

**ФГБОУ ВО  
Брянский государственный аграрный университет**

**Кафедра коммерции и экономического анализа**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

**для выполнения самостоятельной работы по дисциплине  
«Организация и управление производством» (направление  
подготовки 35.03.06 «Агроинженерия»)**

**Брянск 2015**

УДК 338.43(07)  
ББК 65.321  
Б 12

Бабьяк М.А. Методические указания для выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Организация и управление производством» (направление подготовки 35.03.06 «Агроинженерия»). – Брянск: Издательство Брянского ГАУ, 2015. – 48 с.

Методические указания охватывают общие темы дисциплины «Организация и управление производством», включают вопросы для самоконтроля, тестовые задания, задания для самостоятельного решения.

Рецензент: к.э.н., доцент Н.А. Поседько.

Рассмотрены и утверждены методической комиссией экономического факультета (протокол № 1 от 03.09.15).

© Брянская ГСХА, 2015  
© Бабьяк М.А., 2015

## Введение

В настоящее время перед высшей школой ставится задача подготовки высококвалифицированных, творчески мыслящих специалистов, способных к самообразованию и быстрой адаптации к меняющимся условиям производства. Важное место в повышении уровня подготовки и развития творческих способностей, будущих специалистов, занимает система самостоятельной работы студентов.

Система внеаудиторной самостоятельной работы студентов включает подготовку к лабораторным, практическим и семинарским занятиям, написание рефератов, перевод текстов с иностранного языка, решение задач, выполнение расчетно-графических работ и домашних заданий, курсовое проектирование, производственная практика и дипломное проектирование.

Учебные планы предусматривают выделение на самостоятельную работу студентов 40-50% времени, предназначенного для теоретического изучения дисциплины. Для успешной самостоятельной работы студент должен иметь определенный минимум, который он приобретет в результате аудиторных занятий. Условиями успешной самостоятельной работы являются: наличие методической базы, консультации, учет и контроль результатов. Она должна планироваться в строгом учете с аудиторной работой, с учетом трудоемкости по каждой дисциплине. Процесс самообразования - это необходимость современного человека. Без овладения культурой умственного труда, без освоения методов самообразования трудно рассчитывать на успех в овладении той или иной дисциплиной.

Умению учиться обязывают нас современные достижения в развитии техники и технологий производства сельскохозяйственной и промышленной продукции, в экономике, духовной жизни, культуре и т.д. Без умения самостоятельно учиться, специалист любой сферы народного хозяйства обречен на отставание в познании своей профессии, в практическом ее применении.

Целью освоения дисциплины является изучение научных

основ организации и управления сельскохозяйственным производством, приобретение практических навыков рациональной организации и управления производством на предприятиях, необходимых для профессиональной деятельности бакалавров по направлению 35.03.06 Агроинженерия.

В результате выполнения самостоятельной работы у обучающегося по направлению 35.03.06 Агроинженерия формируются следующие компетенции:

- способность к принятию организационно-управленческих решений и готовность нести за них ответственность (ОК-4);

- умеет использовать нормативные правовые документы в своей деятельности (ОК-5);

- пониманием социальной значимости своей будущей профессии (ОК-7);

- использованием основных положений и методов социальных, гуманитарных и экономических наук при решении социальных и профессиональных задач (ОК-8);

- владение способами анализа качества продукции, организации контроля качества и управления технологическими процессами (ОК-8);

- способностью организовывать работу исполнителей, находить и принимать решения в области организации и нормирования труда (ПК-15);

- способностью анализировать технологический процесс как объект контроля и управления (ПК-16);

- способностью проводить стоимостную оценку основных производственных ресурсов и применять элементы экономического анализа в практической деятельности (ПК-17);

- готовностью систематизировать и обобщать информацию по формированию и использованию ресурсов предприятия (ПК-18).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**знать:**

- принципы развития и закономерности функционирования, основные производственные процессы на предприятии,

типы организационных структур, основные параметры и принципы их проектирования;

- формы, методы планирования и организации производства продукции, нормирования и оплаты труда на сельскохозяйственных предприятиях;

- организацию, организацию и планирование использования машинно-тракторного парка и автотранспорта, технического обслуживания и ремонта машин, систему материально-технического обеспечения сельскохозяйственных предприятий;

- сущность и алгоритм принятия управленческих решений, методы технико-экономического обоснования проектов, основы расчета и оценки затрат, прибыли и рентабельности на сельскохозяйственных предприятиях;

**уметь:**

- ставить цель и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;

- анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию;

- разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;

- анализировать производственно-финансовую деятельность сельскохозяйственных предприятий.

**владеть:**

- методами организации производства, формулирования и реализации стратегий на уровне предприятия;

- методами управления производством и персоналом организации;

- методами экономического обоснования потребности и выбора экономически эффективных средств механизации производственных процессов на предприятии;

- методами технико-экономического анализа эффективности разрабатываемых проектов на предприятии.

## **ТЕМА 1. Принципы организации сельскохозяйственного производства**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. В чем сущность производительных сил и производственных отношений?
2. Раскройте закономерности организации сельскохозяйственного производства.
3. Раскройте содержание основных принципов организации сельскохозяйственного производства.
4. Каковы особенности организации сельскохозяйственного производства?
5. Какова сущность экономической эффективности сельскохозяйственного производства?
6. От чего зависит экономическая эффективность производства?
7. Каково место инженера в организации и управлении производством?
8. В чем заключаются понятие эффект и экономическая эффективность?

### **Тестовые задания**

1. Какие из названных отраслей представляют агропромышленный комплекс:
  - а) сельскохозяйственное машиностроение
  - б) добывающая промышленность
  - в) мелиорация
  - г) комбикормовая промышленность
2. Какие функции выполняют отрасли I-й сферы АПК:
  - а) производство сельскохозяйственной продукции
  - б) производство технических средств
  - в) хранение сельскохозяйственной продукции
  - г) агрохимическое обслуживание
3. Какие функции выполняют отрасли III-ей сферы АПК:

а) промышленное и бытовое строительство в сельской местности

б) производство средств защиты сельскохозяйственных растений, профилактики и лечения животных

в) переработку сельскохозяйственной продукции

г) сбыт сельскохозяйственной продукции

4. Установите последовательность названных стадий процесса научного познания:

а) выдвижение гипотезы (гипотез)

б) постановка проблемы

в) выявление закономерностей

г) накопление фактов, их оценка и обобщение

5. Сельское хозяйство характеризуют особенности:

а) образование дифференциальной ренты

б) совпадение периода производства и рабочего периода

в) взаимодействие экономического процесса воспроизводства с естественным

г) земля является предметом, а не средством труда

6. Предприятие как социальную систему характеризуют:

а) экономическая обособленность

б) коллективный труд

в) плановость деятельности

г) замкнутость организации производства

7. Организация производства на предприятии означает:

а) согласование коллективных действий работников

б) обеспечение рационального соотношения элементов ресурсного потенциала

в) взаимозаменяемость факторов производства (земли, труда, капитала)

г) централизацию управления деятельностью подразделений

## **ТЕМА 2. Предмет, метод и задачи науки «организация и управление производством»**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Что является объектом науки «Организация и управление производством»?
2. Что является предметом науки «Организация и управление производством»?
3. Что такое юридические лица?
4. Как юридические лица классифицируются?
5. Какие задачи решает наука «Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях»?
6. Какие методы применяются при решении задач науки «Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях»?

