

Брянская государственная
сельскохозяйственная академия

Кафедра организации предпринимательства и
коммерции

Кислова Е.Н., Зелепугин А.Д., Гамко Л.Н., Карabut
А.С.

Организация и управление
сельскохозяйственным производством

Учебно-методическое пособие по написанию
курсовых проектов (работ)
для студентов факультета ветеринарной
медицины и биотехнологий, факультета
заочного обучения специальности 310800
«Ветеринария»

Брянск-2005

УДК 631.15
ББК 65.9(2)32-80
К 48

Кислова Е.Н. и др. Организация и управление сельскохозяйственным производством: Учебно-методическое пособие по написанию курсовых проектов (работ) для студентов факультета ветеринарной медицины и биотехнологий, факультета заочного обучения специальности 310800 «Ветеринария»/ Кислова Е.Н., Зелепугин А.Л., Гамко Л.Н., Карабут А.С. – Брянск, Издательство Брянской ГСХА, 2005 – 46 с.

Настоящие методические рекомендации разработаны в соответствии с программой курса «Организация и управление сельскохозяйственным производством», «Организация сельскохозяйственного производства» для студентов, обучающихся по специальности 310800 «Ветеринария».

Рецензенты: к.э.н., доцент Грищенко В.П., к.э.н., доцент Бабьяк М.А.

Рекомендовано к изданию решением методической комиссии экономического факультета от 27 октября 2005 г., протокол № 1.

© Брянская ГСХА, 2005
© Кислова Е.Н., 2005
© Зелепугин А.Д., 2005
© Гамко Л.Н., 2005
© Карабут А.С., 2005

ВВЕДЕНИЕ

В связи с возрастающей ролью науки в современном сельскохозяйственном производстве в условиях рыночных – отношений, переводом многих отраслей сельского хозяйства на индустриальную основу, значительно повышаются требования к уровню квалификации руководящих кадров и специалистов сельского хозяйства, их экономической подготовке. Это обусловлено прежде всего содержанием политики государства на современном этапе, в основу которой положено широкое использование экономических рычагов и стимулов в организации и управлении производством в условиях полной хозяйственной самостоятельности сельских товаропроизводителей.

В комплексе мер по дальнейшему развитию отечественного сельского хозяйства важное значение придается специализации и концентрации сельскохозяйственного производства, внедрению хозяйственного расчета на всех участках производства в сельскохозяйственных предприятиях, систематическому и глубокому анализу результатов работы подразделений предприятия, способствующему повышению эффективности сельскохозяйственного производства и, в конечном счете ликвидации угрозы продовольственной зависимости России от других стран с развитой экономикой, наводнивших наши продовольственные рынки дешевой и конкурентоспособной продукцией.

Квалифицированное решение вопросов производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных предприятий возможно только при высоком уровне экономических знаний руководителей и специалистов, в т.ч. ветеринарных врачей.

В этой связи особенно важное значение имеет изучение одной из основных экономических дисциплин «Организация и управление сельскохозяйственным производством», в процессе изучения которой студенты должны получить глубокие теоретические знания и необходимые практические навыки, которые с успехом могут быть закреплены в ходе написания курсовых проектов на основе изучения материалов конкретного сельскохозяйственного предприятия.

Главная цель написания курсового проекта (работы) - изучение современного состояния и перспектив развития одной из отраслей животноводства в конкретном сельскохозяйственном предприятии.

Объем проекта не должен превышать 50 страниц рукописного текста, работы- 40 страниц рукописного текста.

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Анализ тенденции развития животноводства

Основная задача анализа состоит в выявлении узловых проблем развития животноводства, в оценке возможного действия выявленных тенденций в будущем и предвидении новых экономических ситуаций, проблем, требующих своего решения.

Анализ развития отраслей животноводства определяет темпы прироста численности скота и птицы, продуктивности животных, а также объемы производимой продукции. При этом устанавливаются факторы и степень их влияния на темпы развития отраслей животноводства. К этим факторам в первую очередь относятся: уровень интенсивности кормопроизводства, капитальные вложения в развитие кормопроизводства и животноводства, специализация и перевод отраслей животноводства на промышленную основу, концентрация производства. Устанавливается степень удовлетворения предъявляемых животноводством требований к другим отраслям сельского хозяйства и отраслям промышленности.

Особое внимание обращается на изменение отраслевой структуры животноводства. Ее целесообразность с точки зрения удовлетворения потребностей региона и народного хозяйства в целом в продукции животноводства.

В процессе анализа необходимо выявить положительные и отрицательные моменты, оказывающие влияние на уровень производства и закупок мяса, молока, яиц, шерсти и другой продукции, численность поголовья скота и птицы, структуру стада, товарность.

При этом очень важно установить внутренние резервы хозяйства и наметить пути для их более полного использования в будущие годы.

Следует выявить оптимальные темпы и пропорции развития отдельных подотраслей животноводства, сочетание их с растениеводством и ростом основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, наличием трудовых ресурсов.

Экономическая эффективность отраслей животноводства (молочного, мясного скотоводства, птицеводства, свиноводства, овцеводства) может быть определена по следующим показателям:

- производство продукции на 1 ц кормовых единиц и на 100 руб. израсходованных кормов;
- производство продукции на 100 га кормовой площади, валовой и чистый доходы на ту же площадь и на 1 чел.-день.
- Затраты на единицу произведенной продукции и др.

