синергизм; | г) совместное использование инвестиций; д) использование опыта других участников.        |
| 9.5) управленческий синергизм. |  |

**10. Определите направления повышения эффективности кооперативно-интеграционных структур в АПК.**

- а) оптимизация сырьевых зон перерабатывающих предприятий; б) повышение уровня интенсификации производства;
- в) усиление конкуренции на продовольственном рынке;
- г) оптимизация состава участников и структуры объединений.

**11. Какие из перечисленных методов относятся к методам государственного административного регулирования цен?**

- а) государственные закупки продукции по повышенным ценам; б) «замораживание» цен с целью недопущения их роста;
- в) воздействие на издержки через изменение цен на потребляемую в производстве продукцию (машины, сырье, материалы);
- г) установление границ и диапазона изменения цен (предельно высоких, предельно низких, интервала колебания цен);
- д) обеспечение уровня рентабельности продукции товаропроизводителей через субсидирование, кредитование, налогообложения.

**12. Что представляют собой закупочные интервенции?**

- а) систему регулирования импорта по созданию равных условий конкуренции отечественных и зарубежных организаций;
- б) форму организации закупок по гарантированным ценам с целью сокращения предложения на рынке и стабилизации цены;
- в) форму распродажи сельскохозяйственной продукции из государственных фондов при повышении рыночных цен сверх максимального уровня в условиях ее дефицита.

**13. Соотнесите виды мер государственного регулирования и поддержки АПК и их содержание.**

- |   |  |
|---|--|
| 13.1) поддержка доходов производителей; | а) компенсационные платежи, платежи при ущербе от стихийных бедствий и пр.;  |
| 13.2) ценовое вмешательство;            | б) воздействие на рынок продовольствия: поддержка внутренних цен на продукцию, установление налогов на экспорт и импорт продуктов; |
| 13.3) компенсация издержек;             | в) выделения государственных средств на создание базы хранения продукции и материально-технического снабжения аграрной структуры;  |
| 13.4) содействие развитию               | г) компенсация затрат по приобретению средств производства: удобрений, кормов и т. д.  |



### **Вариант Б.3**

**1. Что обеспечивает вертикальная интеграция на всех стадиях производственного процесса?**

а) интеграцию ресурсов (выращивание и переработка сельхозресурсов на агропромышленном предприятии);

б) интеграцию конечного продукта (перерабатывающее предприятие, владеющее сетью магазинов, занимающееся переработкой сельхозсырья, реализацией конечной продукции);

в) интеграцию ресурсов и конечного продукта (агрофирмы, в которых соединены производство сельхозсырья, его переработка, реализация конечной продукции).

**2. Какой орган выполняет текущие функции управления агропромышленным объединением?**

а) совет управляющих;

б) Центральная компания;

в) общее собрание;

г) наблюдательный совет.

**3. Укажите критерии выявления предприятий-интеграторов.**

а) наличие свободных материально-денежных ресурсов; б) уровень развития международных связей;

в) наличие мощностей и технологий, позволяющих минимизировать расход ресурсов при расширении производства;

г) степень переработки сельскохозяйственного сырья.

**4. Соотнесите определения видов интеграции?**

4.1) горизонтальная ин-теграция; а) объединение части ресурсов и средств для решения отдельных задач: производство сельхозпродукции, пе-

4.2) вертикальная инте-грация; б) объединение предприятий и организаций, не связан-

4.3) межхозяйственная интеграция; в) взаимодействие производств и предприятий одной отрасли или нескольких подотраслей, производящих однородную продукцию или выполняющих операции по ее производству;

4.4) диверсификация. г) межотраслевое кооперирование предприятий и производств отраслей народного хозяйства, обеспечивающее прохождение товарной массы в едином технологическом процессе.

**5. Соотнесите указанные виды экономии, проявляющейся в интегрированном агропромышленном производстве.**

5.1) экономия на масштабе про-изводства; а) экономия затрат, связанных не с производством, а обменом;

5.2) экономия на масштабе сфе-ре деятельности; б) экономия, получаемая в результате концентрации производства;

5.3) экономия на трансакционных издержках. в) экономия на разнообразии производимой продукции и рынков сбыта.