### **Тестовые задания**

1. Предметом науки «Организация и управление производством» является:
  - а) агропромышленный комплекс
  - б) предприятия агропромышленного комплекса
  - в) построение и организация деятельности предприятия
  - г) проявление экономических законов в деятельности предприятий
2. Установите последовательность организации процесса производства на предприятии. Дополните их последовательно другими элементами организации процесса:
  - а) разработка производственной программы
  - б) формирование трудовых коллективов
  - в) выбор форм разделения и кооперации труда
  - г) оснащение работников средствами производства
3. Предприятие как производственную систему характеризуют:
  - а) наличие подсистем (подразделений), определяемое



производственной и организационной структурой

б) производственные и экономические связи с другими предприятиями

в) разнородность используемых в процессе производства ресурсов

г) самоуправляемость первичных трудовых коллективов

4. Какой метод исследования науки «Организация и управление производством» предполагает углубленное изучение типичных процессов, длительного опыта деятельности предприятия, организации отрасли, производства продукта:

а) монографический

б) абстрактно-логический

в) экономико-статистический

г) расчетно-конструктивный

5. Какой метод исследования науки «Организация и управление производством» используется при обследовании большой совокупности объектов, изучении факторов производства, их влияния на результат:

а) монографический

б) абстрактно-логический

в) экономико-статистический

г) расчетно-конструктивный

6. Какой метод исследования науки «Организация производства на предприятии АПК» используется для выбора вариантов при обосновании перспектив развития системы организации производства:

а) монографический

б) абстрактно-логический

в) экономико-статистический

7. Какой метод исследования науки «Организация производства на предприятии АПК» применяют для изучения определенного явления, процесса без учета его несущественных сторон и признаков:

а) монографический

б) абстрактно-логический

в) экономико-статистический

г) расчетно-конструктивный

8. Что согласно теории А.В. Чаянова является основополагающим для определения оптимального размера предприятия:

- а) фактор, находящийся в максимуме
- б) размер земельных ресурсов
- в) фактор, находящийся в минимуме
- г) размер трудовых ресурсов

9. К организационным закономерностям сельскохозяйственного производства относятся:

- а) зависимость результативности производства от личности руководителя, его деловых и человеческих качеств
- б) эффективность работы подразделений при устойчивости трудового коллектива, высокой квалификации и мастерстве работников
- в) влияние социально-бытовых условий работников на производственные показатели
- г) необходимость первоочередного направления капиталовложений на прирост ресурса, находящегося в минимуме

10. В соответствии с закономерностями рыночных отношений под предложением понимается:

- а) вся совокупность купленных товаров
- б) вся совокупность проданных товаров
- в) совокупность товаров, которые продавцы готовы продать по соответствующей цене
- г) совокупность товаров, которые предприниматели готовы произвести независимо от цены

11. В соответствии с закономерностями рыночных отношений под спросом понимается:

- а) совокупность товаров, которые производители предлагают к продаже по соответствующей цене
- б) совокупность товаров, которые люди хотят иметь, независимо от того, могут они их купить или нет
- в) совокупность товаров, которые потребители готовы купить по соответствующей цене

г) совокупность товаров, на приобретение которых у покупателей есть средства

17. Окупаемость производственных затрат исчисляется использованием показателей:

- а) прибыль
- б) производственные затраты
- в) валовой доход
- г) стоимость валовой продукции

18. Принцип ограничения разнообразия в организации сельскохозяйственного производства обусловлен:

- а) обеспеченностью ресурсами
- б) биологическими особенностями растений
- в) физиологическими особенностями животных
- г) технологией производства продукции

### **ТЕМА 3. Организационно-экономические основы сельскохозяйственных предприятий**

#### **Вопросы для самоконтроля**

1. Какова классификация предприятий АПК по организационно-правовым факторам?

2. Каков порядок образования сельскохозяйственных кооперативов?

3. Каковы отличительные особенности хозяйственных товариществ и обществ?

4. Назовите виды акционерных обществ и их различия.

5. Какие виды унитарных предприятий вы знаете?

6. Каковы организационно-правовые основы крестьянских (фермерских) хозяйств?

7. Назовите виды некоммерческих организаций.

8. Каков механизм создания и ликвидации предприятий?

## Тестовые задания

1. Расположите организационные формы производства в соответствии с классификационным признаком:

Признак классификации	Организационная форма производства:
а) уровень разделения труда	1. мелкое, среднее, крупное
б) уровень обобществления труда	2. централизованное, децентрализованное
в) размер производства	3. индивидуальное, крупное коллективное
г) горизонтальная кооперация	4. специализированное, диверсифицированное

2. Расположите организационные формы предприятия в соответствии с классификационным признаком:

Признак классификации	Организационная форма предприятия
а) вид деятельности	1. мелкое, среднее, крупное
б) отношение к рынку	2. с правами юридического лица, не обладающие правом юридического лица
в) размер предприятия	3. товарное, натуральное (потребительское)
г) организационно-правовой статус	4. аграрное, агропромышленное

3. Право предприятия как юридического лица означает:

- а) экономическая самостоятельность
- б) наличие обособленного имущества
- в) наличие расчетного счета в банке

г) плановость в организации производства

4. К коммерческим предприятиям относятся:

а) производственные кооперативы

б) потребительские кооперативы

в) акционерные общества

г) хозяйственные товарищества

5. Особенности производственных кооперативов являются:

а) личное трудовое участие членов в деятельности

б) участники (члены) имеют вещные права на имущество

в) возможность создания неделимого фонда

г) неограниченность заемных средств в общих средствах, обеспечивающих деятельность

6. Основная цель коммерческих организаций:

Извлечение прибыли

Достижение уставных целей функционирования

Удовлетворение общественных потребностей народного хозяйства и граждан в продукции с высокими потребительскими свойствами и качеством

7. Коммерческая организация, учреждённая одним или несколькими лицами, уставной капитал которой разделён на доли определённых учредительными документами размеров, называется:

а) акционерным обществом

б) обществом с ограниченной ответственностью

в) коммандитным товариществом

8. Добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной деятельности, основанной на их личном трудовом участии, называется:

а) обществом с ограниченной ответственностью

б) акционерным обществом

в) производственным кооперативом

9. Инвестиционная фаза реализации инвестиционного проекта включает:

а) предварительные исследования и инвестиционное решение

б) проектирование, договор, подряд, строительство

в) хозяйственную деятельность предприятия

5. Кооперация производства - это:

а) объединение трудовой деятельности, обусловленное общественным разделением труда

б) координация деятельности производственных единиц или отдельных лиц

в) объединение разнородных предприятий и производств в целях использования преимуществ концентрации и специализации.

