

Министерство сельского хозяйства РФ

**ФГБОУ ВО «Брянский государственный
аграрный университет»**

Институт ветеринарной медицины и биотехнологии

Кафедра нормальной и патологической морфологии
и физиологии животных

Горшкова Е.В., Минченко В.Н., Ткачева Л.В.

Методические рекомендации

ПО НОРМИРОВАНИЮ ТРУДА ВЕТЕРИНАРНЫХ РАБОТНИКОВ

по дисциплине «Организация и экономика ветеринарного дела»
для студентов очной и заочной формы обучения,
обучающихся по специальности 111801– «Ветеринария»,
а также слушателей института повышения квалификации
кадров агробизнеса и международных связей

Брянск 2015

УДК 619:331.103 (07)

ББК 65.422:48

Г 70

Горшкова, Е.В. **Методические рекомендации по нормированию труда ветеринарных работников:** по дисциплине «Организация и экономика ветеринарного дела» для студентов очной и заочной формы обучения, обучающихся по специальности 111801– «Ветеринария», а также слушателей института повышения квалификации кадров агробизнеса и международных связей. / Е.В. Горшкова, В.Н. Минченко, Л.В. Ткачева. - Брянск: Изд-во Брянского ГАУ, 2015. – 60 с.

Рецензент:

кандидат ветеринарных наук, доцент Ю.И. Симонов

Рекомендовано к печати методической комиссией института ветеринарной медицины и биотехнологии Брянского государственного аграрного университета, протокол № 4 от 17 декабря 2014 г.

© Брянский ГАУ, 2015

© Горшкова Е.В., 2015

© Минченко В.Н., 2015

© Ткачева Л.В., 2015

Содержание

	Стр.
Введение	
1. Методика установления норм времени на выполнение ветеринарных работ	5
1.1 Изучение затрат рабочего времени (норм времени) ветеринарных работников животноводческих комплексов	7
А. Выбор объекта исследования, характеристика технологии производства и ветеринарных работ	7
Б. Классификация затрат рабочего времени	9
В. Способы изучения затрат рабочего времени	11
Г. Хронометражные и фотохронометражные наблюдения за выполнением ветеринарных работ	12
Д. Обработка и анализ результатов фотохронометражных наблюдений	14
1.2 Определение норм времени	21
2. Методика планирования штатной численности работников государственных ветеринарных учреждений	24
3. Методика планирования штатной численности работников на предприятиях агропромышленного комплекса	32
4. Методика оценки эффективности использования трудовых ресурсов государственных ветеринарных учреждений	34
5. Методика определения производительности труда ветеринарных работников	37
Библиографический список	40
Приложения	42

Введение

Одним из главных факторов совершенствования ветеринарной службы являются кадры ветеринарных специалистов, уровень их квалификации, стремление к улучшению своей профессиональной деятельности, эффективное использование трудовых ресурсов ветеринарной службы. Для научного обоснования кадрового обеспечения ветеринарной службы, необходимо разработать нормы ветеринарного обслуживания и меры по обеспечению эффективности использования кадрового потенциала.

Требования новой технологии содержания и выращивания животных обусловили разделение труда ветеринарных работников на основе специализации их на выполнении часто повторяющихся работ, таких как дезинфекция, дезинсекция, дератизация помещений, профилактические и лечебные обработки животных и птицы.

В связи с этим на комплексах созданы специализированные звенья по выполнению указанных работ, что влечет за собой необходимость совершенствования структуры штата ветеринарной службы, технологии ветеринарных мероприятий и организации труда ветеринарных работников. Отсутствие научно обоснованных норм времени и нормативов трудоемкости ветеринарных работ на территории Брянской области затрудняет планирование численности штата ветеринарной службы в зависимости от объема и видов ветеринарных работ по принятой технологии производства.

Методические рекомендации предназначены для учета затрат рабочего времени ветработников промышленных животноводческих комплексов и птицефабрик на выполнение ветеринарных и других видов работ с целью определения норм времени, численности штата ветслужбы по видам работ и категориям ветработников (ветврачи, ветоператоры по обработке помещений и животных), совершенствования организации и повышения качества их труда.

Методика определения штатной численности работников государственных учреждений ветеринарии необходима в целях унификации подходов к определению штатной численности различных категорий работников государственных учреждений ветеринарии, работников предприятий агропромышленного комплекса, формирования единого методического инструментария при составлении штатных расписаний учреждений ветеринарии.

«Нормирование труда ветеринарных работников»

1. Методика установления норм времени на выполнение ветеринарных работ

В основу разработки норм времени на выполнение ветеринарных работ на животноводческих хозяйствах, комплексах и птицефабриках положены следующие данные:

- а) фотохронометражные наблюдения;
- б) эпизоотические характеристики хозяйств и организационно-технические условия труда;
- в) инструкции по борьбе с болезнями сельскохозяйственных животных, наставления по применению ветеринарных препаратов, технических устройств и др.;
- г) технологические карты ветеринарных мероприятий.

Лабораторные исследования на рынке ветеринарных услуг в сфере обслуживания продуктивных животных изучены по материалам ФГБУ «Брянская межобластная ветеринарная лаборатория».

Данные нормы времени на выполнение ветеринарных работ рекомендуются для животноводческих комплексов по производству молока, выращиванию и откорму свиней, крупного рогатого скота и для птицефабрик.

Разработанные нормы времени позволяют исполнителям более рационально организовать свой труд на рабочем месте, совершенствовать профессиональный опыт, методы и приемы выполнения рабочих операций, закреплять и распространять передовой опыт организации труда на рабочем месте на основе прогрессивных норм, устанавливать трудоемкость работ и проектировать штатную численность коллективов ветеринарных работников.

Типовые нормы времени установлены на одного исполнителя по видам ветеринарных работ с учетом долевого участия ветеринарных врачей (ветеринарных фельдшеров), операторов по ветеринарным обработкам животных и помещений (ветеринарных санитаров).

Наименование профессий соответствует действующим указаниям Министерства сельского хозяйства СССР от 11.03.83 № 40 «Об утверждении квалификационных характеристик

должностей специалистов, занятых на работах в совхозах и других сельскохозяйственных предприятиях».

Нормы времени установлены для наиболее типичных условий работ.

На работы, не предусмотренные данными типовыми нормами времени, устанавливают местные нормы по аналогии с типовыми.

До внедрения настоящих типовых норм времени необходимо привести организационно-технические условия на производственных участках (организацию труда, оснастку и др.) в соответствие с запроектированными в нормах и провести производственный инструктаж ветеринарных работников.

При внедрении на предприятиях более совершенной, чем это предусмотрено в типовых нормах, организации производства, труда, технологии работы, оборудования, машин, оснастки и т.д., повышающих производительность труда ветеринарных работников, следует разработать методом технического нормирования и вводить в установленном порядке местные нормы, соответствующие более высокой производительности труда.

Ветеринарные работы в хозяйствах выполняются в соответствии с технологическими картами или планами-графиками проведения ветеринарных мероприятий. Ответственность за сроки и качество проведенных ветеринарных мероприятий несут ветеринарные врачи (ветеринарные фельдшеры) отделений, ферм, хозяйств.

Животных (при болезнях органов пищеварения, дыхания, травмах и др.) лечат ежедневно в клетках (станках), изоляторах, куда переводят их после клинических осмотров.

Дезинфекцию с механической очисткой, дезинсекцию, дератизацию помещений проводят после их освобождения, при переводе животных в другую группу или сдаче на мясокомбинат, а также в присутствии скота, во время проведения санитарных дней.

Для фиксации животных применяют щиты (при групповом содержании) путем прижатия их к перегородкам станков, клеток, а в летне-пастбищный сезон - расколы (стационарные или разборно-переносные). Для фиксации крупных животных (лошадей) используют специальные станки, а также повалы и

другие приспособления и приемы.

Ветеринарные работники обеспечены спецодеждой (халатами, перчатками, куртками, брюками, резиновыми сапогами, фартуками, нарукавниками и т.д.) согласно местным нормам.

Организационно-технические условия проведения ветеринарных мероприятий на каждом производственном участке имеют свои особенности, которые зависят от возраста животных, способа их содержания, условий кормления и т.д.

Обязанности ветеринарных работников производственных участков (ферм, отделений) распределяются соответственно уровню их квалификации.

1.1. Изучение затрат рабочего времени (норм времени) ветеринарных работников животноводческих комплексов

А. Выбор объекта исследования, характеристика технологии производства и ветеринарных работ

А.1. Для выполнения работ по нормированию труда подбираются животноводческие комплексы и птицефабрики с отлаженной технологией производства, по возможности с различными организационно-техническими условиями выполнения ветеринарных работ, с лучшей организацией труда ветеринарных работников, выполняющих весь объем работы своевременно, в соответствии с должностными обязанностями.

А.2. Промышленный животноводческий комплекс - это узкоспециализированное, самостоятельное предприятие закрытого типа с замкнутым циклом производства, имеющее совокупность необходимых для производства объектов основного и вспомогательного значения (здания, сооружения, оборудование, инженерные коммуникации), объединенных единым технологическим процессом и расположенных, как правило, на одной территории.

А.3. На каждом участке комплекса технологические процессы производства строго разграничены. В основе технологии комплекса лежит цикличность, поточность производства продукции. Это позволяет заполнять сектор группой животных одного возраста, которые находятся в одинаковой фазе производственного цикла, что обеспечивает организацию профилактиче-

ских и лечебных ветеринарных мероприятий по соответствующим производственным участкам и циклам.

А.4. Каждый участок комплекса является самостоятельной производственной единицей, где условия содержания и кормления соответствуют возрасту животных. В связи с этим организационно-технические условия проведения профилактических и лечебных ветеринарных мероприятий на каждом участке имеют свои особенности. Поэтому разработка норм затрат труда и численности штата ветслужбы должна проводиться по производственным участкам в соответствии с должностными обязанностями и с учетом квалификации ветеринарных работников.

А.5. При организации фотохронометражных наблюдений необходимо подобрать достаточно квалифицированных и опытных исполнителей ветеринарных работ. Главный врач должен иметь высшее специальное образование и стаж работы на этой должности не менее трех лет. Остальные работники ветеринарной службы соответствующих категорий должны иметь высшее или среднее образование и стаж работы в занимаемой должности не менее года в данном хозяйстве.

А.6. Перед началом проведения фотохронометражных наблюдений необходимо изучить технологию производства ветеринарных работ на основе анализа следующих данных на примере свиноводческого комплекса на 108 тыс. голов:

- производственно-экономические показатели;
- заболеваемость, падеж и вынужденный убой по производственным группам (участкам) животных и группам болезней;
- обеспеченность дезинфекционными установками, ветеринарным инструментарием и оборудованием, ветеринарными работниками;
- виды и объем ветеринарных работ по производственным участкам, исполняемых ветеринарными работниками в соответствии с должностными обязанностями;
- наблюдательные листы фотохронометража рабочего дня и хронометража отдельных видов работ.

А.7. При определении затрат рабочего времени на выполнение ветеринарных работ производится расчленение каждого вида ветеринарных работ на составные элементы (приемы) в соответствии с технологией их выполнения.

А.8. При поэлементном методе нормирования труда объектом нормирования служат трудовые процессы по видам работ. При этом трудовые процессы не одинаковы по продолжительности и трудоемкости и могут повторяться ежедневно (осмотры животных), быть циклическими (вакцинации, лечение) или разовыми (кастрация), что обусловлено биологическими особенностями видов и развития животных, а также технологией производства.

Б. Классификация затрат рабочего времени

Б.1. Рабочее время ветеринарных работников подразделяется на две основные группы: время работы и время перерывов.

Время работы - это период выполнения исполнителями производственного задания (в соответствии с должностными обязанностями ветработников) в течение рабочего дня.

Время подготовительно-заключительной работы затрачивается исполнителем (группой исполнителей) на приемы и действия, связанные с подготовкой к выполнению производственного задания и с его окончанием. К нему относятся затраты времени на переодевание спецодежды в начале и в конце рабочего дня, а также во время обеденного перерыва, на проведение планерки, мытье рук, обуви, посуды, на переход от санпропускника до места работы и обратно, на подготовку и уборку рабочего места, помещения.