При определении экономической эффективности структуры производимого мяса по видам можно сделать сравнительную оценку производства говядины, баранины, свинины и мяса птицы путем исчисления потребности земли, труда, основных фондов на один и тот же объем производства (1 т мяса в убойном весе, 1000 ккал, 1 т белка).

Целесообразно также провести анализ динамики качественных показателей животноводства по племенным заводам союзного и республиканского подчинения, племсовхозам и передовым хозяйствам. Сопоставлением динамики уровня продуктивности, кормления и структуры рационов, окупаемости корма продукцией и других показателей можно установить количественное выражение связи между продуктивностью и затратами, выявить потенциальные возможности разводимого в зоне скота, определять степень разрыва между продуктивностью скота, разводимого на товарных фермах и племзаводах (племсовхозах), установить количественные величины сложившихся тенденций и зависимостей.

В конечном итоге анализ должен ответить на вопросы, в каких количественных пропорциях находятся экономические и технологические факторы, обусловившие темпы развития животноводства, каковы производственные потребности животноводства и степень их удовлетворения, а также какие сдвиги происходят в размещении отраслей и их оценка.

Только установив причины всех выявленных различий, вскрыв резервы и возможности, можно наметить эффективные пути и направления дальнейшего развития.

Содержание курсовой работы

Каждый студент уточняет тему курсовой работы в зависимости от специализации сельскохозяйственного предприятия в животноводстве. При этом необходимо конкретизировать объект разработки мероприятий по улучшению организации производства – отрасли (молочного скотоводства, откорма крупного рогатого скота, свиноводства, птицеводства и др.).

Рекомендуется следующая структура курсовой работы:

- титульный лист
- содержание (1 стр.)
- введение (1,5-2 стр.)
- основное содержание (разделы, подразделы) (до 30 стр.)
- выводы и предложения (2 – 3 стр.)
- список используемой литературы
- приложения

Ниже приводится более подробная схема курсовой работы.

Содержание курсовой работы.

Раздел 1. Краткий анализ современного состояния сельскохозяйственного производства.

- 1.1. Природные и экономические условия. Экологическая ситуация.
- 1.2. Структура управления анализируемого предприятия. Организационно-производственная структура предприятия.
- 1.3. Специализация и размеры хозяйства.
- 1.4. Обеспеченность хозяйства рабочей силой и оснащенность основными средствами производства.

Раздел 2. Организационно-экономическая характеристика современного состояния проектируемой отрасли.

- 2.1. Значение отрасли в экономике хозяйства.
- 2.2. Обеспеченность отрасли кормами. Расход кормов на производство продукции.
- 2.3. Организационно-экономическая оценка воспроизводства стада.
- 2.4. Организация и оплата труда работников, занятых в проектируемой отрасли, ее эффективность.
- 2.5. Организация внутривозвращенного расчета (планирование, учет и анализ работы хозяйственных подразделений проектируемой отрасли).
- 2.6. Экономическая оценка существующей организации анализируемой отрасли.

Выводы и предложения.

Список используемой литературы.

Приложения.

1.Краткий анализ современного состояния хозяйств и отраслей животноводства

Данная часть должна отражать современное состояние изучаемого хозяйства за предшествующие текущему 3 года.

1.1.Природные и экономические условия.

Экологическая ситуация

Данный раздел необходимо осветить в следующей последовательности:

- географическое положение;
- краткая характеристика климата и почв;
- транспортные связи с пунктами сбыта сельскохозяйственной продукции;
- характеристика дорожной сети;
- количество населенных пунктов;
- демографическая ситуация (численность населения, его половозрастная структура, трудоспособное население и его резервы, влияние экологических факторов на миграционные процессы (авария на ЧАЭС и др.)
- наличие экологически уязвимых объектов (водоемов, лес и др.), их экологическое состояние;
- наличие экологически опасных объектов в хозяйстве (хранилища ГСМ, минеральные удобрения, навозохранилищ), характеристика их состояния и степени влияния на окружающую среду;
- описание экологических и природоохранных мероприятий, проводимых в хозяйстве;
- оценка уровня экологической грамотности работников животноводства и растениеводства, предложения по ее повышению;
- оценка роли и влияния областных и районных служб на решение экологических проблем хозяйства;
- организационная и производственная структуры хозяйства.

- На основании анализа природно-экономических и экологических условий хозяйства необходимо сделать вывод о том, насколько эти условия способствуют развитию анализируемой отрасли в данном хозяйстве.

1.2. Структура управления анализируемого предприятия.

В этом разделе необходимо привести и прокомментировать организационно-производственную структура предприятия и структуру управления предприятия. Следует остановиться подробнее на организации управления ветеринарной службой.

1.3. Специализация и размеры хозяйства

Специализация определяется по структуре денежной выручки от реализации сельскохозяйственной продукции по каждому из анализируемых периодов. Необходимо привести расчет коэффициента специализации, на основании которого сделать вывод о степени специализации хозяйства. Данные оформить в таблице 1.1.

Таблица 1.1. Размер и структура товарной сельскохозяйственной продукции

Отрасли и виды продукции	200.. г.		200.. г.		200.. г.	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Растениеводство – всего						
в т.ч. зерно						
картофель						
овощи и т.д.						
Прочая продукция растениеводства						
Животноводство – всего						
в т.ч. молоко						
мясо КРС в ж.в. и т.д.						
Прочая продукция животноводства						
Прочая продукция						
Всего						

Размеры предприятия характеризуются рядом показателей, приведенных в таблице 1.2.