6. Производственно-экономические комплексы, осуществляющие производство, заготовку, реализацию сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров на основе самокупаемости и самофинансирования, называются:

а) агропромышленными комбинатами

б) агрофирмами

в) холдинговыми компаниями.

## **ТЕМА 4. Производственный потенциал сельскохозяйственных предприятий**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Назовите основные элементы ресурсного потенциала сельскохозяйственного предприятия.

2. Что такое естественное, искусственное и экономическое плодородие земли?

3. Что входит в состав материально-технических ресурсов сельскохозяйственных предприятий?

4. Назовите состав основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения.

5. Каковы основные причины возрастания нагрузки на единицу сельскохозяйственной техники?

6. Назовите состав трудовых ресурсов сельскохозяйственных предприятий.

7. Каковы критерии эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственного предприятия?

8. Какова экономическая оценка ресурсного потенциала сельскохозяйственного предприятия?

### Тестовые задания

1. Что относится к сельскохозяйственным угодьям:

- а) водоемы
- б) леса
- в) залежь
- г) пашня

2. Какие из нижеприведенных показателей используются для организационной оценки севооборотов:

- а) выход валовой продукции на 1 га севооборотной площади
- б) рациональное использование материальных и трудовых ресурсов
- в) выполнение договорных обязательств
- г) соответствие принятой специализации

3. Система мероприятий, направленных на осуществление земельного законодательства РФ, организацию использования и охраны земель, создание благоприятной экологической среды и улучшение природных ландшафтов представляет собой:

- а) землеустройство
- б) землепользование
- в) организацию угодий
- г) организацию севооборотов

4. Основными документами по учёту земель на сельскохозяйственных предприятиях являются:

- а) государственный акт на право собственности, владения, пользования землёй и земельная шнуровая книга
- б) государственный акт на право собственности, владения, пользования землёй, земельная шнуровая книга и акт на постановку земель на учёт в налоговой инспекции

в) государственный акт на право собственности, владения, пользования землёй, земельная шнуровая книга и акт о состоянии земель выданный районный экологической службой.

5. Сельскохозяйственным угодьям соответствуют:

а) пашня, залежи, многолетние насаждения, сенокосы, пастбища

б) леса, кустарники, водоёмы

6. Другим видам угодий соответствуют:

а) леса, кустарники, водоёмы

б) пашня, залежи, многолетние насаждения, сенокосы, пастбища.

7. Перечислите отличительные особенности основных средств производства:

а) используются в процессе производства более 1 производственного цикла

б) не меняют своей натурально-вещественной формы в процессе производства

в) полностью переносят свою стоимость за 1 производственный цикл

г) переносят свою стоимость в процессе всего срока эксплуатации по частям.

8. При каком способе начисления размер амортизационных отчислений не меняется в течение срока эксплуатации:

а) линейном

б) уменьшаемого остатка

в) списание стоимости по сумме чисел лет полезного использования

г) списание стоимости пропорционально объему производства.

9. Для устранения «пиков» потребности в тракторах в отдельные периоды можно воспользоваться следующими способами:

а) повышение коэффициента сменности

б) выполнение части работы тракторами других марок



- в) удлинение календарных сроков проведения работ, не вызывающих отрицательного влияния на урожайность культур
- г) все ответы правильные.

## **ТЕМА 5. Внутрихозяйственное планирование на сельскохозяйственных предприятиях**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. В чем выражается содержание внутрихозяйственного планирования?
2. Какие задачи решают при разработке планов сельскохозяйственного предприятия?
3. Назовите основные принципы внутрихозяйственного планирования.
4. По каким признакам классифицируется система внутрихозяйственных планов?
5. Каково назначение инвестиционных планов и бизнес-планов?
6. Какова структура годового плана производственно-финансовой деятельности?
7. Раскройте содержание основных разделов годового плана производственно-финансовой деятельности.
8. Какие показатели характеризуют производственную программу?
9. Какие показатели рассчитывают в подразделе «Энергетика»?
9. Раскройте особенности планирования деятельности в крестьянских (фермерских) хозяйствах.

### **Тестовые задания**

1. Формой обоснования рационального построения сельскохозяйственного предприятия является:

- а) бизнес-план
- б) годовой производственно-финансовый план
- в) план организационно-хозяйственного устройства

2. Основной целью разработки бизнес-плана является:

а) обоснование целесообразности проекта, возможности его ресурсного обеспечения, сбыта продукции (услуг) и получения прибыли

б) обоснование производственного плана предприятия и его маркетинговой стратегии

в) обоснование затрат на производство продукции или оказание услуг и получение прибыли

2. Что выбирается в качестве базового варианта при определении экономического эффекта от внедрения проекта:

- а) существующий проект;
- б) лучший аналог;
- в) разрабатываемый проект.

4. В приведенной функции перспективного планирования

$Y = a^0 + a^1 X$ , величина  $X$  является:

- а) прогнозируемым параметром
- б) аргументом прогнозирования
- в) коэффициентом.

5. Основной целью оперативного плана является:

а) достижение согласованности в работе всех подразделений предприятия

б) определение расходов и доходов подразделения

в) достижение максимальной прибыли.

6. В технико-экономическом обосновании инвестиционного проекта раздел «Анализ рынка и стратегия маркетинга» включает:

- а) общеэкономический анализ, анализ местоположения и окружающей среды, график реализации и расчёт издержек
- б) исследование рынка, основы проектной стратегии,

классификацию сырьевых ресурсов и комплектующих материалов, анализ издержек

## **ТЕМА 6. Специализация, концентрация производства и размеры сельскохозяйственных предприятий**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Какие виды разделения труда вам известны?
2. Что такое специализация производства?
3. Что такое концентрация производства?
4. Назовите основные отличительные особенности форм специализации
5. Какие факторы способствуют и препятствуют развитию специализации сельскохозяйственного производства?
6. Почему специализация связана с размещением производства?
7. Каковы принципы рационального размещения сельскохозяйственного производства?
8. Как определяется уровень специализации сельскохозяйственного предприятия?
9. Назовите принципы рационального сочетания отраслей на сельскохозяйственном предприятии.

### **Тестовые задания**

1. Укажите факторы, сдерживающие специализацию в сельскохозяйственных предприятиях:
  - а) применение севооборотов
  - б) рациональное использование трудовых ресурсов в течение года
  - в) развитие путей сообщения
  - г) использование побочной продукции
2. При каком значении коэффициента специализации принимается, что уровень специализации высокий:
  - а) менее 0,2

б) от 0,2 до 0,4

в) от 0,4 до 0,6

г) свыше 0,6.