Время оперативной работы состоит из времени основной и вспомогательной работы. Это время непосредственного выполнения заданий, входящих в круг обязанностей исполнителя, согласно занимаемой должности, с четким соблюдением инструкций по борьбе с болезнями животных и наставлений по применению ветеринарных препаратов.

Время основной работы затрачивается на действия, которые непосредственно изменяют количественное и качественное состояние предмета труда. Например, на операцию «вакцинация животных» - это время собственно вакцинации, когда осуществляется непосредственное введение вакцины животным. В данном случае время основной работы исполнителя затрачивается на введение иглы подкожно, внутримышечно и т.д. и введение самой вакцины.

Время вспомогательной работы затрачивается на приемы и действия, обеспечивающие выполнение основной работы. Это время, затрачиваемое на переход от одного животного (станка, бокса) к другому, на фиксацию животных, заправку шприца.

Время организационно-технического обслуживания рабочего места затрачивается, например, на монтаж шприца-автомата, раскупоривание флаконов с вакциной, слив вакцины в рабочий флакон, проверку поступления вакцины из рабочего флакона в иглу и т.д.

Время случайной и непроизводительной работы, не предусмотренной производственным заданием, - это время, затрачиваемое на операции, совершенно не относящиеся к конкретному заданию, выполнение которых не предусмотрено обязанностями исполнителя. Например, уборка ветработниками территории комплекса, участие их в сельскохозяйственных полевых, погрузочно-разгрузочных работах, сопровождение животных, отправляемых на мясокомбинат и т.д.

Время перерывов подразделяется на время регламентируемых (нормируемых) перерывов, т.е. целесообразных, включаемых в нормы затрат труда, и время нерегламентируемых (ненормируемых) перерывов.

Время регламентируемых перерывов в работе связано с личными надобностями и отдыхом исполнителей, а также с действующей технологией ветеринарных мероприятий и организацией работы (например, время пассивного наблюдения за животными).

Ко времени перерывов, обусловленных существующей технологией производства и организацией рабочего процесса, относится время ожидания раздачи кормов животным или их фиксации при вакцинации, лечении, осмотре и других обработках.

Нерегламентированные перерывы зависят от качества работы исполнителей, их квалификации, организации обслуживания рабочего места, а также от общего уровня организации труда в хозяйстве. Несоблюдение пропорциональности в расстановке ветработников по производственным участкам, нарушение графика работы - все это вызывает большие дополнительные простои исполнителей. К нерегламентированным перерывам относятся перерывы, зависящие от исполнителя, связанные,

как правило, с нарушением трудовой дисциплины (посторонние разговоры и занятия, опоздания, преждевременный уход с работы, разговоры по телефону по личным вопросам), а также уход с работы по разрешению администрации. Нерегламентированные перерывы (потери времени) при расчете норм трудозатрат не учитывают, хотя при фотохронометражных наблюдениях фиксируются в фактическом балансе рабочего дня.

Сумма затрат времени на подготовительно-заключительную, вспомогательную и основную работу, а также времени на отдых, личные надобности исполнителя и перерывы, обусловленные технологией и организацией работ, составляет нормируемое время.

В. Способы изучения затрат рабочего времени

При определении затрат времени на выполнение различных видов ветеринарных работ используются различные способы, такие как фотография рабочего дня, хронометраж и фотохронометраж.

Фотография рабочего дня исполнителей проводится с целью изучения структуры выполняемых работ, а также состава затрат времени на протяжении рабочего дня.

Основными задачами фотографии рабочего дня являются:

- выявление причин и измерение потери рабочего времени;
- определение состава затрат рабочего времени, напряженности труда и занятости ветеринарных работников в течение рабочего дня;
- нормирование времени подготовительно-заключительных и других видов работ, регламентированных и нерегламентированных перерывов, а также определение удельных затрат времени на выполнение работ, не предусмотренных должностными обязанностями ветеринарных работников.

Фотография рабочего дня проводится несколько дней подряд в любом месяце года и продолжается в течение периода, за который выполняется весь цикл противоэпизоотических, лечебно-профилактических, ветеринарно-санитарных и других работ.

Затраты времени на редко повторяющиеся работы определяются на основании анкетных данных.

Фотография рабочего дня проводится по укрупненным

показателям, т.е. без расчленения определенных видов работ на составные элементы, например, взятие крови из хвоста, вакцинация, кастрация и т.д.

При фиксации времени перерывов необходимо указать причину их возникновения (самовольный отдых, разговор по телефону по личным вопросам и т.д.).

Фотография рабочего дня ветврача, ветеринарного фельдшера и оператора проводится на каждом производственном участке. При наличии на участке большого количества ветоператоров проводится фотография рабочего дня сразу нескольких ветработников каждого участка. При выполнении работ группой ветоператоров проводится фотография рабочего дня одновременно всех участвующих исполнителей.

В период проведения фотографии рабочего дня наблюдатель должен фиксировать текущее время и названия последовательно выполняемых работ и операций. При этом отдельная запись делается по каждому новому виду выполняемых работ наблюдаемого. Каждую запись в наблюдательном листе требуется формулировать таким образом, чтобы было ясно, какую работу и операцию выполнял наблюдаемый, место действия, применяемый инструментарий, количество обработанных животных и птицы.

Г. Хронометражные и фотохронометражные наблюдения за выполнением ветеринарных работ

Хронометражные наблюдения проводятся для определения затрат времени на выполнение ветеринарных работ по их видам и элементам.

Перед проведением хронометражных наблюдений составляется перечень видов ветеринарных работ и их элементов. По каждому виду работ учитывается время подготовительно-заключительных и оперативных работ. При этом определяют фиксационные точки (время начала и окончания) каждого элемента работ.

Перечень ветеринарных работ составляется на основе анализа годовых и квартальных ветеринарных отчетов, журналов регистрации выполненных работ, актов лечебно-профилактических обработок, выбраковки, вынужденного убоя животных, счетов бухгалтерии на реализацию их на мясо, а также результатов опроса ветеринарных работников и личного наблюдения.

Хронометраж проводится при наличии необходимого числа подсобных рабочих, обеспеченности исполнителей медикаментами, инструментарием согласно нормативам и при условии выполнения работ в темпе, рассчитанном на средний уровень квалификации работников.

Должностные обязанности ветработников (ветврачей, ветоператоров) определяются на основании действующих «Примерных должностных инструкций руководителей, специалистов и обслуживающего персонала совхозов», опроса ветработников и собственных наблюдений за выполнением работ. Рациональное распределение обязанностей по должностям позволяет более эффективно использовать специалистов с учетом образования и квалификации.

Хронометражные наблюдения по видам и элементам работы проводятся по этапам:

- подбор квалифицированных исполнителей с опытом работы не менее года;
- расчленение хронометрируемой работы на составляющие ее элементы;
- наблюдение за работой исполнителя и фиксация времени, затрачиваемого на каждый элемент работы;
- обработка результатов хронометражных наблюдений.

Хронометраж отдельных видов и элементов работ проводится в течение одного или нескольких дней в зависимости от организации и технологии ветеринарных мероприятий, т.е. пока не будет закончен весь цикл работы. Учет затрат рабочего времени по видам и элементам работы проводится в трех повторах с последующим исчислением их среднеарифметических величин.

При выполнении некоторых элементов работы, не требующих постоянного присутствия исполнителя (экспозиция стерилизации шприцов, инструментов), время на эти работы учитывается частично, так как в это же время выполняются и другие виды работ.

При определении продолжительности выполнения элементов работы устанавливаются фиксажные точки, т.е. отчетливые внешние признаки и окончания их выполнения, при этом фиксажная точка окончания одного элемента работы должна совпадать с начальной точкой следующего.

Хронометражные данные заносятся в наблюдательный лист, в котором содержатся сведения об исполнителе (фамилия, имя, отчество) на производственном участке. В левой части листа записывается перечень элементов работы в последовательности их выполнения и соответствующие фиксажные точки. В правой части по графам проставляется объем выполненной работы (количество голов, количество засеянных пробирок с питательными средами, количество кв. м и т.д.) и текущее время работы по их элементам.

Вакцинация, кастрация, осмотры, лечебно-профилактические обработки животных выполняются, как правило, в массовом порядке, поэтому хронометраж этих видов работ проводится в целом по группе обрабатываемых животных, находящихся в станке, боксе, клетке, секции. В затраты оперативного времени на проведение указанных видов работ входит и время на переходы от одного животного к другому, от станка к станку, от бокса к боксу, а также время перехода от комнаты ветспециалистов до объекта работы.

В процессе выполнения той или иной работы могут возникнуть случайные, непродолжительные перерывы по причинам, не зависящим от ветработников. Поэтому продолжительность таких перерывов не должна включаться в затраты времени на выполнение тех работ, в течение которых они произошли.

Фотохронометраж - это комбинированный вид наблюдения, представляющий собой сочетание фотографии рабочего дня и хронометража отдельных видов работ.

Преимущество фотохронометража перед хронометражем и фотографией рабочего дня состоит в том, что при его проведении одновременно получают сведения о фотографии рабочего дня и хронометражные данные по видам работ. Этот вид наблюдений наиболее приемлем при изучении затрат рабочего времени ветработников.

Д. Обработка и анализ результатов фотохронометражных наблюдений

Д.1. Обработка результатов фотографии рабочего дня начинается с определения продолжительности видов работы и перерывов по категориям исполнителей (в минутах). Для этого

из текущего времени окончания определенного вида работы или перерыва вычитают время начала работы. Затем проводят группировку затрат рабочего времени по одноименным видам работ, перерывов и по результатам нескольких фотографий рабочего дня определяют среднеарифметические величины этих затрат. На основании вышеуказанных группировок затрат рабочего времени по категориям исполнителей определяется состав затрат рабочего времени в балансе рабочего дня, показывающий эффективность использования рабочего времени различными категориями ветработников на каждом производственном участке (табл. 1).

Таблица 1 – Работы, выполняемые ветеринарными врачами (ветеринарными фельдшерами, занимающими должность ветеринарных врачей)

№ п/п	Виды работ	Рабочие процессы
1	Разработка проектов планов противоэпизоотических, лечебно-профилактических, ветеринарно-санитарных мероприятий (оперативных, плановых, годовых)	Анализ отчетов; изучение инструкций по борьбе с болезнями, наставлений по применению ветпрепаратов, указаний, приказов и т.д., расчеты объема работы; составление графиков обработок и пояснений к плану; обсуждение плана с главным ветврачом
2	Составление заявок на материалы ветеринарного назначения	Анализ отчетов (форма 1-вет, 2-вет) о расходе материалов; расчеты потребности материалов по объему работ; заполнение форменных таблиц; согласование заявок с главным ветврачом
3	Составление отчетов: форма 1-вет; форма 2-вет; о расходе медикаментов, инструментов, дезсредств, биопрепаратов и других ветеринарных материалов	Анализ записей ветеринарного учета в журналах, анкетах); сведений; расчеты, заполнение форм отчета и представление их главному ветврачу
4	Участие во вскрытии трупов животных в утильцехе	Переход в утильцех; переодевание, наблюдение и (или) участие во вскрытии трупов. Обсуждение результатов вскрытия с ветврачом санбойни

5	Отправка животных на мясокомбинат	Осмотр поголовья; оформление ветеринарного свидетельства установленной формы
6	Обход производственных объектов; осмотр животных, контроль условий их содержания и кормления	Переходы; разговор с оператором по обслуживанию животных; наблюдение за реакцией животных; выборочный осмотр животных, кормушек, поилок
7	Контроль за работой пункта искусственного осеменения	Осмотр производителей; за взятием спермы, ее разбавлением, условиями хранения; просмотр спермы под микроскопом; проверка состояния оборудования
8	Вакцинация против особо опасных инфекционных болезней (например: сибирской язвы, эмкара)	Изучение инструкций, наставлений по применению препаратов; расчет дозировок, концентраций; уборка рабочего места; запись в журнал
9	Лекции, беседы, доклады, статьи	Подбор литературы по теме, ее изучение и реферирование; чтение лекций, докладов, публикация статей в газетах и журналах

Обработку результатов фотохронометража, анализ и обобщение полученных данных ведут отдельно по хронометражным наблюдениям и фотографии рабочего времени в принятом для каждого из них порядке.