## **6. Что собой представляет продуктовый подкомплекс?**

- а) предприятия, не связанные производственной деятельностью;
- б) совокупность предприятий и организаций, последовательно выполняющих стадии производственного цикла;
- в) организации производственной инфраструктуры АПК.

## **7. Какие тенденции развития интеграционных процессов преобладают в продуктовых подкомплексах?**

- а) образование национальных продовольственных компаний;
- б) выстраивание в объединениях полной технологической цепи;
- в) усиление конкуренции на продовольственном рынке;
- г) развитие снабженческой кооперации фермеров.
- в) сельхозорганизации и перерабатывающие предприятия становятся в равных долях собственниками продуктов переработки.

## **8. Определите источники возникновения синергического эффекта в деятельности агропромышленных формирований.**

- а) сбалансированность, координация и синхронизация всех этапов производства, переработки и реализации продукции;
- б) ликвидация посреднических звеньев между сельским хозяйством, промышленностью и потребителями;
- в) совершенствование законодательства в сфере АПК;
- г) улучшение использования средств производства (ресурсов);
- д) использование экономических мер госрегулирования АПК.

## **9. Уточните определения эффективности производства в АПК.**

- 9.1) производственно-а) результативность производства с учетом влияния технологическая; на окружающую среду;
- 9.2) производственно - б) эффективность использования производственных экономическая; ресурсов;
- 9.3) социально - экономическая; в) совокупное влияние производственно-технологической эффективности и экономического механизма;
- 9.4) экологическая. г) эффективность работы в целом.

## **10. Соотнесите обобщающие и частные показатели.**

- 10.1) обобщающие показатели применения ресурсов;
- 10.2) обобщающие показатели использования затрат;
- 10.3) частные показатели применения ресурсов; а) ресурсоотдача;
- 10.4) частные показатели использования затрат. в) землеотдача, фондоотдача; г) себестоимость, материалоемкость, трудоемкость.

**11. Какие из перечисленных методов государственного регулирования относятся к экономическим методам?**

а) государственные закупки продукции по повышенным ценам; б) «замораживание» цен с целью недопущения их роста;

в) воздействие на издержки через изменение цен на потребляемую в производстве продукцию (машины, сырье, материалы);

г) установление границ и диапазона изменения цен;

д) обеспечение уровня рентабельности продукции субъектов через субсидирование, кредитование, налогообложение.

**12. Что представляют собой товарные интервенции?**

а) систему регулирования импорта по созданию равных условий конкуренции отечественных и зарубежных организаций;

б) форму организации закупок и проведения залоговых операций по гарантированным ценам с целью сокращения предложения на рынке и стабилизации рыночной цены;

в) форму распродажи сельскохозяйственной продукции из республиканского и региональных продовольственных фондов, осуществляемую при повышении рыночных цен сверх максимального уровня в условиях ее дефицита.

**13. Соотнесите меры государственного регулирования кооперации и интеграции в АПК и их содержание.**

13.1) бюджетное; а) распределение бюджетных средств по направлениям

13.2) налоговое; с учетом приоритетов развития;

13.3) ценовое; б) применение дифференцированных налоговых ставок,

13.4) денежно-освобождение от налогов вновь созданных объединений;

13.5) формирование в) установление предельных цен на общественно значимых товаров;

г) обеспечение охраны труда, пенсионное обеспечение,

13.6) социальное. помощь инвалидам и пр.;

д) реализация государственных программ в АПК;

е) управление денежной эмиссией, установление ставки рефинансирования и пр.

**Тестовые задания по разделу 4 (темы 12–13)**  
**(вопрос может содержать до трех правильных ответов)**

**Вариант А.4**

**1. Какие организации могут выступать интеграторами?**

- а) неустойчивые в финансовом плане сельхозорганизации;
- б) перерабатывающие предприятия и крупные животноводческие комплексы;
- в) торгово-сбытовые и кредитно-финансовые учреждения;
- г) предприятия, технологически не связанные с сельскохозяйственным производством.

**2. Какие общие особенности присущи агропромышленной интеграции в европейских странах, США, Японии?**

- а) объектом интеграции является сельское хозяйство;
- б) инициатором становятся несельскохозяйственные фирмы;
- в) снижение уровня государственного регулирования АПК.