На основании сравнения ниже перечисленных показателей со средне районными данными сделать вывод о размерах сельскохозяйственного предприятия.

Таблица 1.2. Размеры хозяйства

Показатели	200.. г.	200..г.	200..г.	В среднем по району на одно хозяйство
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 г.				
В т.ч. растениеводства				
Животноводства				
Земельная площадь всего, га				
в т.ч. площадь сельскохозяйственных угодий				
в т.ч. площадь пашни				
Стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.				
Число среднегодовых работников, чел.				
Поголовье животных условных голов – всего				

1.4.. Обеспеченность хозяйства рабочей силой, оснащенность основными средствами производства

Повышение эффективности сельскохозяйственного производства и конечные результаты труда непосредственно зависят от степени использования трудовых ресурсов (таблица 1.3.).

При анализе необходимо сопоставить фактические данные с плановыми, определить процент обеспеченности рабочей силой и динамику ее изменения за анализируемый период.

Таблица 1.3. Численность и состав работников по категориям, занятых в сельскохозяйственном производстве

Категории работников	Численность работников								
	200 г.			200 г.			200 г.		
	План	Факт	% обеспеченности	План	Факт	% обеспеченности	План	Факт	% обеспеченности
В растениеводстве – всего									
в т.ч. трактористы-машинисты									
Рабочие, занятые на конно-ручных работах									
В животноводстве – всего									
в т.ч. доярки									
скотники									
свинарки									
чабаны									
конюхи									
И т.д.									
Всего по хозяйству									

Уровень и темпы роста сельскохозяйственной продукции, повышение экономической эффективности производства в сельском хозяйстве в определенной мере зависят от обеспеченности отрасли

основными производственными фондами. Низкая обеспеченность предприятия основными производственными фондами приводит к росту трудоемкости и увеличению материально-денежных затрат на производство единицы продукции. Оценку уровня обеспеченности хозяйства основными производственными фондами необходимо привести в таблице 1.4. Анализируя показатели 1.4., обратить особое внимание на причины, влияющие на изменения приведенных показателей.

Таблица 1.4. Уровень обеспеченности хозяйства основными производственными фондами

Показатели	200.. г.	200.. г.	200.. г.	200.. г. в % к 200..г.
Фондообеспеченность (сумма основных производственных фондов в расчете на 100 га с.-х. угодий), тыс. руб.				
Энергообеспеченность (количество энергетических мощностей в расчете на 100 га с.-х. угодий), л.с.				
Фондовооруженность (сумма основных производственных фондов в расчете на одного среднегодового работника), тыс. руб.				
Энерговооруженность (количество энергетических мощностей в расчете на одного среднегодового работника), л.с.				

Фондоотдача (выход валовой продукции в стоимостном выражении на 100 руб. стоимости основных производственных фондов), тыс. руб.				

2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ОТРАСЛИ «ЖИВОТНОВОДСТВО»

Задачей раздела является анализ конкретной проблемы – развитие животноводческой отрасли, определяющей экономику сельскохозяйственного производства.

2.1. Значение отрасли в экономике хозяйства

Анализ животноводства следует начинать с анализа размера и структуры поголовья сельскохозяйственных животных. В этом разделе необходимо дать оценку соответствия видам и половозрастным группам животных специализации хозяйства, соответствия его природно-экономическим условиям и т.д.

Таблица 2.1. Поголовье сельскохозяйственных животных

Вид и половозрастные группы	200.. г.	200.. г.	200.. г.	200.. г. в % к 200..г.
Крупный рогатый скот, всего голов				
В т.ч. коров, голов				
% к общему поголовью				
Свиньи, всего голов				
В т.ч. свиноматки, голов				
% к общему поголовью				
Лошади, всего голов				
В т.ч. основное стадо				
Поголовье скота на конец года, всего условных голов				

Далее необходимо проанализировать продуктивность животных

(табл. 2.2.), которая зависит от многих факторов: кормовой базы, породного состава и т.д. Сделать сравнительный анализ плановой и фактической продуктивности, выявить причины отклонения фактической продуктивности от плановой.

Таблица 2.2. Выполнение плана продуктивности животных в 200.. г.

Показатели	План	Факт	Выполнение плана, %	Отклонение от плана (увеличение +, сокращение -)
Годовой удой на фуражную корову, кг				
Яйценоскость кур несушек, шт. в год				
Среднесуточный привес, г				
Молодняка КРС				
Выбракованных коров на откорме				
Молодняка свиней старше 2-х месяцев				
Выход приплода телят на 100 коров				
Поросят на 100 свиноматок				
Поросят на 100 разовых и проверяемых свиноматок и т.д.				

Затем следует показать трудоемкость продукции животноводства и выявить влияние на нее основных факторов (условий содержания, продуктивности и т.д.). Результаты отразить в табл. 2.3.

Расчет себестоимости продукции – важный экономический показатель, который широко используется при анализе результатов работы и контроле за уровнем затрат.

Таблица 2.3. Затраты труда на производство продукции
животноводства, чел./час

Вид продукции	200. г.		200. г.		200. г.		200..г. в % к 200.. г.	
	на 1 гол.	на 1 ц	на 1 гол.	на 1 ц	на 1 гол.	на 1 ц	на 1 гол.	на 1 ц
Молоко								
Мясо КРС								
Мясо свиней								
И т.д.								

Себестоимость основных видов продукции животноводства необходимо привести в табл. 2.4.