Материалы фотографии рабочего дня и фотохронометража используются для установления научно обоснованных норм времени на выполнение различных видов ветеринарных работ.

Таблица 2 – Работы, выполняемые ветеринарными врачами совместно с операторами по ветеринарным обработкам животных (ветеринарными санитарами)

№ п/п	Виды работ	Рабочие процессы	
		Ветеринарный врач	Оператор по ветообработкам животных
1	2	3	4
1	Групповой и индивидуальный осмотр животных и выявление больных	Осмотр животных, запись в журнал	Изолирование животных, подозрительных по заболеванию в отдельные боксы, клетки

1	2	3	4
2	Отбор и отправка санитарного брака	Осмотр животных, запись в соответствующем журнале, оформление документации	Изолирование выбракованных животных, участие в отправке на санитарную бойню
3	<p>Диагностические исследования: взятие проб крови для серологического и биохимического исследований</p> <p>взятие патологического материала для лабораторных исследований</p> <p>взятие соскобов кожи</p>	<p>Выдача задания оператору по ветобработкам животных, оформление сопроводительного документа, запись в журнал</p> <p>Взятие патматериала (кусочков внутренних органов и др.), оформление сопроводительного документа, запись в журнал</p> <p>Взятие соскобов кожи, оформление сопроводительного документа, запись в журнал</p>	<p>Подготовка пробирок, маркировка их, подготовка инструментов для взятия крови (игл, вакуумных систем), поля взятия крови; манипуляции по взятию крови, упаковка пробирок, отправка в лабораторию</p> <p>Подготовка инструментов, емкостей, консервирующей жидкости, упаковка и отправка в лабораторию</p> <p>Подготовка инструментов, упаковка и отправка в лабораторию</p>
4	<p>Отбор проб: кала для копрологического исследования</p> <p>кормов для химикотоксикологического исследования</p> <p>спермы для исследования на бакзагрязненность</p>	<p>Выдача задания ветоператорам, оформление сопроводительного документа, запись в журнал</p> <p>Взятие проб кормов, оформление сопроводительного документа, запись в журнал</p> <p>Взятие проб спермы, оформление сопроводительного документа, запись в журнал</p>	<p>Подготовка емкости, взятие проб, упаковка, отправка в ветлабораторию</p> <p>Подготовка емкостей, упаковка, отправка в ветлабораторию</p> <p>Туалет препуция производителя, подготовка емкости, отправка в ветлабораторию</p>

5	Туберкулинизация	Подготовка и разведение туберкулинов; их введение; читка реакции, запись результатов в карточку животного (журнал)	Подготовка шприцев, игл; инъекторов; введение туберкулинов
6	Вакцинации против сибирской язвы, эмкара, лептоспироза, паратифа, пастереллеза, диплококковой септицемии, колибактериоза, сальмонеллеза, трихофитии, ящура, ринотрахеита и др. заболеваний, в зависимости от эпизоотической ситуации хозяйства, района, субъекта РФ	Оформление требования на получение вакцины из аптеки, получение вакцины из аптеки, изучение наставлений по борьбе с болезнями и применению вакцины; просмотр флаконов на упаковку, плесени, загрязненности; выдача заданий ветоператорам; запись в журнал результатов вакцинации, оформление актов	Подготовка инструментов, раскупоривание, растворение, слив во флаконы; введение вакцины; мытье и стерилизация инструментов, шприцев, игл; уничтожение остатка вакцины
10	Профилактические обработки скота: внутримышечное введение витаминов, стимуляторов, антибиотиков, ферроглюкина скармливание скоту антибиотиков, витаминов, антигельминтиков и других препаратов вместе с кормом	Выдача задания оператору по ветобработкам животных, изучение инструкций о применении препарата	Подготовка препаратов, инструментов, введение препаратов, запись в журнал Взвешивание и расфасовка препаратов, смешивание с кормом, запись в журнал
11	Дегельминтизация животных (в зависимости от эпизоотической ситуации)	Изучение инструкций по борьбе с гельминтозами, выдача оператору ветобработкам животных; запись в журнал, оформление актов	Получение антигельминтиков, взвешивание и расфасовка препаратов, смешивание с кормом, дача животным
12	Лечение больных животных при заболевании органов пищеварения, дыхания, размножения и прочих	Осмотр животных, назначение лечения; контроль за выполнением лечебных мероприятий, запись в журнал	Подготовка препаратов, инструментов; введение препаратов термометрия, обработка ран

13	Ампутация хвостов, обезроживание телят, удаление клыков	Выдача задания оператору по ветобработкам животных, инструктаж	Подготовка инструментов, дезсредств; ампутация хвостов, обезроживание, удаление клыков; мытье и дезинфекция инструментов, запись в журнал
14	Осмотр туш и органов вынужденно убитых животных	Осмотр туш и органов, взятие проб для лабораторных исследований, составление сопроводительного документа, запись в журнале	Подготовка инструментов, емкостей, упаковка и отправка проб в ветлабораторию
15	Вскрытие трупов животных	Осмотр трупа, вскрытие трупа, осмотр внутренних органов, составление акта	Подготовка инструментов, мытье и дезинфекция инструментов и спецодежды
16	Подготовка бирок и прикрепление их к трупам		Нарезка бирок и надпись на них, прикрепление трупу, запись в журнал
	Получение медикаментов, инструментария и других материалов из аптеки комплекса	Расчеты потребности материалов, выписывание накладной (требования) упаковка и доставка на участок	Получение материалов, размещение по ветпункту

Таблица 3 – Работы, выполняемые ветеринарными операторами по ветеринарным обработкам помещений (ветеринарными санитарами)

№ п/п	Виды работ	Рабочие процессы
1	2	3
1	Санитарная обработка кожного покрова животных, копыт при переводе из цеха в цех и при поступлении на комплекс	Подготовка инструментов, дезинфицирующих средств и инсектицидных растворов; заправка дезустановки, ванны; орошение кожного покрова, прогон животных через ванну; уборка рабочего места, запись результатов работы в журнал

2	Дезинфекция, дезинсекция помещений (аэрозольная, влажная), а также складов, помещений санбойни, утилизационной, транспортных средств	Подготовка инструментария, оборудования, дезустановок, САГ, дезинфицирующих и инсектицидных растворов; заправка дезустановки, САГ, орошение пола, стен, кормушек, перегородок, транспортных средств; наблюдение за экспозицией аэрозольной дезинфекции, запись в журнал результатов работы и оформление актов на дезинфекцию
3	Дезинфекция спецодежды в пароформалиновой камере	Подготовка пароформалиновой камеры, дезрастворов; загрузка камеры спецодеждой; наблюдение за экспозицией дезинфекции; выгрузка спецодежды из камеры, уборка рабочего места, запись в журнал результатов работы и оформление акта на дезинфекцию
4	Дератизация животноводческих помещений, складов и прилегающей территории	Изучение мест заселения грызунами; приготовление навесок ядохимикатов, приманки; смешивание, раскладывание отравленных приманок в обитания грызунов; уничтожение приманки и трупов. Учет эффективности дератизации, оформление актов на дератизацию
5	Наблюдение за состоянием дезковриков, дезванн и заправка дезрастворами	Подготовка дезраствора, заправка дезковриков и дезванн, заправка дезрастворами

Таблица 4 – Работы, выполняемые всеми категориями ветеринарных работников

№ п/п	Виды работ	Рабочие процессы
1	2	3
1	Производственные совещания (планерки) ветеринарных работников	Заслушивание сообщений, выступление с предложениями, запись информации
2	Семинары, курсы, изучение передового опыта, охраны труда техники безопасности	Изучение тематического материала, реферирование источников литературы, слушание сообщений, выступление с предложениями, запись информации
3	Изучение специальной литературы, посещение официальных сайтов Минсеохоза, Департамента ветеринарии, Рассельхознадзора	Подбор тематической литературы, изучение ее и реферирование, изучение информации

1.2. Определение норм времени

Нормирование труда ветеринарных работников производится на базе общепринятых принципов и методов, с учетом общих и специфических особенностей ветеринарной деятельности, научно-обоснованной классификации ветеринарных работ. В качестве основных норм труда ветеринарных работников служат норма времени на единицу работы, норма времени на обслуживание одного среднегодового животного, норма нагрузки на одного ветеринарного работника, норма численности работников, которые используются для определения трудоемкости ветеринарных мероприятий и установления численности штата ветеринарных учреждений.

Нормообразующими факторами, по которым должны дифференцироваться нормы труда, рекомендуются средства труда, пол, возраст, физиологическое состояние животных, способы выполнения ветеринарных работ, уровень механизации трудоемких процессов, количество видов работ, кратность их выполнения и общий объем ветеринарных работ.

Общая трудоемкость ветеринарного обслуживания животноводческих хозяйств зависит от применяемой в них технологии производства продукции, производственной мощности, интенсивности ветеринарных обработок животных, эпизоотического состояния сельскохозяйственного предприятия и уровня заболеваемости животных, а в условиях ветеринарных лабораторий — от уровня оснащенности их современным лабораторным оборудованием, объема лабораторных исследований и эпизоотического состояния зоны их обслуживания.

Таким образом, под **нормой времени** понимают обоснованное количество затрат рабочего времени на выполнение единицы работы одним или группой ветеринарных работников в данных конкретных условиях производства. Норму времени на одного исполнителя обычно устанавливают в минутах, при выполнении работы группой исполнителей - в человеко-минутах.

Исходными данными для разработки норм времени на выполнение ветеринарных работ являются нормативы затрат времени по элементам соответствующих видов работы.

Таблица 5 – Структура нормативных затрат рабочего времени специалистов ветеринарной службы

№ п/п	Виды затрат	Нормативы времени		
		Дневные чел.-мин.	%	Годовые чел.-ч
1	Подготовительно-заключительное время (всего) – $T_{пз}$	46,7	11,4	210,2
2	Время обслуживания рабочего места – $T_{обс}$	23,4	5,7	105,3
3	Время на отдых – $T_{отд}$	19,3	4,7	86,8
4	Время на личные надобности – $T_{л.н.}$	9,4	2,3	42,3
5	Оперативное время – $T_{оп}$ в том числе: - основное оперативное время – $T_{оп1}$ - дополнительное оперативное время – $T_{оп2}$	311,2 270,2 41,0	75,9 65,9 10,0	1400,4 1215,9 184,5

Определение норм времени на каждый вид подготовительно-заключительной работы проводится путем фотографии рабочего дня или фотохронометражных наблюдений по каждой категории ветработников (ветврач, ветоператор) в отдельности. При этом учитывается кратность проведения каждого вида подготовительно-заключительных работ в течение дня.

Пример расчета затрат времени на подготовительно-заключительные работы

Затраты времени на подготовительно-заключительные работы в день рассчитываются путем умножения затрат времени на выполнение соответствующих видов работ (при разовом их выполнении) на кратность выполнения этих работ в течение дня. Например, на однократное переодевание спецодежды затрачивается в среднем 6,5 мин. Переодевают спецодежду 4 раза в день (при приходе на работу, при переходе на обеденный перерыв и обратно, при уходе с работы). Таким образом, норма времени на переодевание спецодежды составляет на одного ветврача в течение рабочего дня 26 мин. (6,5 x 4).

Годовая норма затрат времени на подготовительно-заключительные работы определяется умножением дневной нормы затрат времени на количество рабочих дней в году, т.е. на 279 дней (табл. 2).