**3. Укажите экономические преимущества сквозных кооперативно-интеграционных объединений по сравнению с предприятиями «одной технологической стадии».**

- а) снижение налоговой нагрузки;
- б) расширение инвестиционных возможностей;
- в) снижение транзакционных издержек и повышение рентабельности поставляемой на рынок продукции;
- г) централизация большинства управленческих функций;
- д) возможность финансирования социальной сферы.

**4. Укажите, в каких странах получили развитие перечисленные формы агропромышленной интеграции.**

- 2.1) США, Великобритания; а) вертикальная интеграция в форме промышленно-торговых корпораций;
- 2.2) Франция, Япония; б) преобладание корпоративной системы в организации производства;
- 2.3) Швеция, Дания, Норвегия, Финляндия. в) кооперативные и корпоративные структуры в сочетании с государственными методами регулирования рынка продовольствия.

# ИТОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ ЗНАНИЙ

## Вопросы к зачету

1. Значение, цели и задачи кооперации и интеграции в АПК.
2. Уровни построения кооперативно-интеграционных связей.
3. Исторические аспекты зарождения кооперативного движения: предпосылки и научные подходы изучения явления.
4. Развитие теории кооперации в трудах оуэнистов.
5. Вклад российских теоретиков в развитие кооперации XIX в.
6. Исследование кооперации в России на рубеже XIX и XX вв.
7. Концепции развития аграрной отрасли в 20-е гг. XX в.
8. Основы учения А. В. Чаянова о кооперации.
9. Сущность и взаимосвязь кооперации и интеграции в АПК.
10. Основные понятия кооперации и интеграции в АПК.
11. Классификация кооперативно-интеграционных форм в АПК.
12. Закономерности, принципы сельскохозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.
13. История зарождения мирового кооперативного движения.
14. Развитие кооперации в России в XIX – начале XX в.
15. Этапы развития кооперативных отношений в условиях административно-распределительной экономики (с 1917 по 1991 г.).
16. Этапы развития интеграции в АПК России.
17. Кооперативы в сельском хозяйстве: определение и виды.
18. Правовые основы образования, функционирования и преобразования сельскохозяйственных кооперативов.
19. Отличительные особенности и преимущества сельскохозяйственных производственных кооперативов.
20. Правовые основы создания и функционирования сельскохозяйственных производственных кооперативов.
21. Органы управления производственным кооперативом.
22. Структура управления производственным кооперативом.
23. Организация труда в сельскохозяйственных кооперативах.
24. Использование договоров в деятельности кооперативов.
25. Порядок распределения прибыли кооператива.
26. Формы реорганизации кооперативов.
27. Сущность и отличия потребительских кооперативов от производственных.
28. Виды потребительских кооперативов.
29. Организационно-правовые основы создания и функционирования потребительского общества.
30. Деятельность союзов потребительских обществ.
31. Кредитные кооперативы в агропромышленном комплексе.

32. Понятие и мотивы развития агропромышленной интеграции.
33. Формы агропромышленной интеграции.
34. Факторы развития агропромышленной интеграции.
35. Организационно-правовые формы функционирования кооперативно-интеграционных структур в АПК.
36. Организационно-экономические основы создания и функционирования кооперативно-интегрированных структур в АПК.
37. Организационное устройство продуктовых подкомплексов.
38. Виды продуктовых подкомплексов.
39. Экономическое значение кооперативно-интеграционных объединений в продуктовых подкомплексах.
40. Понятие и виды эффективности сельскохозяйственных кооперативов и агропромышленных формирований.
41. Критерии и показатели эффективности агропромышленного производства.
42. Синергетический эффект агропромышленной интеграции.
43. Методические основы определения эффективности интегрированного агропромышленного производства.
44. Пути повышения эффективности деятельности агропромышленных формирований.
45. Государственное регулирование кооперации и интеграции в АПК.
46. Методы государственного регулирования и поддержки субъектов хозяйствования в АПК.
47. Этапы построения кооперативно-интеграционных формирований в АПК России.
48. Опыт создания и функционирования агропромышленных формирований в АПК России.
49. Опыт, проблемы и направления развития кооперативно-интеграционных процессов в АПК России.
50. Особенности кооперации в странах Северной, Западной, Восточной Европы, США, Канады, Японии.
51. Особенности сельскохозяйственной кооперации в Израиле.
52. Модели агропромышленной интеграции в зарубежных странах.

## РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА ДЛЯ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В АПК»

### Основная литература

1. Воронина, Н. П. Сельскохозяйственная кооперация как механизм обеспечения продовольственной безопасности в системе национальных приоритетов России: монография / Н. П. Воронина. – М.: Проспект, 2022. – 192 с.
2. Интеграция как основа социально-экономического развития потребительской кооперации / З. А. Капелюк, В. А. Суворцева, С. Д. Капелюк, Е. Н. Лищук // Вестник НГИЭИ. – 2022. – № 7 (134). – С. 74-92.
3. Исаева, О. В. Потребительская кооперация на селе как инструмент адаптации малого агробизнеса в аграрной системе страны / О. В. Исаева // Вестник аграрной науки. – 2021. – № 5 (92). – С. 108-117.
4. Минаков, И. А. Кооперация и агропромышленная интеграция: учебник / И. А. Минаков. – 4-е изд., стер. – СПб.: Лань, 2020. – 352 с.
5. Мишина, Ю. А. Разработка стратегии выхода агропромышленного предприятия на внешние рынки в условиях современных вызовов / Ю. А. Мишина, А. А. Василишенина // Сборник научных работ. Сер. "Экономика". – 2023. – № 30. – С. 95-108.
6. Набиева, А. Р. Кооперативное предпринимательство в продовольственном обеспечении России: монография / А. Р. Набиева, А. В. Ткач, О. А. Репушевская. – 2-е изд. – М.: Дашков и К, 2020. – 240 с.
7. Самсонова, И. В. Сельскохозяйственная кооперация: учеб. пособие / И. В. Самсонова. – СПб.: Лань, 2020. – 388 с.
8. Экономика предприятий агропромышленного комплекса: учеб. для вузов / Р. Г. Ахметов и др.; под ред. Р. Г. Ахметова, Ю. В. Чутчевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во Юрайт, 2023. – 425 с.
9. Яковлева, Е. А. Кооперация и интеграция в АПК региона. Теория и практика / Е. А. Яковлева. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2004. – 307 с.

### Дополнительная литература

10. Агеева, А. А. Продовольственная безопасность в России / А. А. Агеева // Моя профессиональная карьера. – 2022. – Т. 1, № 40. – С. 74-77.
11. Башмачников, В. Ф. Роль кооперации в производстве мясомолочной продукции в личных подсобных и фермерских хозяйствах / В. Ф. Башмачников, Е. Ю. Фролова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2020. – № 6 (63). – С. 93-101.
12. Валецкая, Т. И. Специализация аграрного производства как основа для развития кооперации и интеграции / Т. И. Валецкая // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – 2016. – № 12-13. – С. 194-197.