3. На уровне сельскохозяйственного предприятия в основу разделения на отрасли положены следующие критерии:

а) вид и назначение производимой продукции или услуги, профессиональные качества работников, технология и организация производства

б) вид и назначение производимой продукции или услуги, профессиональные качества работников, технология и организация производства, каналы реализации производимой продукции.

4. Назовите принципы сочетания отраслей в сельскохозяйственном предприятии:

а) рациональное использование земельных угодий и повышение плодородия, полное и равномерное использование трудовых и технических ресурсов предприятия, выполнение договорных обязательств по продаже сельскохозяйственной продукции, обеспечение максимальной эффективности и экономической устойчивости производства

б) рациональное использование земельных угодий и повышение плодородия, выполнение плана по продаже государству сельскохозяйственной продукции, полное и равномерное использование трудовых и технических ресурсов предприятия, выполнение договорных обязательств по продаже сельскохозяйственной продукции, подбор и сочетание отраслей с учётом размера сельскохозяйственного предприятия, обеспечение максимальной эффективности и экономической устойчивости производства.

5. Сосредоточение деятельности предприятия на производстве определённого вида или видов продукции называется:

а) специализацией предприятия

б) кооперацией предприятия

в) интеграцией предприятия.

6. На уровне сельскохозяйственного предприятия в основу разделения на отрасли положены следующие критерии:

- а) вид и назначение производимой продукции и услуг
- б) профессиональные качества работников
- в) каналы реализации производимой продукции
- г) технология и организация производства.

7. Укажите факторы, сдерживающие специализацию в сельскохозяйственных предприятиях:

- а) применение севооборотов
- б) рациональное использование трудовых ресурсов в течение года
- в) развитие путей сообщения
- г) использование побочной продукции

8. При каком значении коэффициента специализации принимается, что уровень специализации высокий:

- а) менее 0,2
- б) от 0,2 до 0,4
- в) от 0,4 до 0,6
- г) свыше 0,6.

## **ТЕМА 7. Организация труда на сельскохозяйственных предприятиях**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Какие группы задач решает организация труда?
2. Какие направления организации труда на сельскохозяйственных предприятиях вы знаете?
3. Что такое условия труда, чем они характеризуются и как воздействуют на организм человека?
4. Что такое суточный режим труда и отдыха?
5. Каковы принципы рациональной организации трудовых процессов?
6. Назовите основные формы организации трудовых коллективов.
7. В чем заключается сущность коллективного и арендно-

го подряда?

8. Какой принцип рыночных отношений заложен в аренде?

9. Какие вы знаете формы арендных отношений?

10. Какие цены применяются при организации арендного подряда?

11. В чем заключается особенность арендных отношений в ремонтно-обслуживающих подразделениях сельскохозяйственных предприятий?

### Тестовые задания

1. Факторы, способствующие развитию углублению специализации:

а) Совершенствование техники и технологии, развитие путей сообщения

б) Применение севооборотов, разнообразие природных условий, рациональное использование ресурсов в течение года, совершенствование техники и технологии, развитие путей сообщения, использование побочной продукции

2 Процесс сосредоточения средств производства и рабочей силы, ведущий к увеличению производства сельскохозяйственной продукции называется:

а) концентрацией производства

б) модернизацией производства

в) деконцентрацией производства

3. По какой формуле определяется потребность в рабочей силе тракторно-полеводческой бригады:

а) 
$$Ч = \frac{O}{H \times K \times C}$$

б) 
$$Ч = \frac{O \times H}{K \times C}$$

в) 
$$Ч = \frac{O \times K}{H \times C}$$

$$\text{г) } Ч = \frac{Н}{О \times К \times С}$$

4. К стоимостным показателям, характеризующим экономический эффект от применения различных технологий и технических решений в животноводстве относятся:

а) прибыль, выручка от реализации, размер инвестиций, срок окупаемости затрат

б) прибыль, себестоимость производства, переработки и реализации продукции, рентабельность производства, срок окупаемости вложений, затраты рабочего времени, кормов, топлива, энергии

в) балансовая и чистая прибыль, выручка от реализации, единовременные вложения, суммарные затраты, эксплуатационные издержки, себестоимость производства продукции, коммерческая себестоимость

5. Нефтехозяйство – это:

а) резервуары с жидким топливом и маслом, операторская

б) подразделение инженерно-технической службы, включающее совокупность зданий и сооружений, оснащённых оборудованием для хранения нефтепродуктов

в) подразделение инженерно-технической службы, включающее совокупность зданий и сооружений, оснащённых оборудованием для приёма, хранения и отпуска нефтепродуктов, различного технологического оборудования для учёта и контроля нефтепродуктов

6. Условия размещения нефтесклада сельскохозяйственного предприятия:

а) на центральной усадьбе

б) на центральной усадьбе, на ровной сухой поверхности

в) на центральной усадьбе, на ровной сухой площадке, удобной для приёма и выдачи топлива, с хорошими подъездными путями

7. Индивидуальные нормы в нефтехозяйстве используют для:

а) планирования потребности в топливе для выполнения

отдельных видов работ

б) планирования потребности в топливе для выполнения отдельных видов работ, осуществления контроля за правильным расходом топлива конкретных машин, разработки групповых норм расхода топлива

в) учёта всего многообразия условий работы машин

8. Плотность тракторно-полевых работ – это:

а) количество усл. эт. га наработки тракторов на полевых работах (без тракторно-транспортных работ), приходящееся на 1 га пашни или посевной площади возделываемой культуры

б) количество физических гектаров наработки тракторов на полевых работах, включая тракторно-транспортные работы

в) количество усл. эт. га наработки тракторов на полевых работах, включая тракторно-транспортные работы, приходящееся на 1 га возделываемой культуры

9. В план завоза топлива включают:

а) расчётную потребность и нормативный запас топлива

б) расчётную потребность топлива

в) расчётную потребность, нормативный запас за вычетом остатка топлива на конец года

10. По рекомендациям научных организаций один механизированный заправочный агрегат на шасси автомобиля должен обслужить:

а) 10-15 тракторов в день

б) 15-20 тракторов в день

в) 20-25 тракторов в день.

11. Основные виды потерь нефтепродуктов:

а) испарение, неполный слив

б) испарение, утечка, разлив, неполный слив, расход на непроизводительные цели, потери при эксплуатации

в) потери при эксплуатации, испарение, разлив.