Норма оперативного времени на выполнение ветеринарных работ по их видам определяется в расчете на одно животное, квадратный, кубический метр помещения путем фотографии рабочего дня и фотохронометражных наблюдений. При этом нормообразующими факторами являются: возрастные и производственные группы животных, технология их содержания и кормления (групповая, индивидуальная), техническая оснащенность ветработников (работа со шприцем-автоматом или шприцем "Рекорд"), тип дезустановок - ДУК, ЛСД, стационарная и т.д. Нормы оперативного времени следует дифференцировать, если затраты времени на выполнение того или иного вида работы варьируют в пределах 5 - 6% в зависимости от вышеуказанных нормообразующих факторов.

Нормы времени на вакцинацию и лечение животного определяются с учетом кратности введения препаратов согласно наставлению по их применению. Например, затраты времени на трехразовое введение вакцины с интервалом в 5 - 7 - 10 дней, т.е. до образования устойчивого иммунитета, будет нормой времени на вакцинацию одной головы.

Норма оперативного времени на лечение одного больного животного определяется с учетом продолжительности курса лечения животного по каждой группе заболевания (болезни органов пищеварения, дыхания, травмы и т.д.). Курс лечения устанавливается в днях по средней продолжительности течения той или иной группы заболевания. Норма времени на курс лечения больного животного определяется произведением норматива затрат времени на лечение в течение дня с учетом кратности введения препарата на количество дней курса лечения соответствующей группы болезней. Например, средняя продолжительность курса лечения болезней органов пищеварения у поросят в возрасте 26 - 106 дней - 3 дня, кратность введения препарата - 2 раза в день, затраты времени на однократное введение препарата - 0,8 мин., следовательно, норма времени на курс лечения одного животного составит 4,8 мин. (0,8 мин. x 2 раза x 3 дня).

2. Методика планирования штатной численности работников государственных ветеринарных учреждений

2.1. Основой разработки методики являются:

- межотраслевые, отраслевые и иные нормы и нормативы по труду, утвержденные в установленном порядке федеральными органами исполнительной власти;
- результаты анализа существующей организации и условий труда руководителей, специалистов и служащих, а также рабочих основных профессионально-квалификационных групп;
- локальные нормативные акты учреждений ветеринарии, в том числе уставы, положения о структурных подразделениях учреждений ветеринарии, должностные инструкции работников учреждений ветеринарии;
- типовые нормы времени на исследования в ветеринарных лабораториях, разработанные Всесоюзным государственным научно-контрольным институтом ветеринарных препаратов, в части, не противоречащей Трудовому кодексу Российской Федерации, иным нормативным правовым актам, содержащим нормы трудового права.

2.2. Штатная численность работников учреждений ветеринарии устанавливается исходя из необходимой для выполнения установленных законодательством задач в области ветеринарии численности структурных подразделений учреждения или отдельных исполнителей. При этом штатная численность работников учреждений ветеринарии устанавливается отдельно по функциям, должностям (профессиям) работников, а также структурным подразделениям.

В Методике используются следующие основные термины и понятия:

штатное расписание - организационно-распорядительный документ, утверждаемый руководителем учреждения ветеринарии, содержащий структуру учреждения ветеринарии, перечень должностей и профессий работников с указанием их квалификации и количества, размеры должностных окладов, надбавок и доплат по конкретным должностям (профессиям);

структурные индикаторы ставок работников по типу учреждения ветеринарии - показатели (измерители), выражен-

ные в долях ставок определенной категории работников по отношению к количеству ставок отраслевых специалистов и служащих и позволяющие определить структуру штатного расписания учреждения ветеринарии определенного типа.

2.3. Формирование штатного расписания учреждения ветеринарии

Штатное расписание учреждения ветеринарии утверждается в пределах средств, выделенных учреждению ветеринарии в бюджете субъекта Российской Федерации, в частности Брянской области.

Должности, введенные в штатное расписание учреждения ветеринарии как по категориям должностей, так и по количеству штатных единиц, должны обеспечивать реализацию целей и задач учреждения ветеринарии, установленных в его учредительных документах.

Штатное расписание учреждения ветеринарии может формироваться на основе трех методов:

1. Метод структурных индикаторов ставок работников учреждения ветеринарии (далее - метод структурных индикаторов);
2. Метод расчета количества ставок "по нормативу" (далее - нормативный метод);
3. Метод расчета количества ставок "по функциям" (далее - функциональный метод).

Метод структурных индикаторов является унифицированной моделью для расчета структуры штатного расписания по всем категориям работников в соответствии с Примерным перечнем должностей по категориям работников государственных учреждений ветеринарии для формирования штатного расписания согласно приложению №1.

Нормативный метод применяется для расчета ставок в штатном расписании учреждения ветеринарии по категориям (должностям, профессиям) работников, количество которых напрямую зависит от действующих норм (нормативов) труда на ставку работника.

Функциональный метод применяется для расчета ставок в штатном расписании учреждения ветеринарии по категориям (должностям, профессиям) работников, для которых нормы (нормативы) труда не могут являться прямым фактором для расчета

ставок или такие нормы (нормативы) не разработаны, но можно выделить функции, выполняемые работниками в соответствии с тарифно-квалификационными характеристиками или основными функциональными задачами учреждения ветеринарии.

Распределение должностей работников учреждений ветеринарии на группы по категориям или наименованию должностей для применения нормативного метода или функционального метода при формировании штатного расписания учреждения ветеринарии приведено в таблице 6.

Таблица 6 – Распределение должностей работников учреждений ветеринарии

N п/п	Наименование должностей для расчета по нормативному методу	Основание для расчета	Категории должностей для расчета по функциональному методу	Основание для введения в штатное расписание
1	Отраслевые специалисты и служащие, выполняющие работы в соответствии с рекомендуемым расчетом оперативного времени на одно исследование в ветеринарных лабораториях: ветеринарный врач; ветеринарный лаборант	Нормы времени на исследования	Руководители; отраслевые специалисты и служащие учреждений ветеринарии, относящихся к типу 1; иные специалисты; иные служащие; рабочие	Тип учреждения; основные функциональные задачи учреждения ветеринарии; развитие инфраструктуры; государственное задание на оказание услуг (выполнение работ) на год
2	Рабочие: ветеринарный санитар	Количество ставок по должности «ветеринарный лаборант»		
3	Рабочие: рабочий по комплексному обслуживанию и ремонту зданий; уборщик производственных и служебных помещений; уборщик территорий	Площадь помещения или территории		

Формирование штатного расписания учреждения ветеринарии проводится в три этапа:

первый этап - определение структуры штатного расписания учреждения ветеринарии по категориям работников;

второй этап - определение штатной численности ставок по категориям работников по нормативному методу;

третий этап - определение штатной численности ставок по категориям работников по функциональному методу.

Первый этап - определение структуры штатного расписания учреждения ветеринарии по категориям работников.

Целью первого этапа является определение общей структуры штатного расписания учреждения ветеринарии по категориям работников. Он проводится по методу структурных индикаторов.

Расчет структуры штатного расписания учреждения ветеринарии с использованием метода структурных индикаторов производится по четырем категориям работников:

руководители;

специалисты, за исключением отраслевых специалистов (далее - иные специалисты);

служащие, за исключением отраслевых служащих (далее - иные служащие);

рабочие.

Базовым критерием для расчета структуры штатного расписания учреждения ветеринарии является структурный индикатор - доля ставок определенной категории работников по отношению к количеству ставок отраслевых специалистов и служащих.

К отраслевым специалистам и служащим относятся следующие должности: «Ветеринарный врач», в том числе с указанием специализации, «Ветеринарный лаборант» и «Ветеринарный фельдшер».

Структурный индикатор ставок работников учреждения ветеринарии по типу учреждения ветеринарии исчисляется по формуле:

$$St = (St)Pyк + (St)Cп + (St)Cл + (St)Paб,$$

где: St - структурный индикатор ставок работников учреждения ветеринарии по типу учреждения ветеринарии;

(St)Пук - структурный индикатор для определения количества ставок в определенном типе учреждения ветеринарии для категории «Руководители»;

(St)Сп - структурный индикатор для определения количества ставок в определенном типе учреждения ветеринарии для категории «Иные специалисты»;

(St)Сл - структурный индикатор для определения количества ставок в определенном типе учреждения ветеринарии для категории «Иные служащие»;

(St)Раб - структурный индикатор для определения количества ставок в определенном типе учреждения ветеринарии для категории «Рабочие».

Структурные индикаторы ставок по категориям работников в определенном типе учреждения ветеринарии исчисляются соответственно по формулам:

$$(St)n_{Пук} = N(Пук)n / N(OC)n;$$

$$(St)n_{Сп} = N(Сп)n / N(OC)n;$$

$$(St)n_{Сл} = N(Сл)n / N(OC)n;$$

$$(St)n_{Раб} = N(Раб)n / N(OC)n;$$

где: N(OC)n - количество ставок отраслевых специалистов и служащих в учреждениях ветеринарии n-го типа;

N(Пук)n; N(Сп)n; N(Сл)n; N(Раб)n – количество ставок работников в учреждениях n-го типа по категориям соответственно руководителей, иных специалистов, иных служащих и рабочих.

Второй этап - определение штатной численности ставок по категориям работников по нормативному методу.

Целью второго этапа является определение количества ставок в штатном расписании, рассчитанных по нормам (нормативам), действующих для должностей (профессий).

По нормативному методу определяется количество ставок исключительно по следующим нормируемым должностям (профессиям) работников:

- в категории «отраслевые специалисты и служащие» (для учреждений ветеринарии всех типов) - следующие должности: «ветеринарный врач», «ветеринарный лаборант»;

- в категории «Рабочие» (для учреждений ветеринарии всех типов) - следующие профессии: «Ветеринарный санитар», «Уборщик производственных и служебных помещений», «Уборщик территорий».

Расчет количества ставок по нормативному методу осуществляется только в отношении тех должностей, для которых установлены нормы времени для выполнения работ в соответствии с рекомендуемым расчетом оперативного времени на одно исследование в ветеринарных лабораториях по должностям отраслевых специалистов и служащих (Приложение 2) или иные нормативы (например, количество ставок по должностям «Ветеринарный лаборант» - для расчета ставок по должности «Ветеринарный санитар» в лабораториях, убираемая площадь помещения - для расчета ставок по профессиям «Уборщик производственных и служебных помещений», «Уборщик территорий»).

Расчет количества ставок других работников учреждений ветеринарии осуществляется по функциональному методу.

Расчет количества ставок отраслевых специалистов и служащих, выполняющих работы в соответствии с рекомендуемым расчетом оперативного времени на одно исследование в ветеринарных лабораториях по должностям отраслевых специалистов и служащих.

Расчет количества ставок отраслевых специалистов и служащих (должности «ветеринарный врач» и «ветеринарный лаборант»), выполняющих работы в соответствии с рекомендуемым расчетом оперативного времени на одно исследование в ветеринарных лабораториях по должностям отраслевых специалистов и служащих (Приложение 2) производится по формуле:

$$M_{sp} = Q_{sp}/T_{sp},$$

где: M_{sp} – количество ставок отраслевых специалистов

или отраслевых служащих (по должности «Ветеринарный врач», «Ветеринарный лаборант»);

Q_{sp} – затраты оперативного времени отраслевых специалистов или отраслевых служащих на годовой объем работ учреждения ветеринарии, часов;

T_{sp} – норма оперативного времени отраслевых специалистов или отраслевых служащих с учетом сокращенной продолжительности рабочего времени, в том числе на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, часов в год.

Расчет оперативного времени данных специалистов и служащих осуществляется исходя из состава и структуры затрат рабочего времени по должностям работников санкт-петербургских государственных учреждений ветеринарии (Приложение 3).

Расчет количества ставок рабочих:

Расчет количества ставок по профессии «Ветеринарный санитар» производится по формуле:

$$M_r = M_{sl} \times 0,7$$

где: M_{sl} - количество ставок рабочих (исключительно по должности «Ветеринарный санитар»);

0,7 - количество ставок отраслевых специалистов и служащих (исключительно по должности «Ветеринарный лаборант»).

Расчет количества ставок по профессиям «Уборщик производственных и служебных помещений», «Уборщик территорий» осуществляется исходя из площади убираемой площади и характеристик объектов уборки в соответствии с классификацией объектов уборки для расчета численности ставок по категории «Рабочие» (Приложение № 4).