13. Галикеев, Р. Н. Роль формирования аграрных кластеров в развитии сельскохозяйственного производства / Р. Н. Галикеев, В. Я. Ахметов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2021. – № 12-1. – С. 34-40.
14. Глеба, О. В. Агропромышленная интеграция и кооперация как важнейшие инструменты развития животноводческой отрасли России / О. В. Глеба // Аграрное и земельное право. – 2019. – № 1 (169). – С. 54-59.
15. Гусаков, Е. В. Особенности развития кооперативно-интеграционных отношений в АПК / Е. В. Гусаков // Аграрная экономика. – 2021. – № 6(313). – С. 35-51.
16. Гусаков, В. Г. Кооперативно-интеграционные отношения в аграрном секторе экономики / В. Г. Гусаков, М. И. Запольский; Ин-т систем. исслед. в АПК. – Мн.: Беларус. навука, 2010. – 295 с.
17. Дусаева, А. Х. Современные процессы кооперации и интеграции в АПК: теоретический аспект / А. Х. Дусаева // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2021. – № 7 (76). – С. 87-99.
18. Запольский, М. И. Эффективность кооперативно-интеграционных отношений в сфере агропромышленного производства. Теория, методология, практика / М. И. Запольский; под ред. В. Г. Гусакова. – Мн.: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2010. – 256 с.
19. Лукичев, П. М. Сельскохозяйственная кооперация и её социальная роль в России / П. М. Лукичев // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. – 2018. – № 51. – С. 231-235.
20. Субоч, Ф. Эффективные формы кластерообразующего взаимодействия предприятий агропромышленного комплекса в аспекте инструментов цифровой экономики / Ф. Субоч // Аграрная экономика. – 2019. – № 10 (293). – С. 8-22.
21. Тослунова, Е. И. Интеграционные процессы в системе управления АПК РФ / Е. И. Тослунова, С. П. Суворова // Новое слово в науке: перспективы развития. – 2015. – № 4 (6). – С. 276-279.
22. Шварев, В. А. Теоретические основы интеграции в АПК / В. А. Шварев, М. И. Кротов // Молодежь и наука. – 2016. – № 5. – С. 234.
23. Шевцов, В. В. Агроэкономика и агрохолдинги / В. В. Шевцов // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2016. – № 40-2. – С. 161-166.
24. Экономика предприятий и отраслей АПК: учебник / П. В. Лещиловский и др.; под ред. П. В. Лещиловского, В. С. Тонковича, А. В. Мозоля – 2-е изд., перераб. и доп. – Мн.: БГЭУ, 2007. – 574 с.
25. Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса. В 2 кн. Кн. 2 / В. Г. Гусаков и др.; под общ. ред. В. Г. Гусакова. – Мн.: Беларус. навука, 2007. – 702 с.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Астапчик, А. Л. Исследование отношения крестьянских (фермерских) хозяйств к ассоциациям и кооперации / А. Л. Астапчик, П. Б. Любецкий, М. Ю. Цяглова // Проблемы экономики: сб. науч. тр. – 2018. – № 1 (26). – С. 3-21.
2. Бурковский, П. В. Методологические подходы к формированию межхозяйственных связей в АПК / П. В. Бурковский, С. А. Мамий // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ. – 2017. – № 129. – С. 697-713.
3. Гусаков, Е. В. Научная концепция эффективности кластерообразования агропромышленного комплекса / Е. В. Гусаков // Аграрная экономика. – 2019. – № 12 (295). – С. 18-24.
4. Запольский, М. И. Кооперация и интеграция в агропромышленном комплексе: учеб. пособие / М. И. Запольский; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Мн.: Беларус. наука, 2011. – 347 с.
5. Кооперация и интеграция в АПК: учебник для вузов / В. М. Володин, Л. Н. Дубова, Г. А. Баклаженко, Ю. Д. Бахтеев, А. Н. Рассказов; под общ. ред. В. М. Володина. – Пенза, 2005. – 244 с.
6. Кооперация и интеграция в АПК России: материалы науч.-метод. Совета по формам хозяйствования, кооперации и интеграции Отделения экономики и земельных отношений РАСХН / В. В. Кузнецов, И. Г. Ушачев, А. В. Петриков и др. – Ростов н/Д.: "ГИНГО", 1999. – 206 с.
7. Косова, А. Л. Зарубежный опыт оценки и прогнозирования эффективности функционирования отраслей агропромышленного производства в условиях интегрированных кооперативно-интеграционных структур / А. Л. Косова // Аграрная экономика. – 2022. – № 8 (327). – С. 87-96.
8. Механизм совершенствования интеграционных процессов в аграрном секторе экономики: монография / М. И. Запольский и др.; под ред. В. Г. Гусакова. – Мн.: Центр аграр. экономики Ин-та экономики НАН Беларуси, 2006. – 267 с.
9. Ткач, А. А. Аграрная экономика регионов России в системе национальной продовольственной безопасности: монография / А. А. Ткач, А. Р. Набиева, А. Е. Суглобов. – М.: Дашков и К, 2021. – 354 с.
10. Цифровые экосистемы и кластеры в агропромышленном производстве / С. В. Шайтура, Н. С. Шайтура, Г. Я. Зеленова и др. // Вестник Курской ГСХА. – 2023. – № 3. – С. 203-209.

Учебное издание

**Кузьмицкая  
Анна Алексеевна**

# **КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

методические указания  
для проведения практических занятий и самостоятельной  
работы студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика профиль Экономика предприятий и организаций

Компьютерный набор  
Кузьмицкая А.А.

Редактор Осипова Е.Н.

---

Подписано к печати 05.02.2024 г. Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>.  
Бумага офсетная. Усл. п. л. 5,23. Тираж 25 экз. Изд. № 7623.

---

Издательство Брянского государственного аграрного университета  
243365 Брянская обл., Выгоничский район, с. Кокино, Брянский ГАУ