Таблица 2.4. Себестоимость 1 ц основных видов продукции
животноводства

	200.. г.	200.. г.	200.. г.	В передовом хозяйстве района
Молоко				
Прирост живой массы крупного рогатого скота				
Прирост живой массы свиней				
Прирост птицы				
Яйцо, тыс. шт.				
Мед и т.д.				

--	--	--	--	--

Проанализируйте структуру себестоимости единицы продукции по элементам затрат и сделайте соответствующие выводы о главных факторах, которые оказывают решающее значение на уровень себестоимости. Результаты поместите в таблицу 2.5.

Таблица 2.5. Уровень и структура себестоимости единицы животноводческой продукции (молоко, мясо и т.д.) в 200. г.

Статьи затрат	200 г.						200 г. в % к 200
	руб.	%	руб.	%	руб.	%	
Заработная плата с начислениями							
Стоимость кормов							
Амортизация основных средств							
Текущий ремонт							
Прочие прямые затраты							
Общепроизводственные и общехозяйственные затраты							
Всего затрат		100		100		100	

2.2. Обеспеченность отрасли кормами и расход кормов на производство продукции

Организация кормовой базы – важный вопрос, который следует глубоко раскрыть в курсовом проекте. В таблице 2.6. необходимо привести баланс кормов по отрасли за последний год анализируемого периода.

Таблица 2.6. Баланс кормов за 200.. г. ц комовых единиц

Группы кормов	Потребность на планируемый год	Выделено из урожая		Куплено	Всего поступило	% обеспеченности
		прошлых лет	текущего года			
Зерновые концентраты						
Грубые корма, всего						
в т.ч. солома.						
сено						
Сенаж						
Сочные, всего						
в т.ч. силос						
Кормовая свекла						
Морковь						
Зеленые корма						
Корма животного происхождения:						
Молоко						

Обрат и др.						
Остатки технического производства:						
Барда						
Патока						
Всего						

Таблица 2.7. Расход кормов на производство продукции

Расход кормов на голову продуктивного скота и продукцию	200 г.		200 г.		200 г.		В среднем за 200 г.-200 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
Молочное стадо:								
На 1 ц. молока ц. к. ед.								
На 1 корову								
Выращивание (откорм КРС):								
И т.д.								

2.3. Организационно-экономическая оценка воспроизводства стада

Необходимо дать анализ существующей системы воспроизводства стада в хозяйстве. Комплектование племенных групп, выращивание ремонтного молодняка, организация искусственного осеменения. Проанализировать за ряд лет выход телят на 100 коров и вскрыть причины отклонения от плановых показателей. Какова структура стада в хозяйстве, является ли она оптимальной для данного хозяйства? Следует проанализировать и

структуру стада по породности, выполнения плана селекционно-племенной работы в хозяйстве.

Данные анализа приводить в таблицах.

Далее следует раскрыть вопрос об организации содержания скота (птицы). Необходимо показать размещение его по животноводческим фермам, размеры ферм, уровень механизации основных трудоемких процессов, систему содержания. При этом показать ее особенности в стойловый период и пастбищный. По результатам изучения сделать соответствующие выводы.

2.4. Организация и оплата труда работников, занятых в животноводческой отрасли, ее эффективность

В данном вопросе необходимо осветить организацию труда на фермах; состав и размеры трудовых коллективов, принятые в хозяйстве; нормы обслуживания животных для различных категорий работников; распределение обязанностей между ними; осуществленные мероприятия по организации трудовых процессов.

Затем следует дать анализ системы оплаты труда в проектируемой отрасли, применение тарифных ставок и разрядов, сдельных расценок, различных видов дополнительной оплаты, доплат и премирования. Привести примеры исчисления месячного заработка, расчетов по итогам года за результаты производства.

Необходимо обратить внимание на то, что уровень производительности труда и заработной платы в значительной мере зависит от уровня квалификации и стажа работы по специальности. По этому нужно проанализировать структура работников животноводческой отрасли по квалификации и стажу работы (табл. 2.8), затем на основе этого сделать соответствующие выводы о работе по подготовке и использованию кадров в хозяйстве.

Таблица 2.8. качественный состав работников проектируемой отрасли

Годы	Стаж работы на данной работе, лет				Классность		
	До 3 лет	От 3 до 10 лет	От 10 до 15 лет	Свыше 15 лет	1	11	111
Доярки							

200. г.							
200. г.							

Расчет коллективных расценок, авансирование: применение КТУ, распределение коллективного заработка, коллективная оплата труда на фермах. На основе анализа результатов производства сделать обоснованные выводы об эффективности применяемой в хозяйстве оплаты труда.

2.5. Организация внутрихозяйственного расчета (планирование, учет и анализ работы хозрасчетных подразделений животноводческой отрасли)

Изложение вопроса следует начать с характеристики состояния внедрения хозяйственного расчета в предприятии: когда оно было переведено на полный хозяйственный расчет, как это изменило экономику хозяйства в целом.

Анализ состояния внутрихозяйственного расчета в животноводческой отрасли предусматривает характеристику хозрасчетных подразделений, их размеры, результаты работы и другие показатели, которые рекомендуется привести в таблице 2.9.

Таблица 2.9. Состав хозрасчетных подразделений в животноводческой отрасли и основные показатели деятельности за 20-г.- 200. г.