Расчеты производятся с учетом права работников на сокращенную продолжительность рабочего времени, установленного Трудовым кодексом Российской Федерации и иными федеральными законами.

Третий этап: определение штатной численности ставок по категориям работников по функциональному методу.

Цель третьего этапа - распределить ставки, рассчитанные по методу структурных индикаторов, по функциональным обязанностям работников, связанным с реализацией основных направлений деятельности учреждения ветеринарии в зависимости от типа учреждения ветеринарии.

На третьем этапе формирования штатного расписания учреждения ветеринарии определяются наименования должностей и количество ставок по категориям работников исходя из основных функциональных задач учреждения ветеринарии.

Основные функциональные задачи учреждения ветеринарии устанавливаются учредительными документами учреждения ветеринарии, а также принятыми им локальными нормативными актами, устанавливающими функциональные задачи структурных подразделений учреждения ветеринарии, основанные на предмете, целях и видах деятельности учреждения ветеринарии, установленных его учредительными документами.

Согласно функциональному методу определяется:

- количество ставок отраслевых специалистов и служащих для учреждений ветеринарии, относящихся к типу 1.

- количество ставок должностей (профессий) категорий руководители, неотраслевые (межотраслевые и иные) специалисты и служащие, и рабочие, выполняющих функции по руководству и обеспечению деятельности учреждений ветеринарии (работники финансовых, юридических, кадровых служб, служб материально-технического обеспечения и других);

- количество ставок для профессий в категории «Рабочие», для которых нормативы по труду или нормы обслуживания не установлены, но имеются объекты, для содержания которых необходимо выполнять определенные функции.

3. Методика планирования штатной численности работников на предприятиях агропромышленного комплекса

Для определения численности специалистов ветеринарной службы по каждому конкретному хозяйству необходимо знать:

эффективный годовой фонд рабочего времени ветеринарного работника;

перечень и кратность проведения ветеринарных мероприятий в течение года по всем видам животных;

нормы времени на однократное выполнение ветеринарных работ.

Эффективный годовой фонд рабочего времени ветеринарного работника можно считать равным 1845 ч. Эта цифра получена в результате обработки материалов об использовании годового фонда рабочего времени 2280 специалистов ветеринарной службы колхозов и совхозов при 6-дневной рабочей неделе.

Таблица 7 - Эффективный годовой фонд рабочего времени ветеринарного работника

Календарные дни	265
Праздничные и выходные дни (в среднем за 5 лет)	58
Номинальный фонд рабочего времени, дней	307
Планируемые невыходы на работу, дней:	
трудовой отпуск	24
болезни, отпуска в связи с родами, выполнением государственных обязанностей	13
Рабочие дни	270
Эффективный годовой фонд рабочего времени, ч	1845

Годовой фонд рабочего времени ветеринарного работника определялся путем деления числа рабочих дней в году (270) на число рабочих дней в неделю (6) и умножения на число рабочих часов в неделю (41): $(270/6) \times 41 = 1845$ ч.

Норму численности специалистов ветеринарной службы для выполнения годового объема ветеринарных работ, связанных с проведением противоэпизоотических, лечебно-профилактических и ветеринарно-санитарных мероприятий, а

также других ветеринарных работ (учет, отчетность, планирование и т. д.), определяют по формуле:

$$N_{\text{чис}} = [(T_1 \times A_1 + T_2 \times A_2 + \dots + T_n \times A_n) \times 60] / T,$$

где: $N_{\text{чис}}$ – норма численности специалистов ветеринарной службы на выполнение планируемого годового объема ветеринарных работ;

T_1, T_2, \dots, T_n – нормы времени по определенным видам ветеринарных работ на соответствующую единицу измерения, мин;

A_1, A_2, \dots, A_n – годовой объем ветеринарных работ по видам в соответствующих единицах измерения; T – годовой фонд рабочего времени, ч.

Приведенные в приложении № 6 типовые нормы разработаны В.Г. Глиняным, Г.Т. Химченко, А.В. Плитко (Всесоюзный научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства); П.А. Чулковым (ВГНКИ ветпрепаратов); И.Н. Никитным, Л.И. Ивановым, А.И. Акмуллиным; Никитиным И.Н., Трофимовой Е.Н. (Казанская государственная ветеринарная академия им. Н.Э. Баумана); П.И. Гончаровым (Всесоюзный НИИ незаразных болезней животных); М.С. Ромашиним (НИЦентр Росагропромнпт).

Типовые нормы используются в крупных специализированных животноводческих предприятиях для планирования штатной численности ветеринарных работников. Расчет осуществляется по формуле:

$$N_{\text{чис}} = \Sigma (M / N_{\text{ти}}),$$

где: M — число животных соответствующего вида и половозрастной группы;

$N_{\text{ти}}$ – типовая норма нагрузки на 1 ветеринарного работника соответствующей категории.

Типовые нормы времени ветеринарного обслуживания животных могут использоваться для планирования штатной численности ветеринарных работников в животноводческом

предприятия, сельском районе, городе, области (крае, республике), стране в целом, а также в государственных и коммерческих ветеринарных учреждениях.

Расчет в этом случае ведется по формуле:

$$N_{\text{чис}} = M \times N_{\text{в}} / 1845,$$

где M – число животных соответствующего вида и половозрастной группы;

$N_{\text{в}}$ – норма времени на ветеринарное обслуживание 1 животного в течение года;

1845 – эффективный годового фонд рабочего времени 1 ветеринарного работника.

4. Методика оценки эффективности использования трудовых ресурсов государственных ветеринарных учреждений

Эффективность использования рабочего времени ветеринарных специалистов характеризуется несколькими показателями:

- коэффициент эффективности использования фонда рабочего времени;

- уровень занятости ветеринарного специалиста оперативной работой и организационно-техническим обслуживанием рабочего места;

- коэффициент рациональности использования времени оперативной работы;

- резервы повышения производительности труда за счет сокращения времени на выполнение других работ;

- резервы повышения эффективности труда за счет ликвидации нерегламентированных перерывов.

Коэффициент эффективности использования фонда рабочего времени (K_p) определяется по формуле:

$$K_p = (T_o + T_{\text{п.з.}} + T_{\text{р.п.}}) / T_{\text{р.д.}}$$

где T_o – время оперативной работы, мин;

$T_{\text{п.з.}}$ – время подготовительно-заключительных работ, мин;

$T_{р.п.}$ – время регламентированных перерывов;
 $T_{р.д.}$ – продолжительность рабочего дня, мин.

Пример: Оперативное время составляет 270 мин, время подготовительно-заключительных работ – 47 мин, регламентированных перерывов – 28 мин. Продолжительность рабочего дня – 420 мин.

$$K_p = (270 + 47 + 28) / 420 = 0,82$$

Следовательно, только 82% рабочего времени используется эффективно.

Уровень занятости ветеринарного специалиста оперативной работой и организационно-техническим обслуживанием рабочего места ($У_3$) определяется по формуле:

$$У_3 = T_o / T_{р.д.},$$

где T_o – время оперативной работы, мин;

$T_{р.д.}$ – продолжительность рабочего дня, мин.

Пример: Оперативное время составляет 270 мин, продолжительность рабочего дня – 420 мин.

$$У_3 = 270 / 420 = 0,64$$

Уровень занятости ветеринарного работника оперативной работой составляет 64%.

Коэффициент рациональности использования времени оперативной работы ($K_{р.о.}$) определяется по формуле:

$$K_{р.о.} = T_{о.ф.} / T_{о.н.},$$

где $T_{о.ф.}$ – фактические затраты времени на оперативную работу, мин; $T_{о.н.}$ – нормативные затраты времени на оперативную работу, мин.

Пример: Фактические затраты времени на оперативную работу составляют 270 мин; нормативные – 290 мин.

$$K_{p.o.} = 270/290 = 0,93$$

Коэффициент рациональности использования времени оперативной работы – 93%

Нормативное значение коэффициента рациональности принимают за единицу. Фактическое значение его может получиться больше или меньше единицы. $K_{p.o.}$ больше единицы означает, что в хозяйстве ветеринарные работники на выполнение необходимых объемов работы затрачивают оперативного времени больше, чем требуется по нормам. Такое положение может сложиться при низкой производительности труда, неправильном распределении обязанностей между различными категориями ветеринарных работников, возникновении инфекционных болезней животных.

При $K_{p.o.}$ меньше единицы – фактические затраты труда на выполнение ветеринарных работ меньше, чем предусмотрено по нормам времени (высокая производительность труда). Однако, $K_{p.o.}$ может быть также меньше единицы, когда в хозяйстве запланированные объемы работ полностью не производятся вследствие плохой дисциплины труда, отсутствия необходимых вакцин, медикаментов, инструментов, уменьшения поголовья животных.

Резервы повышения эффективности труда ветеринарных работников устанавливают:

- за счет сокращения времени на выполнение других видов работ (M_1);
- за счет ликвидации нерегламентированных перерывов (M_2);
- за счет рационального времени оперативной работы (M_3) соответственно по формулам:

$$M_1 = (T_{д.р.} / T_o) \times 100;$$

$$M_2 = (T_{н.р.} / T_o) \times 100;$$

$$M_3 = [(T_{o.н.} - T_{o.ф.}) / T_{o.ф.}] \times 100,$$

где $T_{д.р.}$ – время на другие виды работ, мин;
 $T_{н.р.}$ - нерегламентированные перерывы, мин;
 $T_{о.н.}$ - время нормативной работы;
 $T_{о.ф.}$ – фактические затраты времени на нормативную работу, мин.

Пример: Время на другие виды работ – 40 мин, нерегламентированные перерывы – 35 мин, фактические затраты времени на нормативную работу – 270 мин, нормативной – 290 мин.

$$M_1 = (40/270) \times 100 = 14,8\%$$

$$M_2 = (35/270) \times 100 = 13\%$$

$$M_3 = [(290 - 270) / 270] \times 100 = 7,4\%$$

Таким образом, имеются резервы повышения эффективности труда за счет сокращения времени на другие виды работ в размере 14,8%, ликвидации нерегламентированных перерывов на 13% и рационального использования времени оперативной работы на 7,4%.

5. Методика определения производительности труда ветеринарных работников

Анализ трудовых показателей основывается на изучении производительности труда ветеринарных работников.

Под производительностью труда следует понимать эффективность вклада конкретного работника на его рабочем месте. Однако при правильном учете производительности труда (с учетом материальных затрат) производительность труда по сути совпадает с понятием эффективности. Она характеризует результаты, достигнутые работниками в единицу времени или в расчете на единицу труда.

Существует следующая классификация показателей производительности труда:

1. По форме выражения результата: натуральные, трудовые, стоимостные.
2. По способу выражения: прямые, обратные.
3. По уровню: производительность труда отдельного ра-

ботника, производительность труда работников подразделений, производительность труда работников учреждений.

4. По полноте охвата: частные, общие.

5. По учету живого и общественного труда: по затратам живого труда, по затратам общественного труда, по затратам совокупного труда.

Несмотря на имеющиеся специфические особенности, в ветеринарии могут использоваться многие стандартные формулы и методики измерения производительности труда. В первую очередь это касается натуральных показателей. Так, в ветеринарии, широко распространены показатели, где количественные натуральные показатели (число посещений, процедур, пролеченных и т.п.) соотносятся с затратами живого труда.

Стоимостные показатели характеризуют объем выполненных работ, оказанных услуг через их денежное выражение, стоимость. Стоимостные показатели могут основываться, в частности, на учете сэкономленной стоимости благодаря снижению заболеваемости.

Каждая из указанных форм выражения производительности труда имеет свои достоинства и недостатки, свою сферу применения. Один из главных недостатков натуральных показателей производительности труда заключается в ограниченности сферы их применения вследствие несопоставимости получаемых результатов. Например, в лечебном отделе и в санитарно-эпидемиологическом невозможно сравнить уровни производительности работников этих подразделений между собой.