12. Под нормой естественной убыли нефтепродуктов понимают:

а) допустимую величину безвозвратных потерь вследствие физических процессов и потерь при данном состоянии применяемого технологического оборудования



б) допустимую величину потерь вследствие физических процессов

в) допустимую величину потерь при данном состоянии применяемого технологического оборудования

## **ТЕМА 8. Нормирование труда**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. В чем заключается сущность нормирования труда?
2. Что такое время смены, и из каких частей оно состоит?
3. Что понимается под временем работы и временем перерывов?
4. Назовите время, которое принимается для разработки норм времени.
5. Какие существуют способы для изучения трудовых процессов?
6. Что такое поэлементное нормирование труда и каковы его разновидности?
7. Для чего применяются хронография и хронометраж?
8. Как проверить на достоверность хронометражный ряд и что под этим понимается?
9. Что представляет собой наблюдательный лист?

### **Тестовые задания**

1. Норма времени – это:
  - а) величина затрат рабочего времени, необходимых для выполнения определённого объёма работ (производства единиц продукции)
  - б) объём работ, который должен быть выполнен в единицу времени
  - в) совокупность времени, затрачиваемого на трудовые действия исполнителя
1. Вид наблюдения, при котором изучают многократно

повторяющиеся элементы операций в целях установления норм времени и выработки на неё, при их отсутствии или внедрении новой технологии и оборудования, называется:

- а) хронография
- б) хронометраж
- в) фотохронометраж

3. Какой принцип организации трудовых процессов в сельскохозяйственных отраслях требует выполнения отдельных операций в строго определенное время:

- а) пропорциональности
- б) согласованности
- в) ритмичности
- г) поточности

4. Сменная норма выработки комбайна на уборке зерновых зависит от:

- а) площади посева культуры, га
- б) длины гона, м
- в) урожайности, ц/га
- г) квалификации комбайнера

5. Производственному кооперативу соответствует:

а) капитал создаётся путём объединения имущественных паевых взносов, устав утверждается общим собранием участников, ответственность в пределах внесённых имущественных паевых взносов

б) капитал разделён на акции, устав, учредительный договор, ответственность в пределах стоимости акций, принадлежащих акционерам

в) правом собственности не наделено, устав утверждается учредителем, участники по обязательствам организации ответственности не несут

б. Акционерному обществу соответствует:

а) капитал разделён на акции, устав, учредительный договор, ответственность в пределах стоимости акций, принадлежащих акционерам

б) капитал создаётся путём объединения имущественных паевых взносов, устав утверждается общим собранием участ-

ников, ответственность в пределах внесённых имущественных паевых взносов

в) правом собственности не наделено, устав утверждается учредителем, участники по обязательствам организации ответственности не несут

7. Унитарному предприятию соответствует:

а) правом собственности не наделено, устав утверждается учредителем, участники по обязательствам организации ответственности не несут

б) капитал разделён на акции, устав, учредительный договор, ответственность в пределах стоимости акций, принадлежащих акционерам

в) капитал создаётся путём объединения имущественных паевых взносов, устав утверждается общим собранием участников, ответственность в пределах внесённых имущественных паевых взносов

8. Организационно-экономическими основами сельскохозяйственных производственных кооперативов являются:

а) минимальное число основных членов кооператива – 5 чел., размер обязательного пая равен для всех членов кооператива

б) обязательное личное трудовое участие основных и ассоциированных членов

в) высшим органом управления является правление кооператива

## **ТЕМА 9. Оплата труда**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Назовите основные принципы оплаты труда.
2. Какие элементы включаются в тарифную систему?
3. Назовите основные формы оплаты труда.
4. Какие системы оплаты труда вы знаете?
5. Что означает оплата труда по конечному результату?
6. Назовите систему оплаты труда, которая применяется при коллективном подряде.

7. В чем заключается смысл оплаты труда от валового дохода и по остаточному принципу?

8. Что лежит в основе формирования хозрасчетного дохода арендного коллектива?

9. Каков состав персонала и какие формы оплаты труда применяются в инженерно-технической службе хозяйства?

10. В чем заключается преимущество оплаты труда руководителей и специалистов хозяйств в зависимости от валового дохода?

11. Каковы причины применения натуральной формы оплаты труда в сельском хозяйстве?

12. В чем сущность оплаты труда по трудодням? Чем обусловлен переход многих предприятий на данную форму оплаты?

### **Тестовые задания**

1. Тарифная система оплаты труда включает следующие элементы:

а) тарифная сетка, тарифная ставка, тарифно-квалификационный справочник

б) тарифная сетка, разряды работ, тарифная ставка

в) тарифная сетка, тарифная ставка, тарифные коэффициенты

2. Повременная система оплаты труда характеризуется зависимостью оплаты от:

а) количества произведённой продукции, выполненной работы

б) количества отработанного времени

в) должностного оклада

3. Система оплаты труда, при которой расценка устанавливается на комплекс взаимосвязанных работ, называется:

а) повременной

б) косвенной

в) аккордной

4. Тарифная система оплаты труда состоит из следующих

элементов:

а) тарифная сетка, тарифная ставка первого разряда, тарифно-квалификационный справочник

б) тарифная сетка, тарифные ставки, тарифные коэффициенты

в) разряды работ, тарифно-квалификационный справочник.

5. Совокупность квалификационных разрядов, расположенных по возрастающей в зависимости от характеристики выполняемых работ, носит название:

а) тарифная сетка

б) тарифный коэффициент  
тарифная ставка.

в) экономическая заинтересованность.

6. Принципы деятельности, предполагающие постоянство состава и закрепление за коллективом на длительный срок земли, техники и других средств производства, характерны для:

а) подряда

б) внутрихозяйственной аренды

в) внутрихозяйственного кооператива

г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

7. Принцип деятельности, предполагающий производственно-технологическую самостоятельность, характерен для:

а) подряда

б) внутрихозяйственной аренды

в) внутрихозяйственного кооператива

г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

8. Принцип деятельности, предполагающий распоряжение частью продукции, характерен для:

а) подряда

б) внутрихозяйственной аренды

в) внутрихозяйственного кооператива

г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

9. Принцип деятельности, предполагающий распоряжение всей продукцией, характерен для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

10. Принцип деятельности, предполагающий пользование основными средствами, характерен для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

## **ТЕМА 10. Организация производства продукции растениеводства**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. В чем сущность системы земледелия?
2. Что такое организация севооборотов?
3. Как организуется выполнение механизированных работ в полеводстве?
4. Раскройте содержание работ при посеве и уборке зерновых культур.
5. Какие способы уборки зерновых культур вы знаете?
6. Что такое кормовая база?
7. Каковы принципы организации кормовой базы?

### **Тестовые задания**

1. В технологической карте потребность в основном горючем для тракторов определяется как произведение нормы расхода на единицу объема работы и:

- а) площади посева культуры, га

б) объема перевезенных грузов, т

2. Технологическую основу растениеводства составляет:

а) Система машин и орудий

б) Комплекс агротехнических мероприятий по поддержанию и повышению плодородия почвы, соответствующий составу возделываемых культур и обеспечивающий их оптимальный рост и развитие

в) Комплекс научно обоснованных мероприятий по увеличению производства продукции при одновременном снижении затрат труда и средств.