	МТФ №1					
	план	факт	План	факт	план	факт
Поголовье скота, гол.						
В том числе						
Стоимость валовой продукции, руб.						
Объема производства продукции по						

видам:						
молока						
Продуктивность скота: Удой на 1 корову, кг						
Среднесуточный прирост молодняка КРС, г						
Численность работников, чел.						
в том числе доярок						
Затраты материально- денежных средств – всего, тыс. руб.						
в том числе						
Заработная плата, руб.						
корма, руб.						
Доплата за продукцию, руб.						
Премия – всего, руб.						
в том числе за:						
Превышение среднегодового уровня, руб.						
Экономия прямых затрат, руб.						

При этом следует обосновать причины и факторы, влияющие на отклонение фактических показателей, достигнутых хозрасчетными подразделениями от плановых.

Далее необходимо дать характеристику системы внутрихозяйственного планирования – разработки и доведения хозрасчетных заданий. Должна быть рассмотрена организация бухгалтерского и зоотехнического учета производственной деятельности хозрасчетных подразделений. Если есть подразделение в данной отрасли, работающие на коллективном и арендном подряде, то в первую очередь следует показать внутрихозяйственные расчетные отношения на его примере. Формы заданий и анализа требуется дать в приложении на конкретном примере одного из подразделений.

Следует изучить и обратить при характеристике вопроса внедрении чековой системы оперативного контроля затрат в хозрасчетных подразделениях особенностях экономических взаимоотношений между ними в этих условиях.

Требуется осветить и вопрос о системе материального стимулирования хозрасчетных подразделений из фонда материального поощрения.

2.6. Экономическая оценка существующей организации проектируемой отрасли

Анализ современного состояния развития проектируемой отрасли, как правило, завершается его экономической оценкой и системой показателей, характеризующих значение отрасли в экономике хозяйства. При расчетах используются показатели за последние 3 года, а также производят сравнения показателей с аналогичными показателями одного из передовых хозяйств района с такой же специализацией.

Таблица 2.10. Показатели эффективности производства продукции животноводства

Показатели	200.. г.	200.. г.	200.. г.	200.. г. в % к 200..г.
Затраты труда на 1 ц продукции, чел./час:				
Молоко				
Прирост живой				

массы:				
крупного рогатого скота				
свиней				
шерсть				
Затраты кормов на 1 ц продукции, в ц к.ед.:				
молоко				
прирост живой массы:				
крупного рогатого скота				
свиней				
шерсть				
Себестоимость производства 1 ц в руб.:				
молока				
прироста живой массы:				
крупного рогатого скота				
свиней				
лошадей				
Рентабельность животноводства, %				

Таблица 2.11. Основные экономические показатели развития животноводческой отрасли и ее значение в экономике хозяйства

Показатели	200.. г.	200.. г.	200.. г.	В передовом хозяйстве района
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 г., тыс. руб.				

В т.ч. животноводстве				
Товарность продукции, %				
В т.ч. в животноводстве				
Число среднесписочных работников, чел.				
В т.ч. животноводстве, чел.				
Стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.				
В т.ч. в животноводстве				
Затраты труда, чел./час				
В т.ч. в животноводстве по видам продукции				
Произведено валовой продукции: на 1 работника, руб.				
В т.ч. в животноводстве, руб.				
На 1 чел. час, руб.				
В т.ч. в животноводстве				
Производственные затраты на 1 голову скота или скотоместо, руб.				
1 руб. валовой продукции				
Средняя цена реализации 1 ц, руб.				
Реализовано молока в % к общему объему				
I сорта				
II сорта				
Реализовано скота по видам упитанности, %				

Средний сдаточный вес 1 головы, кг				
Прибыль, убыток от реализации продукции, тыс. руб.				
Уровень рентабельности, %				

Список рекомендуемой литературы

1. Агарков Н. Перспективы повышения эффективности молочного скотоводства // Молочное и мясное скотоводство.-2001.- №5
2. Агарков Н. Перспективы повышения эффективности молочного скотоводства // Молочное и мясное скотоводство.-2001.- №5
3. Алтухов А.И. Приоритет крупным сельскохозяйственным предприятиям всех форм собственности.- АПК: экономика, управление.- 2005.- № 3
4. Багмут А.А. Морозов Н.П., Микиртичев Г.А. Разведение страусов в России // Зоотехния.-2002.- №3
5. Бугепков В., Кухарев О., Ганкин А. Свиноводство может быть рентабельным // Свиноводство.-2002.- №3
6. Востриков Н., Сечин В., Сенько А. Эффективность различных технологий в мясном скотоводстве // Молочное и мясное скотоводство.-2001.- №3
7. Голубев А. Резервы повышения эффективности сельскохозяйственного производства // АПК: экономика, управление.-2002.- №5
8. Джапаридке Т. тенденции развития овцеводства в России // Животноводство России.-2002.- №11
9. Динкверт С. Птицеводству России – динамичное развитие // АПК: экономика, управление.-2002.- №5
10. Евтишенков В. Резервы повышения эффективности // Экономика сельского хозяйства России.-2002.- №6
11. Зелепугин А.Д., Бабьяк М.А., Молотков Э.М. Формирование и пути развития молочнопродуктового подкомплекса Брянской области // Молочное и мясное скотоводство.- 2000.- №2
12. Зимина Т. Предприятия с собственностью работников: опыт и проблемы развития. –Экономист, № 2, 2005, С. 88-92.
13. Игнатова В. Корма – животноводству голова // Животноводство России.-2002.- №9.
14. Игнатова В. Корма – животноводству голова // Животноводство России.-2002.- №9
15. Кононов В. Особенности ведения отрасли свиноводства в условиях рыночной экономики России // Свиноводство.-2002.№6.
16. Коровкин В. Обеспечение продовольственной безопасности в РФ // Международный сельскохозяйственный журнал.-1996.- №8