Производительность труда – это эффективность труда не определенного вида, а всей сложной совокупности различных видов труда, которые выполняет работник в процессе своей основной лечебной деятельности. Поэтому, если выражать производительность труда через натуральные показатели, то придется суммировать несколько несопоставимых показателей: объем проделанной работы, экономию ресурсов, качественные показатели. Именно в этом заключается один из недостатков натуральных показателей.

Не лишены недостатков и стоимостные показатели. Общий их недостаток заключается в том, что значение показателя находится в зависимости не только от реальных результатов

труда, но и от уровня цен, изменение которых может оказать весьма существенное влияние.

Необходимо отметить следующий момент, характеризующий специфику ветеринарии. Количество вылеченных животных (законченных случаев) в натуральном или стоимостном выражении – это один из важнейших показателей производительности труда работников ветеринарии, однако он не является точным. Ведь само понятие «вылеченный» является весьма условным. Можно полностью излечить болезнь, а можно лишь снять обострение.

Поэтому более точным, истинным показателем производительности труда является показатель возврата здоровья. Это отражает саму суть процесса труда ветеринарных работников – восстановление жизнеспособности, восстановление здоровья.

Прямые показатели производительности труда рассчитывают как отношение объема произведенной продукции к количеству затраченного времени:

$$П=ВП/Т,$$

где: ВП - объем произведенной продукции в натуральном или денежном выражении;

Т - затраты труда на производство продукции, чел-час.

Однако этот показатель необходимо рассчитать отдельно по каждому виду работ: профилактической, лечебной, ветеринарно-санитарной и др.

Уровень производительности труда в ветеринарном учреждении может быть рассчитан путем деления количества затраченного рабочего времени на количество произведенных операций. Этот показатель называют трудоемкостью продукции:

$$t= Т / В_n$$

где t - затраты труда на единицу продукции (трудоемкость продукции), чел. час на 1 операцию;

Т - количество затраченного рабочего времени, чел. час;

В_n - размер валовой продукции в натуральном выражении, количество операций.

Библиографический список

1. Ветеринарное законодательство (т. I и II), 1972, т. III. М.: Колос, 1981.
2. Гражданский кодекс РФ (часть первая 51-ФЗ от 30.11.94 и часть вторая 14-ФЗ от 26.01.96). [Электронный ресурс] – Консультант плюс: Высшая школа.
3. Авилов В.М. Ветеринария. – СПб.: Питер, 2006. – 338 с.
4. Гинзбург А.И. Экономический анализ. Учебное пособие [Текст]. – СПб: Питер, 2004. – 183 с.
5. Гинзбург А.Г. Организация и планирование ветеринарного дела. – М.: Аспект-Пресс, 2005. – 492 с.
6. Никитин И.Н. Экономика ветеринарного дела (учебное пособие), Казань, 1976.
7. Организация ветеринарного обслуживания. Типовой проект организации труда и производства для молочного комплекса на 1200 коров беспривязного содержания. М.: ВНИИСХТ, 1977.
8. Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 15 июня 2007 года №674 «О Методике определения штатной численности работников санкт-петербургских государственных учреждений ветеринарии» (с изменениями на 31 июля 2013 года).
9. Проект типовых нормативов времени и норм выработки на проведение ветеринарных обработок птицы, крупного рогатого скота, свиней, птицеводческих и животноводческих помещений и оборудования на птицеобъединениях, птицефабриках и птицевозхозах системы Птицепрома СССР. М.: ВНИИСХТ, 1976.
10. Рашидова А.Р. Организация и нормирование труда при лабораторной диагностике инфекционных болезней животных // Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата ветеринарных наук. Н. Новгород – 2009, 144 с.
11. Ромашин М.С. Резервы экономии труда в промышленном птицеводстве. М.: Колос, 1981.
12. Ромашин М.С., Горбунов Н.П. Карты организации труда ветеринарных работников в животноводстве. М.: ВНИИСХТ, 1976.
13. Ромашин М.С., Горбунов Н.П. Типовые нормы и карты организации труда ветеринарных работников в промышленном птицеводстве (часть I, проект). М.: Центр "РоссельхозНОПТУ", 1978.

14. Ромашин М.С. Методика внедрения, определения и планирования трудоемкости, стоимости работ и расчета численности ветработников, занятых на выполнении противоэпизоотических, лечебно-профилактических и ветеринарно-санитарных мероприятий в промышленном птицеводстве. Типовые нормы и карты организации труда ветработников в промышленном птицеводстве (часть II, проект). М.: Центр "РоссельхозНОПТУ", 1978.

15. Ромашин М.С., Горбунов Н.П., Засыпкина В.А. Типовые проекты организации труда в ветеринарии. Ветеринария, 1975, N 5.

16. Ромашин М.С. Организация труда и расчет численности ветеринарных работников в птицеводстве. Птицеводство, 1975, N 12.

17. Ромашин М.С. Нормативный метод планирования в ветеринарии. Тезисы докладов второй Всесоюзной конференции "Научные основы технологии промышленного производства ветеринарных биологических препаратов". М., 1981.

18. Ромашин М.С. Организационно-экономические проблемы ветеринарного обслуживания в условиях интенсификации производства продуктов животноводства. Тезисы докладов Всесоюзной научно-технической конференции "Культура производства в условиях индустриализации сельского хозяйства". М., 1982.

19. Совершенствование организации труда и расчет численности ветеринарных работников на животноводческих комплексах и птицефабриках. М.: ВНИИСХТ, выпуск 60. "Труд и управление в сельском хозяйстве", 1976.

20. Трофимова Е.Н., Совершенствование ветеринарного обслуживания мелких домашних животных в условиях регионального рынка // Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора ветеринарных наук, Санкт-Петербург – 2012, 410 с.

21. Трудовой коллектив ветеринарной службы. Типовой проект организации труда и производства для молочного комплекса на 1200 коров беспривязного боксового содержания. М.: ВНИИСХТ 1977.

22. Типовой проект организации, оплаты труда и управления для молочного комплекса на 2000 коров с боксовой системой содержания. М.: ВНИЭТУСХ, 1977.

23. Чулков П.А., Никитин И.Н., Шайхаманов М.Х. и др. Методика определения экономической эффективности ветеринарных мероприятий. М., 1982.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Приложение № 1

Примерный перечень должностей по категориям работников государственных учреждений ветеринарии для формирования штатного расписания

(Название в редакции, введенной в действие постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 31 июля 2013 года № 559)

N п/п	Наименование категорий работников	Наименование должностей по категориям работников
1	2	3
1. Руководители		
Категории руководителей и специалистов, осуществляющих управление учреждением по функциям: общее руководство, руководство структурными подразделениями и службами (бухгалтерская, кадровая, юридическая и т.д.), руководство направлениями деятельности		
1.1	Руководитель 1-го уровня	Руководитель (директор, начальник) учреждения ветеринарии
1.2	Руководитель 2-го уровня	Заместитель руководителя (директора, начальника) учреждения ветеринарии; главные специалисты (главный бухгалтер, главный экономист, главный инженер, главный механик и другие)
1.3	Руководитель 3-го уровня	Руководитель (заведующий, начальник) структурного подразделения (отдела, участка, отряда, лечебницы, лаборатории ветеринарно-санитарной экспертизы) учреждения ветеринарии, их заместители; руководитель структурной единицы структурного подразделения учреждения ветеринарии
2. Отраслевые специалисты и служащие		
Категории работников, осуществляющих непосредственно ветеринарную деятельность		
2.1		Ветеринарный врач
2.2		Ветеринарный врач-консультант
2.3		Ветеринарный врач-лечебник
2.4		Ветеринарный врач-методист
2.5		Ветеринарный врач-рентгенолог
2.6		Ветеринарный врач-ветсанэксперт

2.7		Ветеринарный врач-эпизоотолог
2.8		Ветеринарный лаборант
2.9		Ветеринарный лаборант-трихинеллоскопист
2.10		Ветеринарный фельдшер
2.11		Рентгенолаборант
3. Иные специалисты		
3.1		Администратор
3.2		Бухгалтер
3.3		Бухгалтер-ревизор
3.4		Диспетчер
3.5		Документовед
3.6		Инженер-механик
3.7		Инженер по метрологии
3.8		Инженер по технике безопасности и охране труда
3.9		Инженер по техническому надзору
3.10		Инженер-лаборант
3.11		Инженер по технике безопасности и охране труда
3.12		Инженер по техническому надзору
3.13		Инженер-лаборант
3.14		Инженер-химик
3.15		Инженер-электрик
3.16		Инженер-электроник
3.17		Механик
3.18		Специалист по кадрам
3.19		Экономист
3.20		Юрисконсульт
4. Иные служащие		
4.1		Агент по снабжению
4.2		Архивариус
4.3		Секретарь (всех специализаций)
5. Рабочие		
5.1		Автоклавщик
5.2		Ветеринарный санитар
5.3		Водитель автомобиля
5.4		Подсобный рабочий
5.5		Слесарь-сантехник
5.6		Сантехник
5.7		Уборщик производственных и служебных помещений
5.8		Уборщик территорий

**Состав и структура затрат рабочего времени
в год по должностям работников государственных
учреждений ветеринарии**
(в редакции, введенной в действие постановлением
Правительства Санкт-Петербурга от 31 июля 2013 года № 559,
-см. предыдущую редакцию)

N п/п	Долж- ности	Работа						Перерывы					
		подготови- тельно- заключи- тельная		оператив- ная		другие виды производи- тельных работ		организа- ционно- технологи- ческие		на отдых		на личные надобно- сти	
		час	%	час	%	час	%	час	%	час	%	час	%
1. Структурные подразделения санкт-петербургских государственных учреждений ветеринарии, за исключением радиологических отделов													
1.1	Вете- ринар- ный врач	81,0	5,0	1200,0	74,1	195,0	12,0	32,0	2,0	75,0	4,6	37,5	2,3
1.1	Вете- ринар- ный врач	81,0	5,0	1200,0	74,1	195,0	12,0	32,0	2,0	75,0	4,6	37,5	2,3
2. Радиологические отделы структурных подразделений государственного учреждения ветеринарии, финансируемого за счет средств бюджета Санкт-Петербурга													
2.1	Вете- ринар- ный врач- радио- лог	88,1	5,4	890,0	54,9	488,1	30,2	78,8	4,9	37,5	3,2	37,5	2,3
2.2	Инже- нер- химик	92,6	5,7	1056,3	65,2	302,3	18,7	78,8	4,9	52,2	3,2	37,5	2,3
2.3	Инже- нер- физик	112,5	6,9	876,0	54,1	474,5	29,3	82,0	5,1	37,5	2,3	37,5	2,3
2.4	Лабо- рант	116,2	7,2	1039,9	64,2	280,1	17,2	78,8	4,9	67,5	4,2	37,5	2,3

Классификация объектов уборки для расчета численности ставок по категории «Рабочие» (профессии «Уборщик производственных и служебных помещений»)

№ п/п	Наименование категории убираемых помещений	Характеристика категории убираемых помещений
1	Служебное помещение	Кабинеты (аудитории) для работы сотрудников, кабинеты руководителей, приемные, библиотека, читальный и актовые залы, рекреационные помещения
2	Лестничная клетка без лифта/с лифтом	Лестничные клетки без ковровых дорожек
3	Санитарный узел общего пользования	Санитарные узлы вне зависимости от этажа размещения и контингента пользователей

Показатели для расчета количества ставок по категории «Рабочие»

№ п/п	Наименование объекта уборки	Норма времени обслуживания 1 кв.м, часов	Норма обслуживания за один рабочий день, кв.м	Доля ставки на 1 кв.м уборки по объекту
1	Служебное помещение	0,025	320,0	0,003
2	Лестничная клетка в здании от двух до пяти этажей без лифта	0,07	114,0	0,009
3	Лестничная клетка в здании от двух до пяти этажей с лифтом	0,03	267,0	0,004
4	Санитарный узел общего пользования	0,04	200,0	0,005

Баланс рабочего времени в 2013-14 гг.