3. Под структурой использования пашни понимают:

а) соотношение площадей, занятых отдельными культурами и паром, и их долю в общей площади пашни

б) долю в общей площади пашни зерновых, кормовых и овощных культур

в) соотношение площадей под отдельными культурами, паром и другими земельными угодьями.

4. Рациональной структурой использования пашни считается:

а) структура, обеспечивающая производительное использование каждого гектара земли и позволяющая получить максимум продукции с единицы площади при минимуме затрат труда и средств

б) такая, которая обеспечивает получение максимального количества сельскохозяйственной продукции с единицы площади

в) структура, при которой происходит экономия затрат труда и средств

5. Севообороты – это:

а) чередование сельскохозяйственных культур во времени и размещение их на полях

б) чередование сельскохозяйственных культур и пара во времени и размещение их на полях

в) установленный порядок чередования по годам ротации сельскохозяйственных культур, согласно их биологическим требованиям к почвенному плодородию.

6. Различают следующие типы севооборотов:
- а) полевые, кормовые и специальные
  - б) зернопаровые, зернопропашные, зернопаропропашные, травопольные и пропашные
  - в) полевые, лугопастбищные и специальные.
7. Наиболее удобная форма полей:
- а) прямоугольная
  - б) квадратная
  - в) овальная.
8. Челночный способ обработки почвы применяется:
- а) на пахоте
  - б) на посеве, на обработке почвы плоскорезами, на сплошной культивации и междурядной обработке
  - в) при бороновании, культивации, прикатывании.
9. В себестоимости растениеводческой продукции на вспашку приходится:
- а) 2/3 всех материально-денежных затрат
  - б) 1/4 всех материально-денежных затрат
  - в) 1/3 всех материально-денежных затрат

## **ТЕМА 11. Организация производства продукции животноводства**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Раскройте принципы организации животноводческих ферм и комплексов.
2. Какие факторы влияют на систему ведения и специализацию подотраслей животноводства?
3. Раскройте факторы, влияющие на увеличение производства молока.
4. Раскройте факторы, влияющие на увеличение производства мяса крупного рогатого скота.
5. В чем сущность организации производства продукции



свиноводства?

6. От чего зависит рентабельность производства продукции птицеводства?

7. Чем обусловлена экономическая эффективность комплексной механизации, электрификации и автоматизации производства в животноводстве?

### Тестовые задания

1. Для определения численности доярок родильного отделения необходимо принимать во внимание:

- а) среднегодовое поголовье коров
- б) плановое количество осемененных коров и телок
- в) количество отелов в планируемом году
- г) норму обслуживания коров в родильном отделении
- д) продолжительность пребывания коров в родильном отделении

2. Делением среднегодового поголовья коров на норму обслуживания одного работника определяется среднегодовая численность:

- а) операторов машинного доения основного стада
- б) подменных операторов машинного доения
- в) работником по искусственному осеменению
- г) операторов машинного доения родильного отделения
- д) скотников

3. Среднегодовая численность подменных работников в животноводстве определяется исходя из:

- а) среднегодового поголовья животных
- б) нормы обслуживания 1 работника
- в) среднегодовой численности основных работников
- г) годового фонда рабочего времени основного работника
- д) годового фонда рабочего времени подменного работника

4. Отметьте преимущества привязного содержания дойного стада коров:

- а) более низкий расход грубых и сочных кормов
- б) исключается обезличка в обслуживании животных
- в) производительность труда выше, чем при боксовом содержании
- г) животные больше двигаются, чем при боксовом содержании

5. Какие способы содержания коров применяются в молочном животноводстве:

- а) пастбищная
- б) столово-пастбищная
- в) стойлово-лагерная
- г) круглогодично стойловая

## **ТЕМА 12. Организация хозяйственного расчета на сельскохозяйственных предприятиях и в их подразделениях**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Раскройте сущность хозяйственного расчета.
2. Раскройте основные принципы хозяйственного расчета.
3. Раскройте сущность внутрихозяйственного расчета.
4. Раскройте основные принципы внутрихозяйственного расчета.
5. Раскройте сущность организации хозяйственных взаимоотношений между подразделениями предприятия.
6. Чем отличается общехозяйственный расчет от внутрихозяйственного?
7. Какие применяются модели хозяйственного расчета на предприятиях АПК?
8. В чем сущность хозрасчетного дохода трудового коллектива?

## Тестовые задания

1. Под хозяйственным расчётом предприятия понимают:

- а) расчёт потребности в ресурсах
- б) своевременный расчёт с поставщиками
- в) метод хозяйствования, основанный на соизмерении расходов и доходов в целях обеспечения прибыльной деятельности

2. Принцип хозяйственного расчёта, предполагающий, что величина денежных средств, оставленных в распоряжении коллектива, напрямую зависит от результатов его работы, называется:

- а) экономическая самостоятельность
- б) экономическая заинтересованность

3. Принципы деятельности, предполагающие постоянство состава и закрепление за коллективом на длительный срок земли, техники и других средств производства, характерны для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

4. Принцип деятельности, предполагающий производственно-технологическую самостоятельность, характерен для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

5. Принцип деятельности, предполагающий распоряжение частью продукции, характерен для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

организации

6. Принцип деятельности, предполагающий распоряжение всей продукцией, характерен для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

7. Принцип деятельности, предполагающий пользование основными средствами, характерен для:

- а) подряда
- б) внутрихозяйственной аренды
- в) внутрихозяйственного кооператива
- г) для всех форм хозяйствования в сельскохозяйственной организации

Выполнение всех обязательств предприятия перед кредиторами в установленный срок;

Выполнение обязательств перед бюджетом;

Своевременное формирование денежных фондов.

8. Что может быть источником хозрасчетного дохода:

- в) прибыль, полученная за счет сокращения ущерба от отказов электрооборудования;
- б) основная заработная плата;
- в) распродажа электрооборудования.

9. Окупаемость производственных затрат исчисляется использованием показателей:

- а) прибыль
- б) производственные затраты
- в) валовой доход
- г) стоимость валовой продукции

10. Принцип ограничения разнообразия в организации сельскохозяйственного производства обусловлен:

- а) обеспеченностью ресурсами
- б) биологическими особенностями растений
- в) физиологическими особенностями животных
- г) технологией производства продукции

## **ТЕМА 13. Организация использования машинно-тракторного парка**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Каково значение машинно-тракторного парка?
2. Назовите основные принципы рационального использования МТП.
3. В какой последовательности производится определение потребности хозяйства в технике?
4. По какому критерию можно выбрать экономически целесообразный машинно-тракторный агрегат?
5. Что такое оперативное планирование использования сельскохозяйственной техники?
6. Назовите основную задачу оперативного планирования.
7. Что подразумевают под оптимальным составом МТП?
8. Какой критерий заложен в модель оптимального состава МТП?
9. Какие вы знаете формы использования и размещения МТП?
10. Назовите порядок списания техники на сельскохозяйственных предприятиях.
11. Какая работа проводится при осмотре техники и оформлении актов на ее списание?
12. Назовите показатели экономической эффективности использования МТП.
13. Что понимают под воспроизводством стада?
14. Какие естественные (биологические) факторы определяют организацию воспроизводства стада?
15. Какие организационно-экономические факторы влияют на воспроизводство стада?
16. Какие естественные (биологические) условия определяют оборот стада животных?
17. Какие организационно-экономические условия влияют на оборот стада животных?