17. Коротнев В.Д. и др. Организация и управление производством. Учебное пособие для вызов. М.: КолосС, 2005
18. Лещиновский П.В., Догиль А.Ф., Тонкович В.С. Экономика предприятий и отраслей АПК.-Минск.:БГЭУ, 2001
19. Лимарев В.Я. Материально-техническое обеспечение агропромышленного комплекса.- М.: Известия, 2002
20. Лимарев В.Я. Рынок материально-технических ресурсов АПК // Экономист.- 2001- №5
21. Малахов С.Н., Шкляр Н.Ф. Основные направления повышения эффективности молочного скотоводства //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.-2002.- №9.
22. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях. Учебник. Под ред. В.Т. Водяникова. М.: «КолосС», Изд-во «Агрус», 2005
23. Организация производства на предприятиях АПК. Учебное пособие. Под ред. Ф.К.Шакирова.- М.:КолосС, 2003
24. Организация сельскохозяйственного производства. Учебник. Под ред. Ф.К. Шакирова- М.:Колос, 2004, 504 с.
25. Пиличев Н.А. Управление агропромышленным производством. Учебное пособие. М.: КолосС, 2000
26. Попов Н.А. Организация сельскохозяйственного производства . 2-е изд., М.: «Экмос», 2000
27. Сафонов Г.А., Гаврилов В.А. Проблемы биологической безопасности в сельском хозяйстве //Ветеринария.-2002.- №11.
28. Селезнев А. Экономические преобразования в агропромышленном производстве.- Экономист.-2004.- № 7
29. Семенов А., Бондаренко В. Повышение эффективности агропроизводства в рыночных условиях //АПК: экономика, управление.-2002.№12.
30. Слепухин В., Смирнова Л. Внутрихозяйственные резервы повышения эффективности мясного птицеводства //Экономика сельского хозяйства России.-2002.№9.
31. Слепухин В., Смирнова Л. Внутрихозяйственные резервы повышения эффективности мясного птицеводства //Экономика сельского хозяйства России.-2002.- №9.
32. Соколов Н.А., Гамко Л.Н. Концепция развития мясо-молочного скотоводства Брянщины.-Брянск.-БГСХА, 2001.

33. Степанов В., Михайлов Н. Проблемы отечественного свиноводства //Свиноводство.-2002.- №3.
34. Стрекозов Н., Легошин Г. Молоко и говядина: новые технологии необходимы //Животноводство.-2002.- №9.
35. Стрекозов Н., Легошин Г. Молоко и говядина: новые технологии необходимы //Животноводство.-2002.- №9.
36. Стрекозов Н.И. Научные основы повышения эффективности молочного скотоводства //Зоотехния.-2002.- №1.
37. Стрекозов Н.И. Научные основы повышения эффективности молочного скотоводства //Зоотехния.-2002.- №1.
38. Ткаченко В.И. «Росагролизинг»- формирование рынка материально- технического обеспечения АПК.-Механизация и электрификация сельского хозяйства.-2003.- № 6
39. Тургенко Г. Управление в сельскохозяйственных предприятиях // Экономика сельского хозяйства России.-2002.- №3
40. Тушканов М. П. и др. Хозяйственный расчет и подряд в сельском хозяйстве.-Экономист.-2002.- №12
41. Ушачев А. Социально- экономические факторы устойчивого развития АПК.- Экономист, №3, 2005, С. 85-91.
42. Хабиров Т.А. Давлетбаева Л.Р. Вопросы развития личных подсобных хозяйств //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.-2002.- №12.
43. Харитонов Н. Основные направления стратегии развития АПК // Экономист.- 2002.- № 6
44. Черняев А., Кругликов А., Трофимова В. Экономические и социальные проблемы села и пути их решения //АПК: экономика, управление.-2002.№12
45. Чуприна Н.Н. Основные направления интенсификации птицеводства //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.-2002.- №2
46. Шапочкин В. Звероводство России сегодня и завтра //Животноводство России.-2002.- №6
47. Шапочкин В. Концепция развития животноводства //Животноводство России.-2002.- №1
48. Шапочкин В. Овцеводство выходит из кризиса //Животноводство России.-2002.- №10
49. Шафранов А. Новый подход к эффективности производства. – Экономист, № 4, 2003, С. 82-87

50. Шутьков А. Будущее за коллективным и корпоративным производством.- АПК: экономика, управление, №3, 2005, С. 29-32.
51. Яковлев Б.И., Яковлев В.Б. Организация производства и предпринимательства в АПК: учебник для вузов.- М.: Колос С, 2004, 423 с.

СПРАВОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Приложение 1

Потребность в кормах для лошадей

Потребность в кормах для лошадей определяется с их наличием на перспективу и нормами потребности в кормах в размере 33,3 к.ед. на 1 голову. При следующей структуре кормов:

Концентраты	30,8%
Сено	33,0%
Сенаж	9,9%
Корнеплоды	3,0%
Зеленый корм	3,3%
ИТОГО	100%

Приложение 2

Содержится в одном ц корма ц кормовых единиц

Концентраты	1,00
Сено	0,46
Сенаж	0,32
Солома	0,24
Силос	0,16
Травяная мука	0,63
Корнеплоды	0,13
Картофель	0,28
Зеленый корм	0,19
Молоко	0,34
Обрат	0,13
ЗЦМ	0,25

Приложение3

Сопоставимые цены на продукцию сельского хозяйства

За центнер в рублях

Наименование продукции	1994 г.
Продукция растениеводства	
1. Зерновые и зернобобовые культуры	
А) зерно сортовое и рядовое	
Пшеница (озимая и яровая)	10948
Рожь (озимая и яровая)	10190
Ячмень (озимый и яровой)	7907
Овес	10694
Кукуруза на зерно	27182
Просо	7511
Гречиха	27221
Горох	14644
Фасоль	16214
Вика и виковые смеси (с преобладанием вики) на зерно	14609
Люпин на зерно (сладкий и горький)	14642
Прочие зернобобовые (включая кормовые бобы на зерно)	14674
<i>Б) побочные продукты зерновых культур</i>	
Солома озимая и яровая и мякина (без стеблей кукурузы)	551

2. Технические культуры

А) прядильные

Лен-долгунец в пересчете на волокно	73454
Конопля в пересчете на волокно	103446
Конопля (южная) стебель	2465

Б) Пищевкусовые и специальные технические культуры

Сахарная свекла (фабричная)	5566
Табак	110847
Хмель	43555939

В) масличные культуры

Подсолнечник	26833
Лен-долгунец (семена)	35066
Лен-окудряш (семена)	17047
Конопля среднерусская (семена)	31641
Конопля южная (семена)	21212
Рапс озимый	207783
Кольза (рапс яровой)	25182

Г) маточники и семена технических культур

Маточники сахарной свеклы	5081
Семена сахарной свеклы	257283

3. Картофель и овоще-бахчевые культуры

Картофель	31516
Капуста	44436
Огурцы	13810

Помидоры	61516
Свекла столовая	36620
Морковь столовая	43358
Лук на репку	71695
Прочие овощи	48459
Овощи защищенного грунта	195328
Маточники двухлетних овощных культур	40855
Семена овощных культур	4857100
Лук севок	1000000

4. Плодово-ягодные культуры

семечковые (яблоки, груша, айва и др.)	81837
Косточковые (слива, вишня, черешня), ягоды	
Культурные (земляника, клубника, малина, смородина, крыжовник)	290556
Посадочный материал (саженцы) садов и ягодников	
Саженцы плодовые, за штуку	5165
Саженцы ягодные, за штуку	2881
Прочий посадочный материал (усы земляники)	320

5. Кормовые культуры

Кормовые корнеплоды	3313
Сахарная свекла на корм скоту	3313
Кукуруза на силос и зеленый корм	1064

Силосные культуры (без кукурузы)	1069
Сено сеяных трав многолетних	3753
Солома сеяных трав	855
Сено сеяных трав однолетних	4350
Однолетние и многолетние травы на зеленый корм, сенаж, травяную муку, силос и для получения гранул и брикетов	2036
Сено естественных и улучшенных (коренного улучшения) сенокосов	4819
Зеленая масса естественных и улучшенных сенокосов на зеленый корм, сенаж, силос, травяную муку и для получения гранул и брикетов	820
Сено культурных пастбищ	3429
Зеленая масса на корм, сенаж, силос, травяную муку и для получения гранул и брикетов с культурных пастбищ	820
Зеленая масса, скормленная путем выпаса на посевах многолетних и однолетних трав на улучшенных сенокосах и культурных пастбищах	596
Зеленая масса дикорастущих трав, убранных на зеленый корм, сенаж, силос (кроме зеленой массы с естественных и улучшенных сенокосов (включая ботву корнеплодов)	820
Семена и маточники кормовых культур.	

Маточники кормовых корнеплодов	3313
Семена кормовых корнеплодов	1000000
Семена бахчевых кормовых культур	349667
Семена однолетних трав	25070
Семена многолетних трав	78695

6. Продукция выращивания молодых многолетних насаждений (стоимость закладки и прироста 1 га многолетних насаждений, рублей)

Сады (семечковые, косточковые, орехоплодные_	
Стоимость к концу 1 года посадки	2177559
Стоимость выращивания молодых насаждений за год	517637
Ягодники	
Стоимость закладки	3709974
Стоимость выращивания за год	689701

Продукция животноводства

Продукция выращивания скота и птицы (приплод, прирост и привес)	
а) крупный рогатый скот	113828
б) свиньи	190450
в) овцы и козы	97012
г) птицы	192595
Молоко всех видов	29633
Яйца за 1тыс.штук	90812

Навоз всех видов скота и птицы	258
Шерсть овечья (физический вес):	
А) тонкая	143819
Б) полутонкая	140828
В) полугрубая	63404
Г) грубая	93354
Шерсть козья	404671
Прирост или убыль поголовья кроликов, голова	12885
Мясо кроликов (в живом весе)	185035
Шкурки кроличьи, за штуку	1700
Шкурки зверя (сырье), за штуку:	
Лисица серебристоЧерная	140800
Норка	37800
Песец	92200
Соболь	92600
Нутрия	18900
Хорь	13500
Енот	67100
Пчелосемьи , за штуку	74600
Мед	496872
Воск	743270
Молодь-сеголеты	1744900
Улов рыбы	121900

Приложение 4

Коэффициенты перевода различных видов животных в условные головы
при расчете годовой потребности в кормах