- календарные дни — 365
- выходные и праздничные — 116
- отпуск (основной 28 дн. + дополнительный 10 дн.) — 38
- дни не выхода на работу (2,7%) - 10

Рабочие дни- 201

201 x 8 часов = 1608 / 12 месяцев =134 часа в месяц

134 час x 60 минут = 8040 минут

Численность работающих госветучреждений Брянской области, занимающихся платными услугами по штатному расписанию с 1 января 2012 года

Наименование должности	Численность работников госветучреждений области (чел.) учреждений			
	Всего по штатному расписанию на 01.01.2012г.	В т.ч. вакансии на 01.01.2012г.	Не принимают участие в оказании платных вет. услуг	Принимают участие в оказании платных вет. услуг
Ветврачи	490,5	30	30	460,5
Ветфельдшеры	181	15	15	166
Ветлаборанты	25	2	2	23
Ветсанитары	76	3	3	73
Бухгалтера	85	0	0	85
Уборщицы	13	0	13	—
Сторожа	52	0	52	—
Операторы	21,5	0	21,5	—
Водители	110	4	4	106
Прочие	14	6	6	8
Итого	1068	60,0	146,5	921,5

Начальник управления
Главный бухгалтер

В.В. Пономарев
А.И. Ивакина

Типовые нормы времени на выполнение ветеринарных работ в сельскохозяйственных организациях
(разработаны Т.А. Чулковым, И.Н. Никитиным, Т.И. Гончаровым, М.С. Ромашиным, Е.Т. Савушкиной, Н.Б. Петровым, Л.И. Ивановым. Утверждены МСХ)

Наименование работы	Единица измерения	Норма времени на однократное выполнение работ при обслуживании, чел.-мин.				
		К.р.с.	сви-ней	овец	лоша-дей	птиц
Осмотр животных:						
Групповой	100 голов	3,0	2,0	2,0	3,0	0,39
Индивидуальный	1 голова	1,2	1,0	1,0	1,2	0,39
Отбор и отправка санбрака	»	10,0	3,6	3,6	10,0	-
Диагностические исследования:						
-взятие проб крови для диагностиче-ских исследований	10 голов	62,4	50,5	46,2	62,4	-
»	»	51,4	33,7	22,1	51,4	1,8
-туберкулинизация	»	-	-	-	-	1,1
-на пуллороз	1 голова	-	-	-	6,5	-
-маллеинизация	»	5,2	-	5,2	-	-
-аллергическая диагностика паратубер-кулезного энтерита	»	-	-	1,62	-	-
-аллергическая диагностика энтерита	1 плод	3,9	3,9	3,9	3,9	-
-отбор и отправка в лабораторию аборт-ированных плодов для бактериоло-гического исследования	10 проб	156,0	117,0	117,0	195,0	-
-взятие проб спермы для исследования на бактериальную загрязненность	1 труп	59,8	7,8	0	59,8	2,8
-вскрытие трупов	10 проб	39,0	39,0	11,7	39,0	39,0
-отбор проб кормов для химико-токсикологических исследований	»	26,0	26,0	39,0	26,0	26,0
-отбор проб кала для копрологических исследований	»	32,5	32,5	26,0	32,5	32,5
-отбор проб для проверки качества дезинфекции	1 туша	21,7	13,0	32,5	21,7	2,5
-осмотр туш и органов вынужденно убитых животных	1 проба	2,5	2,5	9,1	2,5	-
-взятие проб мочи	1 голова	1,95	-	-	1,95	-
-взятие соскобов с кожи	1 проба	3,6	-	2,5	3,6	-
взятие проб молока на маститы и иссле-дование на скрытый мастит (димастином)	»	5,2	-	1,95	3,6	5,2
-изготовление мазков крови для иссле-дования на лейкоз, пироплазмозы	»	2,6	-	-	-	-
-взятие проб патматериала для исследования на инфекционный вагинит	»	-	-	-	-	-
-взятие проб препуциального мешка для бактериологического исследования	»	13,0	-	-	13,0	-
-определение стельности (жеребости) ректально	1 голова	6,1	-	2,6	10,3	-
»	»	16,0	-	-	20,0	-
гинекологические исследования	»	-	-	-	-	-

Профилактические вакцинации против: чумы, рожи, болезни Ауески, лептоспироза, сальмонеллеза, колибактериоза, пастереллеза, диплококковой септицемии, сибирской язвы, эмкара, трихофитии, ринотрахеита, ящура, кло-стридиозов, хламидиозного аборта, листериоза, оспы (с помощью шприца-полуавтомата), вирусного трансмиссивного гастроэнтерита свиней (с кормом) болезней Марека, ньюкас-лской:	10 голов	19,5	17,0	9,0	19,5	-
аэрозольно	1000 м ³	-	-	-	-	45,5
выпаивание	1000	-	-	-	-	15,6
внутримышечно	голов»	-	-	-	-	318,5
Лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические обработки против: пуллороза, кокцидиоза, колибактериоза, авитаминоза:						
аэрозольно						
выпаивание	1000 м ³	-	-	-	-	45,5
с кормом	1000	-	-	-	-	15,6
телязиоза	голов	-	-	-	-	7,8
гиподерматоза	»	32,5	-	-	-	-
эктопаразитов	10 голов	29,9	-	-	-	-
дегельминтизация:	»	10,4	4,0	-	10,4	-
групповая (с кормом)	»	-	2,1	3,3	-	0,06
индивидуальная (внутрь)	»	26,0	-	12,1	26,0	-
подкожно	»	-	-	11,4	-	-
интратрахеально	»	-	-	23,4	-	-
эстрола	»	-	-	14,9	-	-
безоарной болезни (с кормом)	»	-	-	7,2	-	-
чесотки (купка)	»	-	-	3,9	-	-
введение СЖК (шприцем «Рекорд»)	»	13,4	13,4	14,3	-	-
внутримышечное введение:	»					
тривитамина (шприцем - полуавтоматом)	»					
ферроглюкина и витамина В ₁₂ 0,1%-ного раствора	»	4,5	4,5	5,2	-	-
селена натрия	»	-	5,2	-	-	-
кастрация	»	-	4,5	5,2	-	-
ампутация хвостов, удаление клыков, обезроживание	»	82,5	7,3	20,1	384,4	-
обработка кормовыми антибиотиками, стимуляторами, витаминами (дача препаратов с кормом)	»	66,3	10,4	12,7	-	-
расчистка и обрезка копыт с последующей обработкой конечностей в ванне с дезраствором (5%-ным параформом, 10%-ным формалином)	»	-	0,70	-	-	-
санация (промывание) препуциального мешка	10 голов	85,0	-	16,9	120,0	-
	»	-	-	-	-	-
	»	-	10,4	-	-	-
	»					

Лечение животных при:						
болезнях органов пищеварения	10 голов	160,0	33,0	50,0	160,0	0,03
болезнях органов дыхания	»	430,0	80,0	74,0	430,0	-
болезнях органов размножения	»	370,0	210,0	250,0	370,0	-
маститях	»	50,0	50,0	0	50,0	-
травмах	»	260,0	158,0	50,0	260,0	-
прочих болезней	»	80,0	40,0	70,0	80,0	-
родовспоможении	»	250,0	150,0	35,0	250,0	-
канибализме (выпаивание лимонной кислоты)	1000 голов	-	-	140,0	-	8,45
				0		
				-		
Ветеринарно-санитарная работа:						
дезинфекция влажная:						
помещений						
транспорта	1000 м ²	2034,	680,0	600,	2034,0	156,
ящиков для перевозки цыплят	шт.	0	23,0	0	23,0	0
и мясной продукции		23,0		23,0		19,5
дезинсекция	»		-		-	
дератизация	1000 м ²	-	60,0	-	176,4	0,65
заправка дезванн (дезковриков)	»	176,4	45,0	35,0	121,0	78,0
	шт.	121,0	5,0	50,0	5,0	15,6
		5,0		5,0		5,0

Приложение №7

**Нормы времени на выполнение ветеринарных работ (услуг)
при обслуживании мелких домашних животных
(сокращенный вариант)**

(разработаны И.Н. Никитиным, Е.Н. Трофимовой.)

Утверждены Главным управлением ветеринарии
Кабинета министров Республики Татарстан 4 ноября 2004 г.)

Вид работ (услуг)	Норма затрат времени при обслуживании, мин	
	собак	кошек
Диагностические исследования		
Рентгенография	45,0	45,0
Взятие проб крови	14,5	14,0
Общий анализ мочи	19,5	19,5
Исследования кала на гельминтозы	18,4	31,6
УЗИ органов брюшной полости	29,1	24,3
Взятие соскоба и исследование на отодектоз	12,6	12,4
Снятие электрокардиограммы	37,5	-
Профилактические мероприятия		
Осмотр животного и консультация	12,0	12,0
Чистка ушной раковины	10,0	7,0
Вакцинация (комплексная):		
первичная	12,1	12,7
вторичная	6,7	9,3
Вакцинация против бешенства	10,7	11,0
Вакцинация против дерматомикозов	11,5	11,7
Подготовка раствора и внутримышечная инъекция	1,0	1,0
Подкожная инъекция:		
до 20 мл	1,0	1,0
более 20 мл	2,0	2,5
Внутривенная инъекция (струйным способом):		
до 20 мл	3,0	3,0
более 20 мл	6,0	5,0
Лечение при инвазионных болезнях		
Отодектоз:		
без микроскопии соскоба	17,0	12,1
с микроскопией соскоба	22,0	16,0
Гельминтозная интоксикация:		
внутривенное введение струйно	25,0	25,9
внутривенное введение капельно	65,0	56,0
Дегельминтизация при подозрении на гельминтозы	12,0	12,0
Обработка против блох и вшей	17,0	15,0

Лечение при гинекологических болезнях		
Удаление опухоли на молочной железе:		
простая операция	81,5	-
сложная операция	151,5	-
Мастит	23,0	19,8
Эндометрит	22,5	-
Ложная щенность	15,3	-
Стерилизация самок	-	61,2
Кастрация самцов	-	33,4
Косметические процедуры		
Стрижка:		
ручная (с применением успокоительного)	60,0	60,0
механизированная (без применения успокоительного)	30,0	30,0
для подготовки животного на выставку	90,0	-
Купирование ушной раковины (старше 10 дней)	64,7	-
Ампутация рудиментарных фаланг пальцев у животных старше 3 мес:		
с применением местного обезболивания	34,6	-
с применением наркоза, путем вычленения сустава	46,0	-
Зашивание век у шарпеев, чау-чау (с применением местного обезболивания)	29,8	-
Лечение при хирургических болезнях		
Свежая рана с наложением шва	48,5	30,0
Осложненная рана	60,0	60,0
Свищ	51,5	38,8
Абсцесс без наркоза	30,3	23,3
Флегмона с применением наркоза	43,3	38,0
Гемолимфоэкстравазат ушной раковины:		
первичный прием	37,9	-
вторичный прием	17,5	-
Гематома ушной раковины	-	18,1
Удаление зубных камней:		
с применением наркоза	-	26,6
без применения наркоза	-	13,6
Парапроктит	15,5	-
Отит	18,0	15,5
Конъюнктивит, кератит	18,3	14,5
Артрит и миозит	20,8	-
Ушиб	20,0	16,0
Вывих с наложением гипсовой повязки	54,8	45,0
Перелом с наложением гипсовой повязки	54,5	45,2
Удаление опухоли в ротовой полости и ушной раковине	47,1	-
Удаление небольших новообразований на туловище животного с применением местного обезболивания	30,5	-
Удаление аденомы третьего века	24,0	-
Удаление треснувшего ногтя	28,7	-
Снятие послеоперационного шва	16,0	8,9
Снятие гипса	14,8	7,0
Послеоперационный осмотр животного	18,0	15,0