## Тестовые задания

1. Нефтехозяйство – это:

- а) резервуары с жидким топливом и маслом, операторская
- б) подразделение инженерно-технической службы, включающее совокупность зданий и сооружений, оснащённых оборудованием для хранения нефтепродуктов
- в) подразделение инженерно-технической службы, включающее совокупность зданий и сооружений, оснащённых оборудованием для приёма, хранения и отпуска нефтепродуктов, различного технологического оборудования для учёта и контроля нефтепродуктов.

2. Условия размещения нефтесклада сельскохозяйственного предприятия:

- а) на центральной усадьбе
- б) на центральной усадьбе, на ровной сухой поверхности
- в) на центральной усадьбе, на ровной сухой площадке, удобной для приёма и выдачи топлива, с хорошими подъездными путями.

3. Индивидуальные нормы в нефтехозяйстве используют для:

- а) планирования потребности в топливе для выполнения отдельных видов работ
- б) планирования потребности в топливе для выполнения отдельных видов работ, осуществления контроля за правильным расходом топлива конкретных машин, разработки групповых норм расхода топлива
- в) учёта всего многообразия условий работы машин.

4. Плотность тракторно-полевых работ – это:

- а) количество усл. эт. га наработки тракторов на полевых работах (без трактор-но-транспортных работ), приходящееся на 1 га пашни или посевной площади возделываемой культуры
- б) количество физических гектаров наработки тракторов на полевых работах, включая трактор-но-транспортные работы
- в) количество усл. эт. га наработки тракторов на полевых работах, включая трактор-но-транспортные работы, приходя-

щиеся на 1 га возделываемой культуры.

5. В план завоза топлива включают:

а) расчётную потребность и нормативный запас топлива

б) расчётную потребность топлива

в) расчётную потребность, нормативный запас за вычетом остатка топлива на конец года.

6. По рекомендациям научных организаций один механизированный заправочный агрегат на шасси автомобиля должен обслужить:

а) 10-15 тракторов в день

б) 15-20 тракторов в день

в) 20-25 тракторов в день

7. Основные виды потерь нефтепродуктов:

а) испарение, неполный слив

б) испарение, утечка, разлив, неполный слив, расход на непроизводительные цели, потери при эксплуатации.

в) потери при эксплуатации, испарение, разлив

8. Под нормой естественной убыли нефтепродуктов понимают:

а) допустимую величину безвозвратных потерь вследствие физических процессов и потерь при данном состоянии применяемого технологического оборудования

б) допустимую величину потерь вследствие физических процессов

в) допустимую величину потерь при данном состоянии применяемого технологического оборудования

9. К показателям экономической эффективности нефтехозяйства относятся:

а) удельные эксплуатационные затраты на 1 т нефтепродуктов

б) удельные эксплуатационные затраты на 1 т нефтепродуктов, на 1 га выполненных работ; приведённые затраты

в) приведённые затраты.

## **ТЕМА 14. Организация электроэнергетической службы на сельскохозяйственных предприятиях**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Каковы экономические предпосылки создания сельской электроэнергетической службы?
2. Каковы организационная структура и задачи электроэнергетической службы?
3. Как определяют штатную численность персонала электроэнергетической службы?
4. Каков состав материально-технической базы электроэнергетической службы?
5. Назовите основные показатели работы электроэнергетической службы.

### **Тестовые задания**

1. Как проводятся текущие ремонты при планово-календарном методе профилактики оборудования:
  - а) по заранее составленному графику
  - б) по результатам диагностики
  - в) по факту отказа оборудования.
2. Как проводятся текущие ремонты при профилактике по техническому состоянию:
  - а) по результатам диагностики
  - б) по факту отказа оборудования
  - в) по заранее составленному графику.
3. Какой квалификационный разряд должны иметь электромонтеры группы ТО:
  - а) 2...5
  - б) 5...6
  - в) 3...6.
4. Что входит в обязанности дежурного электромонтера:
  - а) оперативные переключения, обнаружение и устранение мелких неисправностей



б) техническое обслуживание

в) текущий ремонт.

5. Источниками расширенного воспроизводства основных средств являются:

а) амортизация

б) прибыль

в) выручка от ликвидации основных средств

г) краткосрочные и долгосрочные кредиты

6. Организационными формами и способами материально-технического обеспечения предприятий АПК являются:

а) лизинг

б) дилерские фирмы

в) оптовые рынки

г) машинно-технологические станции

д) пункты проката техники

е) все ответы правильные

7. Перечислите участников лизинговой сделки:

а) производитель машин

б) лизинговая фирма

в) арендатор

г) все ответы правильные

8. Отличительной особенностью классического лизинга является:

а) товарная форма арендных платежей

б) денежная форма арендных платежей

в) арендные платежи не покрывают полностью всю стоимость имущества

г) краткосрочная аренда машин

9. Отличительной особенностью финансового лизинга является:

а) товарная форма арендных платежей

б) денежная форма арендных платежей

в) арендные платежи не покрывают полностью всю стоимость имущества

г) краткосрочная аренда машин

10. Отличительными особенностями классического лизин-

га являются:

- а) товарная форма арендных платежей
- б) денежная форма арендных платежей
- в) арендные платежи не покрывают полностью всю стоимость имущества
- г) краткосрочная аренда машин

11. По окончании срока лизинговой сделки арендатор может:

- а) вернуть технику лизинговой фирме
- б) возобновить сделку на льготных условиях
- в) приобрести объект лизинга в собственность
- г) все ответы правильные

12. При расчете потребности в закупке технике учитывают:

- а) общую потребность в технике для проведения полевых работ
- б) наличие техники в хозяйстве
- в) взаимозаменяемость техники
- г) все ответы правильные

13. При расчете потребности в закупке удобрений учитывают:

- а) агрохимическая характеристика почв
- б) посевные площади
- в) плановая урожайность сельскохозяйственных культур

14. Что такое срок окупаемости:

- а) срок, в течение которого окупятся инвестиции на внедрение проекта
- б) срок службы внедряемого объекта
- в) срок ввода объекта в производство.