Вид половозрастная группа животных	Коэффициент перевода
Крупный рогатый скот	
Коровы	1
Быки-производители	1
Нетели старше 2 лет	0,61
Молодняк 1-2 года	0,54
Молодняк до года	0,38
в т.ч. молодняк от 6 месяцев до 1 года	0,23
Молодняк до 6 месяцев	0,15
Свиньи	
Матки основные	0,47
Хряки-производители	0,46
Матки проверяемые	0,34
Ремонтный молодняк в возрасте 2-10 месяцев	0,17
Поросята до 2 лет	0,01
Свиньи в возрасте до 8 месяцев	
Свиньи в возрасте 2-11 месяцев	0,21
Овцы	
Матки	0,13
Бараны-производители	0,15

Валухи старше 2 лет	0,11
Молодняк 1-2 лет	0,1
Молодняк до 1 года	0,07
Лошади	
Взрослые	0,86
Молодняк в возрасте 2-3 лет	0,71
Молодняк 1-2 года	0,68
Молодняк до 1 года	0,4
Птицы	
Куры взрослые	0,015
Молодняк кур	0,001
Утки:	
взрослые	0,021
молодняк уток	0,004
Гуси:	
взрослые	0,028
Молодняк гусей	0,01
Индейки:	
взрослые	0,022
молодняк индейки	0,008
Звери	
Самки норки (основное стадо)	0,2
Самки песца (основное стадо)	0,6

Самки лисицы (основное стадо)	0,5
Самки соболя (основное стадо)	0,4
Самки кролика (основное стадо)	0,16
Самки нутрии (основное стадо)	0,08
Пчелосемьи	0,2

Приложение 6

Примерные нормативы питательности кормов, выраженной в кормовых единицах и переваримом протеине, по РСФСР

Республика, экономический район	Зеленый корм (в среднем)		Трава естественных угодий		Трава посевных злаков		Трава посевных бобовых		Трава злаков
	корм. ед.	перевар имого протеин а	корм. ед.	перевар имого протеин а	корм. ед.	перевар имого протеин а	корм. ед.	перевар имого протеин а	корм. ед.
РСФСР (в среднем)	0,18	22	0,18	18	0,18	20	0,18	25	0,18
Северо-Западный	0,18	22	0,16	16	0,20	19	0,18	22	0,19
Центральный	0,18	22	0,19	20	0,16	22	0,17	24	0,17
Волго-Вятский	0,17	20	0,17	20	0,17	20	0,15	24	0,15
Центрально- Черноземный	0,20	20	0,20	18	0,18	18	0,22	26	0,19
Поволжский	0,19	22	0,20	22	0,19	19	0,19	22	0,19
Северо-Кавказский	0,21	25	0,19	18	0,22	19	0,21	36	0,18

Уральский	0,19	21	0,21	20	0,21	21	0,20	28	0,18
Западно-Сибирский	0,18	24	0,20	22	0,20	20	0,22	30	0,18
Восточно-Сибирский	0,21	25	0,23	21	0,18	20	0,23	30	0,22
Дальневосточный	0,18	19	0,23	16	0,16	14	0,15	22	0,20
Калининградская область	0,18	21	0,19	20	0,19	18	0,20	28	0,18

Продолжение приложения 6

Республика, экономический район	Сено естественных угодий		Сено посевных злаковых		Сено посевных бобовых		Сено посевных злаково-бобовых		Тр (корм. ед.)
	корм. ед.	перевари мого протеина	корм. ед.	перевари мого протеина	корм. ед.	перевари мого протеина	корм. ед.	перевари мого протеина	
РСФСР (в среднем)	0,43	40	0,46	43	0,50	65	0,48	52	0,65
Северо-Западный	0,43	41	0,47	41	0,48	55	0,45	41	0,66
Центральный	0,46	44	0,48	42	0,48	60	0,47	47	0,60
Волго-Вятский	0,42	46	0,44	42	0,47	63	0,45	54	0,63

РФФСР (в среднем)	0,23	12	0,25	14	0,20	8	0,16	14	0,15
Северо-Западный	0,21	13	0,24	15	0,19	8	0,14	14	0,13
Центральный	0,25	11	0,25	16	0,22	9	0,14	14	0,13
Волго-Вятский	0,22	10	0,24	10	0,20	6	0,14	13	0,13
Центрально-Черноземный	0,25	10	0,25	14	0,22	6	0,15	12	0,13
Поволжский	0,23	11	0,25	14	0,22	8	0,17	15	0,20
Северо-Кавказский	0,26	11	0,31	15	0,21	8	0,17	14	0,13
Уральский	0,21	12	0,25	16	0,20	8	0,17	15	0,16
Западно-Сибирский	0,21	12	0,25	16	0,20	8	0,17	15	0,16
Восточно-Сибирский	0,25	13	0,25	13	0,18	8	0,17	13	0,17
Дальневосточный	0,25	14	0,25	16	0,22	10	0,15	15	0,15
Калининградская область	0,25	10	0,25	14	0,22	9	0,16	15	0,16

Продолжение приложения 6

Республика, экономический	Силос кукурузный	Силос полевых злаковых	Силос полевых злаково-бобовых	Картофель	К
------------------------------	------------------	---------------------------	----------------------------------	-----------	---

Учебное издание

Кислова Е.Н., Зелепугин А.Д., Гамко Л.Н., Карабут А.С.

ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Редактор Лебедева Е.М.

Компьютерный набор и верстку производила Глушкова О.В.

Подписано к печати 07.12.05.

Бумага печатная.

Усл. п.л. 1,27.

Цена договорная

Изд. номер 886

Тираж 100 экз.

Издательство Брянской государственной сельскохозяйственной академии. 243365 Брянская обл., Выгоничский район, с. Кокино, Брянская ГСХА.