Лечение при незаразных болезнях		
Ларингит	18,3	19,0
Бронхит	25,0	24,2
Пневмония:		
без применения капельницы	35,5	-
с применением капельницы	79,0	-
Стоматит	15,0	13,0
Папилломатоз ротовой полости	18,0	-
Фарингит	18,3	19,0
Гастрит:		
первичный прием	28,0	26,7
вторичный прием	22,2	-
Кишечный копростаз	57,0	-
Гепатит:	32,0	22,8
первичный прием (внутривенное введение струйно)	24,1	-
вторичный прием (внутривенное введение капельно)	76,5	-
Нефрит:	30,0	25,5
первичный прием (внутривенное введение струйно)	21,8	-
вторичный прием (внутривенное введение капельно)	66,0	55,5
Цистит	53,2	33,7
Пищевая аллергия:		
простой случай (консультация)	13,7	20,0
сложный случай (лечение)	26,0	-
Лечение при инфекционных болезнях		
Вирусный энтерит:		
легкий случай	67,0	-
тяжелый случай	126,5	-
Вирусная инфекция:		
легкий случай	-	30,0
тяжелый случай	-	60,0
Дерматомикозы	15,2	15,0
Прочие виды работ		
Консультация владельцу животного	10,0	10,0
Консультация владельцу животного по телефону (+ предварительная запись)	4,0	4,0

Приложение №8

**Нормы оперативного времени
на паразитологические исследования**

Исследование	Норма времени, мин.		
	ветврачей	лаборантов	всего
Полное гельминтологическое вскрытие	92,0	92,0	184,0
Неполное гельминтологическое вскрытие	48,0	48,0	96,0
Гельминтологическое вскрытие птицы	15,0	21,0	36,0
Копрологическое исследование по методу: последовательного промывания	4,0	15,0	19,0
Котельникова и Хренова	4,0	18,0	22,0
Бермана—Орлова	4,0	16,0	20,0
флотации	4,0	15,0	19,0
Определение вида клещей	11,0	4,0	15,0
Исследование нативного мазка	4,4	10,0	14,0
Отбор проб кала	-	1,0	1,0
Взятие соскоба кожи, исследование соскоба кожи на псороптоз	-	6,0	6,0

Приложение №9

Нормы времени на патологоанатомические исследования

Исследование	Норма времени, мин.		
	ветврачей	лаборантов	всего
Вскрытие трупов: крупных животных (лошадей, крупного рогатого скота)	92,0	92,0	184,0
телят, жеребят			
свиней, овец и коз	60,0	50,0	110,0
поросят, ягнят, козлят	64,0	64,0	128,0
собак, песцов, лисиц	32,0	32,0	64,0
щенков	43,	35,0	78,0
кошек, кроликов, норок	21,0	18,0	39,0
птиц цыплят	35,0	29,0	64,0
рыб:	22,0	22,0	44,0
крупных	10,0	9,0	19,0
мелких	10,0	6,0	16,0
лабораторных животных:	0,5	0,4	0,9
морских свинок	28,0	15,0	43,0
белых мышей	15,0	15,0	30,0
Вскрытие абортрованного плода	15,0	10,0	25,0

Приложение №10

**Нормы времени на гистологические
и гистохимические исследования**

Исследование	Норма времени, мин.		
	Ветврачей	лаборантов	всего
Фиксация материала	-	2,1	2,1
Заливка в парафин, целлуидин	-	4,1	4,1
Приготовление срезов	-	2,4	2,4
Окраска препаратов общими методами	-	3,2	3,2
Окраска препаратов специальными методами	-	4,4	4,4
Просмотр гистосрезов	12,0	-	12,0
Гистохимическое исследование	45,0	27,0	72,0

Приложение №11

Нормы времени на гематологические исследования

Исследование	Норма времени, мин.		
	ветврачей	лаборантов	всего
Подсчет эритроцитов	1,5	9,0	10,5
Подсчет лейкоцитов: аппаратом Пикаскаль камерой Горяева	1,0 2,0	6,0 10,0	7,0 12,0
Определение гемоглобина спектрофотометри- ческим методом	1,0	8,0	9,0
Выведение: Лейкоформулы лейкоцитарного профиля	12,0 15,0	4,0 4,0	16,0 20,0
Расчет цветного показателя крови	1,0	3,0	4,0
Приготовление эритроцитов	6,0	25,0	31,0
Приготовление мазка крови	2,0	2,3	4,3
Читка мазка крови	7,0	-	7,0
Определение гемоглобина по методу Сали	14,0	7,0	21,3
Определение скорости оседания эритроцитов	8,5	8,0	16,5
Выделение сыворотки крови (ретракция)	4,5	4,5	9,0
Выведение цитограммы крови световым микроскопированием	35,5	6,5	42,0

Приложение №12

Нормы времени на биохимические исследования

Исследование	Норма времени, мин.		
	ветврачей	лаборантов	всего
Исследование мяса			
Определение pH	10	31	41
Реакция на пероксидазу	5	15	20
Реакция формольная	9	10	19
Реакция с медным купоросом	5	16	21
Определение витаминов А, Е в печени	24	36	70
Определение витамина В ₂	37	69	106
Исследование рыбы			
Определение pH	10	31	41
Реакция с медным купоросом	5	16	21
Определение амино-аммиачного азота	3	15	20
Исследование колбасных изделий			
Определение pH	10	31	41
Реакция на пероксидазу	5	15	20
Исследование меда			
Влажность	2	6,5	8,5
Кислотность	4	10,5	14,5
Диастазная активность	25	94	119,5
Присутствие оксиметилфурфуrolа	5	7	12,0
Инvertированный сахар	15	19	34
Наличие пади	10	3	13,0
Фальсификация	8	10,5	18,5
Исследование молока, молочных продуктов			
Жирность	4	18,1	22,1
Кислотность	5	10	15,0
Кетонные тела	3,8	3	6,8
Витамин А	10	50	60
Плотность	4	18,1	22,1
Содержание белка	2	5,3	7,3
Контроль пастеризации	2	7,2	9,2
Пробы на мастит	2	6	8,0
СОМО	4	18,1	22,1
Фальсификация	2	2,5	4,5
Исследование сыворотки крови			
Общий белок (рефрактометрически)	1,5	3,7	5,2
Общий кальций	2,5	12,5	15,0
Неорганический фосфор	7,3	5,4	12,7
Каротин	3,0	4,4	7,4
Белковые фракции	10,0	50	60
Щелочная фосфатаза	5	25	30
Железо	2	8	10
Медь	2	13	15
Неорганический магний	2	13	15
Общий холестерин	2	8	10
Витамин С	5	10	15
Глюкоза по методу Самоджи	10,8	11,2	21,6
Кетонные тела	3,8	3,0	6,8

Исследование кормов			
Отбор проб кормов для анализа	3	30	33
Измельчение образцов корма	-	20	20
Озольнение, получение зольного раствора	-	15	15
Приготовление гидролизата	-	5	5
Определение:			
pH	9	14	23
влаги	2	6	8
сырого протеина	9	13,5	22,5
кальция	3	12	15
фосфора	30	17	47
каротина	3	15	18
органических кислот	10	45	55
кислотности	2	8	10
амино-аммиачного азота	2	17	19
кислотного числа жира	5	10	15
перекисного числа жира	3	17	20
Сахаров	5	25	30
витамина В ₂	37	69	106
Подготовка проб кормов для исследования на питательность	-	30	30
Определение питательности:			
сена	30	54	81
силоса	38	57	95
концентратов	32	53	85
Исследование мочи			
Определение:			
pH	10	31	41
удельного веса	-	3	3
белка	2	4	6
кетоновых тел	3,8	3	6,8
уробилина	2	3	5
сахара	5	13	18
билирубина	2	3	5

Нормы времени на химико-токсикологические исследования

Исследование	Норма времени, мин.		
	ветврачей	лаборантов	всего
Определение хлорорганических пестицидов в:			
воде и вине	117,0	47,0	164,0
зерне и грибах	161,0	42,0	203,0
яблоках, капусте, траве и сене	152,0	97,0	249,0
комбикормах	163,0	76,0	239,0
мясе и мясопродуктах	150,0	760,0	226,0
животных жирах, яйцах, яичном порошке	220,0	125,0	345,0
меде	147,0	88,0	235,0
твороге и сыре	135,0	37,0	172,0
Определение хлорофоса тонкослойной хрома- тографией в:			
воде	50,0	54,0	104,0
овощах, фруктах, зерне	72,0	68,0	140,0
молоке	112,0	78,0	190,
мясе	76,0	140,0	
траве	60,0	72,0	216,0
Определение метафоса тонкослойной хромато- графией в:			132,0
воде	50,0	63,0	113,0
сахаре	50,0	74,0	124,0
овощах, ягодах	74,0	102,0	176,0
Определение карбофоса в тканях животных методом хроматографии в тонком слое	136	157	293
Определение соланина в картофеле:			
качественная проба	12	21	33
количественная проба	161	79	240
Определении солей тяжелых металлов	137	30	167

Принятые сокращения

аб-пл	абортированные плоды
ААС	атомно-абсорбационная спектрометрия
бакисследование	бактериологическое исследование
бакобсеменение	бактериологическое обсеменение
БВК	белково-витаминный концентрат
БПК	биохимическая потребность в кислороде в течение 5 суток
ГУСХ	Главное управление сельского хозяйства
ГХЦГ	гексахлорциклогексан (хлорорганический пестицид)
ДДВФ	диметилдихлорвинилфосфат (фосфорорганический пестицид)
ДДТ	дихлордифенилтрихлорэтан (хлорорганический пестицид)
ДОН	дизоксиниволинол
ДНОК	динитроортокрезол
ионометрич.	ионометрический метод определения
ИФА	иммуноферментный анализ
к.р.с	крупный рогатый скот
КК	культура клеток
колориметрич.	колориметрический метод исследования на ФЭК
КР	кольцевая реакция
КЭ	куриные эмбрионы
ЛИВ	справочник "Лабораторные исследования в ветеринарии"
МПА	мясопептонный агар
МПБ	мясопептонный бульон
МППА	мясопептонный печеночный агар
МППБ	мясопептонный печеночный бульон
М.У.	методические указания
ОВ среды	объекты внешней среды
ОРР	тип радионуклидного источника
п/м	патологический материал
ПЖА	полужидкий агар
РА	реакция агглютинации
РАВС	реакция агглютинации влажной среды
РБП	розбенгалпроба
РГА	реакция гемагглютинации
РГАд	реакция гемадсорбции
РДП	реакция диффузионной преципитации
РДСК	реакция длительного связывания комплимента
РЗГА	реакция задержки гемагглютинации
РИД	реакция иммунной диффузии
РИОЭФ	реакция встречного иммуноэлектроосмосфореза
РМА	реакция микроагглютинации
РНВГ	реакция нейтрализации вирусного гемагглютинина
pH	водородный показатель
РН (серологическое)	реакция нейтрализации
РНГА	реакция непрямой гемагглютинации

РП	реакция преципитации
р-р	раствор
РС-инфекц.	респираторно-синцитиальная инфекция
РСК	реакция связывания комплимента
р-т	результат
РТГА	реакция торможения гемагглютинации
РТГАд	реакция торможения гемадсорбции
РТГНА	реакция торможения непрямой гемагглютинации Болезнь Ауески
с/х	сельскохозяйственный
ТМТД	тетраметилтиурамдисульфид (карбаматный пестицид)
ТСХ	тонкослойная хроматография
ТСХ, М-83	метод исследования - тонкослойная хроматография, справочник "Методы определения микроколичеств пестицидов в продуктах питания, в кормах и внешней среде", в 2 томах, Москва, 1983 год
ТУ	технические условия
утв.	утвержденный
ФЭК	(прибор) фотоэлектроколориметр
ЭВМ	электронно-вычислительная машина

Учебное издание

**Горшкова Елена Валентиновна
Минченко Виктор Николаевич
Ткачева Лилия Владимировна**

**Методические рекомендации
по нормированию труда ветеринарных работников**

Редактор Лебедева Е.М.

Подписано к печати 02.04.2015 г. Формат 60x84 ¹/₁₆.
Бумага офсетная. Усл. п. л. 3,49. Тираж 50 экз. Изд. № 2947.

Издательство Брянского государственного аграрного университета
243365 Брянская обл., Выгоничский район, с. Кокино, Брянский ГАУ