15. Что учитывается при дисконтировании дохода:

- а) банковский процент на вклады
- б) инфляция

## **ТЕМА 15. Организация управления и информационного обеспечения в АПК**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Дайте определение понятия и сущности структуры управления.
2. Назовите основные типы и виды управленческих структур.
3. Назовите основные цели государственного и хозяйственного управления в АПК на федеральном, региональном и местном уровнях.
4. Каковы содержание и значение информационного обеспечения системы управления?
5. Каково назначение информационно-консультационной службы в АПК?
6. Назовите принципы и направления деятельности информационно-консультативной службы в АПК.
7. Назовите основные показатели эффективности управления предприятием.

### **Тестовые задания**

1. Структура управления, при которой организация управленческого труда осуществляется по объектам, а не функциям, называется:
  - а) линейной
  - б) функциональной
  - в) линейно-штабной.
2. Совокупность служб и отдельных работников управления в определенном порядке их соподчиненности носит название:
  - а) структура управления
  - б) организационная структура
  - в) звено управления.
3. Планирование, организация производства, мотивация

труда, контроль относятся к:

- а) функциям управления
- б) методам управления
- в) принципам управления.

4. К малым по переработке сельскохозяйственной продукции относят предприятия с численностью работников, чел.:

- а) до 10
- б) от 10 до 20
- в) от 20 до 30
- г) свыше 30

5. К крупным по переработке сельскохозяйственной продукции относят предприятия с численностью работников, чел.:

- а) до 50
- б) от 50 до 70
- в) до 75
- г) свыше 100

6. Какие из названных показателей характеризуют эффективность переработки сельскохозяйственной продукции:

- а) производительность труда
- б) фондовооруженность работников
- в) мощность перерабатывающего предприятия
- г) цена реализации продукции
- д) уровень рентабельности производства

7. Что включает в себя товарная доработка молока:

- а) охлаждение до температуры не выше 10°C
- б) фильтрация
- в) сепарирование
- г) все ответы правильные

## **ТЕМА 16. Формирование трудового коллектива и управление персоналом**

### **Вопросы для самоконтроля**

1. Какие функциональные подсистемы включает управление сельскохозяйственным предприятием?
2. Каковы основные направления формирования трудового коллектива предприятия?
3. Раскройте цель и задачи управления персоналом.
4. Назовите методы управления персоналом.
5. В чем состоит кадровое планирование на предприятии?
6. Каково значение морально-психологического климата в трудовом коллективе?
7. В чем сущность самоуправления на сельскохозяйственных предприятиях?
8. Назовите основные функции самоуправления.

### **Тестовые задания**

1. Товарную часть картофеля и плодоовощной продукции эффективно хранить:
  - а) в местах производства
  - б) на близлежащей овощной базе
  - в) максимально приближенно к местам потребления
  - г) все ответы правильные
2. Каналами реализации продукции для предприятий АПК являются:
  - а) поставка для государственных нужд
  - б) товарные биржи АПК
  - в) оптовые рынки, ярмарки аукционы
  - г) комиссионная торговля
  - д) продажа работникам предприятия
  - е) все ответы правильные
3. Задачами службы маркетинга предприятий АПК являются:
  - а) осуществление маркетинговых проектов и программ

б) оптимизация товарного ассортимента  
в) маркетинговые исследования рынка  
г) совершенствование потребительских свойств продукции

д) все ответы правильные

4. Принципами организации службы маркетинга предприятий АПК являются:

а) единство целей

б) простота структуры управления

в) эффективность системы связи между подразделениями

г) гибкость и адаптивность маркетинговых структур

д) все ответы правильные

5. При какой форме организации маркетинговой службы деятельность специалистов в подразделениях маркетинга организована, исходя из направлений его работы (реклама, сбыт и т.д.):

а) функциональная

б) товарная

в) региональная

г) маркетинговая

6. При какой форме организации маркетинговой службы за разработку и реализацию стратегий по продукту отвечает управляющий:

а) функциональная

б) товарная

в) региональная

г) маркетинговая

7. При какой форме организации маркетинговой службы создается сеть представительств:

а) функциональная

б) товарная

в) региональная

г) маркетинговая

## Список рекомендуемой литературы

1. Ф.К. Шакиров. Организация производства на предприятиях АПК. – М.: КолосС. – 2007
2. Ф.К. Шакиров. Организация сельскохозяйственного производства – М.: КолосС. – 2004
3. В. Т. Водяников. Практикум по организации и управлению производством на с/х предприятиях. – М.: КолосС. – 2005
4. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства на предприятиях. Интегрированное учебное пособие [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков. — Электрон. дан. — М.: Дашков и К, 2010. — 260 с.: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=930](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=930), 2010
5. Леонова Л.А. Организация с/х производства. – СПб.: Лань 2007
6. Ф.К. Шакиров. Организация производства на предприятиях АПК. – М.: КолосС. – 2004
7. В.Т. Водяников. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях. – М.: КолосС. – 2005
8. О.Г. Туровец. Организация производства и управление предприятием.- М.: Инфра-М. – 2006
9. Семченкова, С.В. Организация производства: Электронное учебное пособие [Электронный ресурс] : учебное пособие. – Электрон. дан. – СПб. : ИЭО СПбУУиЭ (Институт электронного обучения Санкт-Петербургского университета управления и экономики), 2010. Р – 195 с. [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=63891](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=63891) 2010
10. Современный экономический словарь. – М.: ИНФРА-М.-2007, 493 с.
11. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент/ под. редакцией Ф.К. Шакирова, Ю.Б. Королева. Учебник. – М.: КолосС. – 2008, 603 с.
12. Грибов В.Д., Грузинов В.Д. Экономика предприятия. Учебник, – М.: Финансы и статистика. – 2008, 336 с.
13. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования, Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева (ФГОУ ВПО РГАУ – МСХА имени К.А. Тимирязева), экономический факультет, кафедра организации сельскохозяйственного производства. Организация производства на предприятиях АПК (учебные материалы по изучению дисциплины для студентов экономического факультета и бакалавриата по направлению «Менеджмент»), Москва 2008
14. Эффективность технологий возделывания сельскохозяйственных культур в севооборотах юго-запада Нечерноземной зоны России: фонография // Н.М. Белоус, М.Г. Драган-ская, И.Н. Белоус, С.А. Бельченко. – Брянск: Изд-во Брянской ГСХА, 2012. – 241 с.
15. Яровые зерновые культуры: биология и технология возделывания / В.Е. Ториков, Н.М. Белоус, Н.С. Шпилев, О.В. Мельникова. – Брянск, 2010.

Учебное издание

Михаил Александрович Бабьяк

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

для выполнения самостоятельной работы по дисциплине  
«Организация по дисциплине «Организация и управление  
производством» (направление подготовки  
35.03.06 «Агроинженерия»)

Редактор Павлютина И.П.

---

Подписано к печати 11. 12.2012. Формат 60×84  $\frac{1}{16}$

Бумага печатная  
Усл. п. л. 2,49. Тираж 25. Изд. №4902.

---

243365 Брянская обл., Выгоничский р-н, с. Кокино  
Издательство Брянского государственного аграрного университета